

# Výroční finanční zpráva

2023



Naší vizí je dosáhnout  
budoucnosti bez kouře.  
Proto přinášíme prokazatelně  
lepší alternativy k cigaretám  
v podobě inovativních  
bezdýmných produktů  
založených na nejnovějších  
vědeckých a výzkumných  
poznatcích a objevech.

Philip Morris ČR a.s.

---


Výroční finanční zpráva

---

2023



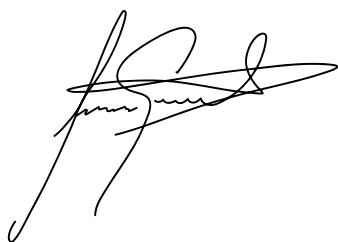
Každý člověk je jedinečný. Proto rozvíjíme pro naše zákazníky produktové portfolio tak, aby naše rozmanitá nabídka bezdýmných alternativ oslovila různý vkus, chutě, zvyky nebo cenové preference všech dospělých kuřáků, kteří by jinak pokračovali v kouření.



# Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční finanční zprávu společnosti Philip Morris ČR a.s.

Prohlašujeme, že podle našeho nejlepšího vědomí podává účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka, vypracovaná v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledcích hospodaření emitenta, společnosti Philip Morris ČR a.s., a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku a konsolidovaná výroční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků emitenta a postavení emitenta a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí.

V Kutné Hoře dne 26. března 2024



**Andrea Gontkovičová**  
předsedkyně představenstva  
Philip Morris ČR a.s.



**Eugenia Panato**  
členka představenstva  
Philip Morris ČR a.s.

# Úvodní slovo

## Vážené akcionářky, vážení akcionáři,

na světě jsou firmy, které se drží tradice a dělají to, co umí a znají. Jsem přesvědčená, že současná doba plná dynamických, často nečekaných a zásadních změn ale takovým firmám úplně nepřeje. Naopak, prim hrají ty společnosti, které nejenže chrání a zvelebují „rodinné stříbro“, ale které zároveň otevírají nové cesty, stavějí svoji budoucnost na inovacích a nejnovějších technologiích a které zároveň pracují se špičkovými odborníky z různých oblastí. Cíl je přitom velmi jednoduchý – přinášet lepší a pokrokovější řešení do různých oblastí našeho života a ukázat směr.

V letošním roce to bude deset let, kdy se společnost PMI postavila do čela nikotinové revoluce, kterou odstartovala v Itálii a v Japonsku. Jsem hrdá, že také Philip Morris ČR a.s. je jejím zásadním aktérem. Nejenže se Česká republika a Slovensko zařadily mezi průkopnické země, ve kterých si dospělí kuřáci, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret, mohli vybírat z našich prokazatelně méně škodlivých nikotinových výrobků. Jsme zároveň jedněmi z mála světových trhů, kde nabízíme prakticky celé portfolio produktů PMI – zařízení na nahřívání tabáku IQOS nebo licencované *lil SOLID* a elektronické cigarety *VEEV ONE* a *VEEV NOW*. Zároveň na naše trhy často jako jedni z prvních přinášíme poslední inovace z dílny PMI – naposledy například náplně bez obsahu tabáku – *LEVIA* – do zařízení IQOS. A další novinky v našem portfoliu bezdýmných alternativ se již chystají.

To opravdu není samozřejmé. Vděčíme za to nejen zákazníkům oceňujícím inovace, partnerům, kteří stojí po našem boku, ale především celému týmu lidí, kteří se na rozvoji společnosti podílejí, a pro které je právě zákazník, tedy dospělý uživatel, v centru veškeré pozornosti. Z pohledu řízení společnosti jde o obrovskou změnu a já jsem všem vděčná za jejich nasazení, podporu a odhodlání jít stále vpřed. Přešli jsme od tradičního transakčního modelu charakteristického pro více než století naší činnosti, k modelu vztahovému. Museli jsme porozumět našim zákazníkům a nabídnout jim takové produkty a služby, díky

kterým s námi zůstanou. V uplynulých letech jsme prošli zásadními organizačními změnami, vybudovali jsme nový tým a nový obchodní model se sítí prémiových kamenných prodejen IQOS, zcela novými digitálními obchodními kanály, s novými obchodními partnery či asistenční linkou. A v tomto úsilí pokračujeme i nadále.

To samozřejmě vyžaduje především zvědavost, odvahu, nové vědomosti a znalosti a také to přináší doposud nepoznané výzvy. Učíme se přitom za pochodu, hledáme řešení, vychytáváme chyby a přikládáme pozornost každému hlasu, který od zákazníků a partnerů kdekoliv a kdykoliv zazní. Mám velkou radost, že počet těch, kteří díky přechodu na naše bezdýmné výrobky skoncovali s kouřením, je v Česku a na Slovensku celkem 580 tisíc. Narůstající obliba i obecné povědomí o charakteru, výhodách i rizicích alternativních nikotinových produktů nás motivují vytrvale přinášet inovativní produkty a být vždy o krok napřed.

Naším cílem totiž zůstává vybudovat svět bez cigaretového kouře. Jsem přesvědčená, že jsme dokázali i v uplynulém období, ke kterému se vztahuje tato výroční zpráva, že je tato jednosměrná cesta správná.

Děkujeme vám, našim akcionářům, za vaši důvěru a podporu.



**Andrea Gontkovičová**  
předsedkyně představenstva  
Philip Morris ČR a.s.



# Obsah

01	Profil společnosti	7
02	Naše produkty	13
03	Ekonomické výsledky v roce 2023	19
04	Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím	23
05	Udržitelnost a společenská odpovědnost	31
06	Výhledová sdělení a jiná upozornění	48
07	Zpráva dozorčí rady	49
08	Konsolidovaná účetní závěrka	51
09	Samostatná účetní závěrka	92
10	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou	131
11	Zpráva nezávislého auditora akcionářům společnosti Philip Morris ČR a.s.	136
12	Ostatní informace pro akcionáře	146
13	Výkaz o řízení a správě společnosti Philip Morris ČR a.s. a souhrnná vysvětlující zpráva představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s.	151
14	Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.	160

Tento dokument představuje neoficiální verzi výroční finanční zprávy. Společnost podnikla veškeré kroky k zajištění toho, aby tato verze odpovídala originálu, s výjimkou použití strojově čitelných značek XBRL, které jsou vloženy pouze v oficiální XHTML verzi. Oficiální výroční finanční zpráva vyhotovená v jednotném elektronickém formátu pro podávání zpráv („ESEF“), kterým je formát XHTML, je dostupná zde: <https://www.pmi.com/resources/docs/default-source/czech-market/investors-relation/annual-meeting-2024/pmcr-vyrocní-zprava-2023.zip>. V případě jakýchkoliv obsahových rozdílů má oficiální verze výroční finanční zprávy vždy přednost před tímto dokumentem.



Transformace  
naší společnosti  
je předpokladem jejího  
udržitelného rozvoje,  
k němuž jsme se  
zavázali našim  
akcionářům  
i zaměstnancům.





# 01

---

## Profil společnosti

### O nás

Jsmo dceřinou společností Philip Morris International Inc. (PMI), která stojí v čele transformace nikotinového průmyslu. Poskytujeme dospělým, kteří by jinak pokračovali v kouření nebo užívání jiných nikotinových výrobků, alternativy bez kouře, které snižují nebo mají potenciál snížit riziko ve srovnání s kouřením cigaret.

Už od roku 2017 nabízíme našim dospělým zákazníkům širokou škálu inovativních bezdýmných produktů, jejichž portfolio neustále rozšiřujeme. V Česku a na Slovensku distribuujeme bezdýmná zařízení IQOS ILUMA s náplněmi TEREA a LEVIA, v licenci se společností KT&G zařízení lil SOLID a příslušné tabákové náplně Fiit a také tabákové náplně HEETS, které jsou kompatibilní s originálními zařízeními IQOS. Zároveň na trh dodáváme elektronické cigarety VEEV ONE a VEEV NOW<sup>1</sup>, související příslušenství a rovněž poskytujeme dospělým uživatelům nikotinu řadu dalších služeb. Dospělým kuřákům rovněž poskytujeme oblíbené mezinárodní i domácí značky cigaret Marlboro, L&M, Chesterfield, Petra Klasik, Sparta, RGD a Start by Chesterfield.

Společnost Philip Morris ČR a.s. je obchodována na Burze cenných papírů Praha (Prague Stock Exchange) a vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., registrované ve Slovenské republice.

Naši nedílnou součástí je výrobní závod v Kutné Hoře, který se pyšní více než dvousetletou tradicí zpracování tabáku a v dnešní době patří k nejmodernějším a nejefektivnějším provozům, který je v maximální možné míře šetrný k životnímu prostředí.

Philip Morris v Česku a na Slovensku aktuálně zaměstnává více než 1 300 osob, kteří významnou měrou přispívají k rozvoji společnosti a její transformaci. Pro to jim společnost vytváří vynikající pracovní prostředí, řadu příležitostí k osobnímu rozvoji a nabízí co možná nelepší podmínky bez rozdílů. Tento přístup potvrzuje například certifikace rovného odměňování žen a mužů na srovnatelných pozicích EQUAL-SALARY Certificate.

Jako součást přední globální organizace klademe důraz na udržitelnost ve všech aspektech našeho podnikání. Jsme si velmi dobře vědomi odpovědnosti vůči komunitám i prostředí, ve kterých působíme. Proto je pro nás řešení problematiky ochrany životního prostředí, společnosti a řízení podniku prioritou. Významně také přispíváme na komunitní a charitativní projekty napříč celou řadou organizací a specializací, včetně sociálních programů zaměřených na zlepšení životních podmínek v místních komunitách.

<sup>1</sup> Na trh uvedeno v únoru 2023 pod názvem VEEBA.

## Konsolidované údaje

### Hlavní finanční ukazatele (v milionech Kč)

Období končící 31. prosince 2023	2023	2022	Změna v %
Tržby bez spotřební daně a DPH	20 570	20 948	-1,8
Provozní zisk	3 870	4 243	-8,8
Zisk před zdaněním	4 198	4 596	-8,7
Čistý zisk	3 344	3 636	-8,0
Zisk na akcii (Kč)	1 218	1 324	

Tržby bez spotřební daně a DPH

20 570 mil. Kč

Čistý zisk

3 344 mil. Kč

## Odbyt podle segmentu (v miliardách ekvivalentních jednotek)<sup>2</sup>

Období končící 31. prosince 2023	2023	2022	Změna v %
Česká republika	6,3	7,1	-11,1
Slovenská republika	3,8	4,1	-7,3
Celkem	10,1	11,2	-9,7

Pozn.: Hodnoty uvedené ve této zprávě se v důsledku zaokrouhlení nemusí shodovat se součtem.

## Zisk na akcii

1 218 Kč

<sup>2</sup> Odbyt v České republice zahrnuje cigarety, víceobjemový tabák pro ruční výrobu cigaret (0,60 g je ekvivalentem jedné cigarety) a nahřívání tabákové náplně HEETS, TEREA, nikotinové nahřívání náplně bez tabáku LEVIA a nahřívání náplně Fiit od společnosti KT&G, náplně do elektronických cigaret VEEV a jednorázové e-cigarety VEEV NOW (přepočtených na ekvivalent jedné cigarety). Odbyt na Slovensku zahrnuje cigarety a nahřívání tabákové náplně HEETS a TEREA, a nahřívání náplně Fiit od společnosti KT&G, náplně do elektronických cigaret VEEV a jednorázové e-cigarety VEEBA (přepočtených na ekvivalent jedné cigarety).

## Přehled vybraných událostí v roce 2023

### Leden

- V rámci konsolidace nabídky cigaret došlo k úpravě portfolia u několika variant našich značek *Chesterfield Crown* a *Chesterfield Tuned Bright*. Na začátku roku 2023 ukončili prodej několika variant značky *L&M (L&M FIRST CUT BLUE KS/100s* a *L&M FIRST CUT RED KS/100s)* a značky *RGD 100s (BLUE* a *RED)*.
- Philip Morris Slovakia s.r.o. získal už devátý rok po sobě prestižní certifikát *Top Employer Slovakia 2023*. Mateřská společnost PMI pak toto ocenění získala na globální úrovni. Certifikát uděluje *Top Employers Institute*, který provádí audity společností, hodnotí kvalitu HR procesů a posuzuje firmy z pohledu nejlepšího zaměstnavatele. Certifikaci mohou získat pouze společnosti, které splní přísné podmínky v oblasti řízení a rozvoje lidských zdrojů a projdou nezávislým auditem.

### Únor

- *Marlboro Crafted*, nová produktová řada značky *Marlboro*, byla uvedena na český trh v super levném cenovém segmentu. Novinka nabídla kvalitu značky *Marlboro* za dostupnější cenu, což jí zajistilo okamžitý úspěch mezi cenově citlivými dospělými kuřáky.
- V únoru byla na trh také uvedena nová kategorie vapingových produktů pod značkou *VEEBA*<sup>3</sup>, prémiové jednorázové e-cigarety bez nutnosti čištění, nabíjení a doplňování e-liquidu. Na trh bylo uvedeno celkem 7 příchutí.

### Březen

- Akciová společnost *NEVAJGLUJ a.s.* byla zapsána do obchodního rejstříku a v červenci podala žádost na Ministerstvo životního prostředí ČR o povolení k provozování kolektivního systému (systém *EPR*). Společnost *Philip Morris ČR a.s.* se v souladu s požadavky zák. č. 243/2022 Sb.<sup>4</sup> stala jedním ze zakladatelů společnosti *NEVAJGLUJ a.s.* s podílem 24 %.

### Duben

- Dne 28. dubna 2023 se v Kutné Hoře konala řádná valná hromada akcionářů společnosti *Philip Morris ČR a.s.* Na základě finančních výsledků společnosti valná hromada mimo jiné schválila dividendu za uplynulý rok ve výši 1 310 Kč na akcii, tedy třetí nejvyšší v historii společnosti.

### Červen

- Vedení společnosti a Odborová organizace zastupující zaměstnance společnosti ukončili vyjednávání o nové kolektivní smlouvě. Nová smlouva s platností do 30. 6. 2026 zaměstnancům zajišťuje podmínky v rozsahu předchozí dohody. Nabízenými benefity se tak *Philip Morris ČR a.s.* i nadále řadí mezi nejatraktivnější zaměstnavatele v regionu i v celém Česku.
- Společnost *Philip Morris International (PMI)* oznámila plánovanou investici převyšující jednu miliardu korun do závodu v Kutné Hoře, který je dlouhodobě jednou z klíčových výrobních lokalit společnosti. Vybuduje zde vedle stávající výroby klasických produktů novou infrastrukturu k produkci náplní do bezdýmných zařízení včetně nových laboratoří.

### Červenec

- Začátkem července byla představena první limitovaná edice zařízení *IQOS ILUMA – IQOS ILUMA WE Limited Edition*.

<sup>3</sup> Od srpna 2023 je produkt dostupný pod názvem *VEEV NOW*

<sup>4</sup> Zákon č.243/2022 Sb., o omezení dopadu vybraných plastových výrobků na životní prostředí

## Srpen

- Od srpna byly veškeré vapingové produkty převedeny pod značku VEEV, která tak již v není produktově ani komunikačně napojena na značku IQOS. Cílem je vybudování silné značky ve vapingovém segmentu. Pro podpoření tohoto cíle došlo k přejmenování jednorázové e-cigarety VEEBA na VEEV NOW. Další změnou bylo uvedení na trh pokročilého zařízení na vaping VEEV ONE, tedy e-cigarety s vyměnitelnými náplněmi.

## Září

- Společnost Philip Morris ČR, a.s. zveřejnila finanční a ekonomické výsledky za první pololetí roku. Konsolidované tržby (bez spotřební daně a DPH) dosáhly 9,7 miliard Kč, tj. o 1 % méně než v pololetí roku 2022. Při poklesu odbytu nahříváných tabákových výrobků a výrobků určených ke kouření v České republice a na Slovensku meziročně o 10,3 % dosáhl pololetní konsolidovaný čistý zisk výše 1,7 miliardy Kč.

## Říjen

- Dne 23. října začal v České republice platit zákaz prodeje nahříváného tabáku s charakteristickou příchutí. V souvislosti s tím tak byl ukončen prodej několika variant náplní značek TEREA, HEETS a Fiit.
- Philip Morris Slovakia, s.r.o. podepsal memorandum o spolupráci s jedním z nejluxusnějších čtyřhvězdičkových hotelů v centru Bratislavy Radisson Blu Carlton. Ten se tak stal prvním hotelem, v němž si hosté mohou vybrat IQOS friendly pokoj, ve kterém je povoleno užívání bezdýmných zařízení.

## Listopad

- V Česku se jako v první zemi na světě představily zcela nové nikotinové náplně bez tabáku LEVIA, určené pro zařízení na nahřívání tabáku IQOS ILUMA. Novinka byla na trh uvedena ve dvou variantách svěžích příchutí.
- Philip Morris ČR a.s. se zařadil mezi dvacet pět společností, které získaly titul Top odpovědná velká firma. Nezávislý rating Top odpovědná firma, který se konal již podvacáté, vyhlašuje aliance „Byznys pro společnost“.
- V listopadu bylo podepsáno memorandum o spolupráci společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. s neznámým slovenským lázeňským městem Piešťany. Město se tak po vzoru Karlových Varů a Špindlerova Mlýna stalo prvním městem bez kouře na Slovensku. Cílem iniciativy je inspirovat obyvatele a návštěvníky města k volbě lepšího způsobu života.

## Prosinec

- Celonárodní projekt sběru a následné recyklace použitých náplní do bezdýmných produktů IQOS úspěšně dokončil první rok svého fungování. V roce 2023 dospělí spotřebitelé odevzdali v obou zemích celkem 26,5 tun materiálu, z toho 15,4 tun v Česku a 11,1 tun na Slovensku. Jeho zpracování zajišťuje na Slovensku společnost EcoButt, která přetváří tento materiál na příměs do asfaltových směsí. V Česku kromě plánované spolupráce se slovenským recyklátorem probíhá výzkum na zpracování použitých náplní s vybranými univerzitami a dalšími vědeckými pracovišti.



Podnikáme odpovědně. Urychlujeme přechod na společnost bez cigaretového kouře, striktně dbáme na dodržování pravidel prodeje, vytváříme rovné příležitosti pro naše zaměstnance a podporujeme společensky odpovědné projekty.



# 02

## Naše produkty

### Portfolio produktů

Po uvedení *IQOS ILUMA* na podzim 2022 jsme se v uplynulém roce zaměřili především na rozšíření této naší vlajkové lodi a jejího příslušenství mezi stávajícími dospělými zákazníky i dospělými kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret. V oblasti elektronických cigaret byly na trh uvedeny dvě klíčové novinky – jednorázová elektronická cigareta *VEEV NOW* (původně uvedena pod značkou *VEEBA*) a zbrusu nový model oblíbené elektronické cigarety *VEEV ONE*. Řadu novinek, ale i konsolidaci nabídky doznalo také naše portfolio klasických cigaret.

#### Zařízení na nahřívání tabáku

##### *IQOS ILUMA*

*IQOS ILUMA* je klíčovým produktem našeho portfolia bezdýmných výrobků. Stejně jako předchozí generace zařízení *IQOS* tabák nespaluje a nevytváří tak žádný kouř. Díky technologii indukčního nahřívání Smartcore Induction System vytváří zařízení aerosol, který obsahuje o 95 % méně škodlivých látek než cigaretový kouř<sup>5</sup>. Jádrem této technologie je inovativní kovové nahřívací tělísko potažené nerezovou ocelí, které je vloženo do středu náplně pro optimální nahřívání tabáku. Výsledkem je snazší potahování, velké množství aerosolu a chuť, která se v průběhu užívání nemění. *IQOS ILUMA* nemá na rozdíl od předchozích generací zařízení nahřívací čepel, nehrozí tak její zlomení a zařízení nevyžaduje žádné čištění.

*IQOS ILUMA* je nabízen ve třech variantách – *IQOS ILUMA PRIME*, *IQOS ILUMA* a *IQOS ILUMA ONE*. Jednotlivá zařízení mají odlišný design, aby měli dospělí uživatelé možnost vybrat si to, které nejlépe vyhovuje jejich potřebám a preferencím. Všechna *IQOS ILUMA* zařízení jsou kompatibilní s tabákovými náplněmi *TEREA*, které jsou nabízené v klasických i odlehčených tabákových příchutích.

V rámci nařízení EU a zákazu charakteristických příchutí v kategorii nahřívání tabáku jsme na českém trhu ke dni 23. října 2023 ukončili prodej několika variant *TEREA* s ovocnou a mentolovou příchutí. Abychom našim dospělým uživatelům mohli i nadále nabízet ten nejlepší zážitek, představili jsme spolu s ukončením některých variant mnoho novinek. V první řadě jsme v srpnu 2023 doplnili nabídku *TEREA* o tři nové tabákové varianty s jemnými podtóny. Jedná se o varianty *TEREA Wind Fuse*, *TEREA Soft Fuse* a *TEREA Blond Fuse*.

Největší novinkou minulého roku v portfoliu náplní pro *IQOS ILUMA* jsme spotřebitelům představili v říjnu minulého roku, kdy jsme na český trh jako první na světě uvedli zcela nové a průlomové nikotinové náplně bez tabáku *LEVIA*, které uživatelům *IQOS ILUMA* zařízení přinášejí potěšení ze svěžích mentolových a ovocných příchutí. V prvních měsících byly náplně *LEVIA* dostupné pouze na *IQOS* e-shopu a *IQOS* prodejnách a partnerských prodejnách. V následujících měsících však budeme dostupnost *LEVIA* náplní rozšiřovat do celého trhu.

<sup>5</sup> Představuje snížení hladiny široké škály škodlivých chemických látek (kromě nikotinu) ve srovnání s kouřem z referenční cigarety (3R4F). To nutně nepředstavuje snížení rizika o 95 %.

### *lil SOLID*

Kromě distribuce vlastní řady produktů IQOS, spolupracuje společnost PMI s jihokorejskou společností KT&G a na vybraných trzích, včetně České republiky, nabízí zařízení na nahřívání tabáku s názvem *lil SOLID*.

*lil SOLID* používá technologii nahřívacího hrotu a nahřívá tabák zevnitř. Díky tomu přináší zážitek z tabáku bez spalování a bez popela a produkuje méně zápachu než cigarety. Technologie, kterou využívá zařízení *lil SOLID*, je výsledkem důkladného vědeckého zkoumání, díky kterému si dospělý uživatel může dopřát tabákový zážitek bez kouře s výrazně méně škodlivinami než u cigaret<sup>6</sup>. *lil SOLID* představuje další krok v budování budoucnosti bez kouře a je určený především pro dospělé kuřáky a uživatele nikotinu, kteří hledají jednoduché a cenově dostupné zařízení.

Rok 2023 jsme na českém trhu uvedli limitovanou edici *Fiit* náplní s kapslí *Fiit Change Beach* a *Fiit Change Valley* zaměřené na ovocné příchutě, které si uživatelé mohli užít během letních měsíců. Podobně jako u náplní *TEREA*, jsme i u náplní *Fiit* v rámci nařízení EU a zákazu charakteristických příchutí v kategorii nahřívání tabáku, na českém trhu ukončili prodej hned několika variant s ovocnou a mentolovou příchutí. I u náplní *Fiit* jsme pro dospělé uživatele připravili několik tabákových alternativ s jemnými podtóny. Novinky ve *Fiit* portfoliu se jmenují *Fiit Waterfal*, *Fiit Fall* a *Fiit Cay*. Největší novinkou pak bylo uvedení nové řady zařízení *lil SOLID EZ*, které postupně nahrazuje předchozí verzi *lil SOLID 2.0*. Nová řada nabízí vylepšený design, výběr z více barevných možností a výrazně menší váhu zařízení.

### Vaping

Od představení vapingového portfolia pod značkou IQOS VEEV v roce 2020 došlo na českém a slovenském trhu k významnému rozšíření nabízených produktů i jejich dostupnosti.

V souladu s naším cílem vybudovat silnou značku, kterou dospělí uživatelé jednoduše poznají, byl na konci července 2023 ukončen prodej zařízení IQOS VEEV a celého portfolia příslušenství k tomuto zařízení, a to ve všech prodejních kanálech. Na trh bylo uvedeno naše pokročilé prémiové zařízení pro vaping VEEV ONE. Zároveň došlo ke změně názvu prémiové jednorázové e-cigarety VEEBA, která byla na trh uvedena v únoru minulého roku, na VEEV NOW.

VEEV ONE přináší cenově dostupné a intuitivní zařízení, které poskytuje maximální zážitek z vapingu. Inteligentní technologie zajistí konzistentní chuť při každém potáhnutí a dlouhotrvající požitek. Náplně pro VEEV ONE nabízíme celkem v 11 příchutích ve dvou nikotinových intenzitách.

VEEV NOW je prémiové zařízení v kapesní velikosti. Zařízení nemá žádná tlačítka a díky automatickému spuštění potáhnutím je vždy připraveno k použití. Zařízení nevyžaduje žádnou údržbu, tedy žádné čištění, nabíjení ani doplňování e-liquidu. VEEV NOW nabízí s přednabitou baterií až 500 potáhnutí<sup>7</sup>. K dispozici je ve 13 příchutích.

### Cigarety

V roce 2023 jsme pokračovali v podpoře našeho cigaretového portfolia. Významným milníkem bylo padesáté výročí přítomnosti nejprodávanější mezinárodní značky cigaret *Marlboro* od roku 1972. Při té příležitosti jsme uvedli na trh limitovanou edici *Marlboro* ve třech různých podobách. Každá krabička zachycovala ikonické momenty z příběhu značky. Již na začátku roku byla představena nová produktová řada značky *Marlboro* v super levném cenovém segmentu – *Marlboro Crafted*. Díky rostoucí popularitě této produktové řady jsme v průběhu roku nabídli její další varianty jako např. limitovanou edici *Marlboro Crafted 21* nebo variantu *Marlboro Crafted Compact*, tabákovou příchutí s jemnými podtóny svěží chuti v kompaktním formátu.

<sup>6</sup> Představuje snížení hladiny široké škály škodlivých chemických látek (kromě nikotinu) ve srovnání s kouřem z referenční cigarety (3R4F). To nutně nepředstavuje snížení rizika o 95 %.

<sup>7</sup> Odhad na základě kapacity baterie nově vyrobeného výrobku při potáhnutí trvajícím 1 sekundu. Může se lišit v závislosti na individuálním způsobu použití.



V minulém roce došlo ke konsolidaci také dalších značek v portfoliu cigaret. Byl ukončen prodej několika variant značek L&M, RGD a Chesterfield. U značky *Chesterfield Crown* došlo ke změně počtu cigaret v krabičkách (z 23 na 22, resp. z 28 na 25) a dále jsme představili několik novinek v podobě nového barevného designu náustkového papírku u varianty *L&M Link SSL Blue* a *Violet*, *L&M Loft* nebo *Marlboro Touch*. Abychom naše dospělé kuřáky upozornili, že nedopalky odhazované na zem jsou vážným environmentálním problémem, představili jsme v minulém roce na podporu konceptu udržitelnosti také dvě limitované edice značek *Marlboro* a *L&M*. Tyto edice obsahovaly QR kódy s odkazem na užitečné tipy, jak si s poradit s nedopalky nebo jak se i jinak chovat šetrně k životnímu prostředí.

## Inovace a vývoj výrobků se sníženým rizikem

Světová zdravotnická organizace (WHO) odhaduje, že v roce 2025 bude celosvětově více než jedna miliarda kuřáků<sup>8</sup>, což je přibližně stejný počet jako v současnosti. Jelikož je zřejmé, že toto číslo dlouhodobě neklesá a ani v příštích letech klesat nebude, Philip Morris International (PMI) se dlouhodobě soustřeďuje na vývoj méně škodlivých alternativ ke klasickým cigaretám, které na tento nepříznivý trend dokážou efektivně reagovat a celkově tak podpořit zlepšení kvality veřejného zdraví.

Naším veřejně deklarovaným cílem je přesvědčit všechny stávající dospělé kuřáky, kteří by i nadále kouřili, aby co nejdříve přešli na bezdýmné výrobky. Naší ambicí je, aby v roce 2030 pocházely více než dvě třetiny celosvětových čistých příjmů z bezdýmných produktů.

## Snižování škodlivosti kouření

Snižování dopadů kouření vychází z mezinárodně uznávaného přístupu „tobacco harm reduction“, který spočívá v minimalizaci škod a rizik spojených s kouřením a má oporu v adiktologii. Je prokázáno, že primární příčinou nemocí spojených s kouřením není nikotin, ale inhalace škodlivých a potenciálně škodlivých látek (HPHC)<sup>9</sup> vzniklých v důsledku spalování. Koncept snížení rizika je proto postaven na jeho eliminaci.

Každá alternativa bez kouře musí splňovat dvě kritéria, aby dokázala úspěšně snížit škodlivé účinky na zdraví populace – u výrobku musí být vědecky prokázány významně nižší škodlivé účinky v porovnání s cigaretami a výrobek musí být zároveň pro dospělé kuřáky dostatečně přijatelný.

Právě o to se snaží skupina PMI. Proto sama zahájila svou vlastní transformaci směrem k budoucnosti bez cigaret. Prevence kouření stejně jako kvalitní systém adiktologie musí nadále v ochraně veřejného zdraví hrát primární roli. Jsme ale přesvědčeni, že vědecky podložené inovativní bezdýmné produkty mohou rovněž významně přispět k trvalému snižování škod a rizik spojených s kouřením cigaret. Primárním cílem PMI proto zůstává nabízet takové alternativy, které představují výrazně menší zdravotní riziko, než je pokračování v kouření, které jsou přijatelné pro současné dospělé kuřáky, a které nejsou dostupné nebo atraktivní pro mládež, nekuřáky, nebo bývalé kuřáky.

## Rozsáhlý vědecký výzkum

Od roku 2008 skupina PMI investovala více než 12,5 miliardy USD<sup>10</sup> do vývoje, vědy a budování výrobní kapacity pro portfolio produktů nahrazujících proces spalování zahříváním tabáku či kapaliny. Celosvětově zaměstnává téměř dvanáct set špičkových vědců, inženýrů a expertů, kteří se podílejí na výzkumu včetně laboratorních a klinických studií.

<sup>8</sup> Bilano V, Gilmour S, Moffiet T, d'Espaignet ET, Stevens GA, Commar A, Tuyl F, Hudson I, Shibuya K. (2015) Global trends and projections for tobacco use, 1990–2025: an analysis of smoking indicators from the WHO Comprehensive Information Systems for Tobacco Control (Globální trendy a předpovědi pro použití tabáku, 1990–2025: analýza indikátorů kouření od Světové zdravotnické organizace – Souhrnný informační systém pro kontrolu tabáku). *Lancet* 385:966-76.

<sup>9</sup> Z anglického Harmful and Potentially Harmful Constituents

<sup>10</sup> Data k 31. 12. 2023, zdroj: PMI

Základem vývoje a hodnocení výrobků bez kouře je robustní a transparentní věda. Rozsáhlý výzkumný a hodnoticí program PMI je inspirován všeobecně uznávanými postupy ve farmaceutickém průmyslu a je v souladu s pokyny pro tabákové produkty s modifikovaným rizikem (MRTP) amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (US Food and Drug Administration, zkráceně FDA).

Naše klinické hodnocení ukazuje potenciál výrobků bez kouře snižovat expozici škodlivým látkám a také snižovat riziko vzniku onemocnění souvisejících s kouřením. Hodnoticí program pak zahrnuje studie týkající se vnímání a chování spotřebitelů po uvedení výrobků na trh, tedy zda správně porozuměli produktové komunikaci a jakým způsobem budou výrobky v reálném životě používat.

### Spalování, nahřívání a role nikotinu

Přestože jsou nikotinové výrobky návykové, a tudíž nejsou bez rizika, panuje dlouhodobě odborná shoda, že nikotin není hlavní příčinou onemocnění souvisejících s kouřením. Většina škodlivých účinků kouření je způsobena chemickými látkami vznikajícími během hoření tabáku.

Jeho chemický proces vytváří cigaretový kouř obsahující chuť z tabákové směsi a také nikotin, který se přirozeně vyskytuje v tabákových listech. Při procesu hoření, při němž může teplota ve špičce cigarety vystoupat nad 800 °C, se ale uvolňuje přes šest tisíc chemikálií<sup>11, 12</sup>, z nichž mnohé jsou škodlivé nebo potenciálně škodlivé. Tyto škodlivé a potenciálně škodlivé látky vycházejí ze seznamů vypracovaných mezinárodními organizacemi a veřejnými institucemi působícími v oblasti veřejného zdraví, jako jsou například americký Úřad pro kontrolu potravin a léčiv (FDA), kanadská instituce Health Canada či Světová zdravotnická organizace. Asi sto z nich bylo označeno jako příčina nebo možná příčina nemocí spojených s kouřením, jako jsou rakovina plic, kardiovaskulární onemocnění nebo chronická obstrukční plicní nemoc.

Během mnohaletého výzkumu a vývoje jsme proto vytvořili novou kategorii průlomových výrobků, které nespolehají na princip hoření, a tudíž neprodukují kouř. Namísto toho jsme přišli na několik způsobů, jak vytvořit aromatickou páru či aerosol obsahující nikotin, kterou může konzument inhalovat a která přitom obsahuje výrazně nižší hladiny škodlivých chemikálií než cigarety<sup>13</sup>. V našich bezdýmých výrobcích obsahujících tabák velice přesně kontrolujeme teplotu nahřívání. Zajistíme tak, že tabák nedosáhne teploty, při níž by začal hořet. Tím, že zamezíme spalování, redukuje nebo eliminujeme tvorbu škodlivých či potenciálně škodlivých látek. Stále je však nutné tabák nahřívát, aby uvolnil své aroma a nikotin. Odstranění procesu spalování a následné významné snížení množství škodlivých a potenciálně škodlivých látek je základním kamenem vývoje výrobků bez kouře. Naším cílem však je nejen omezit či odstranit škodlivé a potenciálně škodlivé látky, ale také nabídnout chuťový rituál a obsah nikotinu srovnatelný s cigaretami, abychom umožnili dospělým kuřákům, kteří by jinak nadále kouřili, cigarety zcela nahradit bezdýmými výrobky.

Nejpokročilejším z výrobků PMI se sníženým rizikem je elektronické zařízení na nahřívání tabáku IQOS, kde se tabák obsažený v náplni po vložení do zařízení nahřívá na teplotu okolo 300–320 °C a nedochází tak k procesu spalování, jako je tomu v případě cigaret. IQOS je proto lepší volbou než cigarety pro ty dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret. Úplný přechod na IQOS představuje menší riziko pro zdraví dospělého kuřáka než pokračování v kouření; IQOS produkuje v průměru o 95 % méně škodlivých chemických látek ve srovnání s cigaretami<sup>14</sup>.

<sup>11</sup> How Tobacco Smoke Causes Disease: The Biology and Behavioral Basis for Smoking-Attributable Disease: A Report of the Surgeon General. <https://www.pmiscience.com/cs/our-products/combustion#be439e85-2f88-696a-9e88-ff000043f5e9>.

<sup>12</sup> The Chemical Components of Tobacco and Tobacco Smoke, Second Edition. <https://www.pmiscience.com/cs/our-products/combustion#d07d9f85-2f88-696a-9e88-ff000043f5e9>.

<sup>13</sup> I když jsou tyto produkty lepší alternativou než kouření, nejlepší volbou pro zdraví je s kouřením přestat nebo s ním vůbec nezačínat. Někteří lidé, včetně těhotných nebo kojících žen a lidí se srdečním onemocněním, velmi vysokým krevním tlakem nebo s cukrovkou, by neměli užívat produkty, které obsahují nikotin. Nezletilí by neměli mít přístup k produktům obsahujícím tabák nebo nikotin ani takové výrobky užívat.

<sup>14</sup> Průměrné snížení hladiny široké škály škodlivých chemických látek (kromě nikotinu) ve srovnání s kouřem z referenční cigarety (3R4F). To nutně nepředstavuje snížení rizika o 95 %.

Další kategorií z řady bezdýmných alternativ jsou produkty bez tabáku obsahující tekutý nikotin extrahovaný z tabákových listů – tzv. e-cigarety prodávané pod značkou VEEV. Ty vytváří aromatickou páru s nikotinem. Také tyto výrobky tak představují díky průlomové technologii lepší alternativu pro dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření. Je nutné zdůraznit, že výrobky obsahující tabák a/nebo nikotin nejsou bez rizika. Obsahují nikotin, který je návykový. Mladiství, těhotné či kojící ženy a osoby se zdravotními obtížemi, jako jsou srdeční choroby, vysoký krevní tlak či cukrovka, by neměli užívat výrobky obsahující tabák nebo nikotin nikdy. Zejména je důležité, aby výrobky obsahující tabák nebo nikotin nebyly dostupné mladistvým.

### Výsledky vědeckého výzkumu

V rámci vědeckého hodnoticího programu realizovala společnost PMI řadu klinických studií pro Platformu 1 (výrobek IQOS). Hlavní z nich je v současné době tzv. Exposure Response Study (ERS), která trvala 6 měsíců a byla následně prodloužená o dalších 6 měsíců. Tato studie srovnávala odpověď na expozici u lidského organismu dospělého jedince po přechodu z cigaret na výrobek IQOS. Výsledky za prvních 6 měsíců klinického testování prokazují, že účastníci – dospělí uživatelé výrobku IQOS – byli vystaveni výrazně menšímu množství škodlivin než dospělí kuřáci, následkem čehož u nich došlo k příznivé úpravě všech osmi hlavních klinických ukazatelů rizika nemocí spojených s kouřením, a to stejným směrem jako u těch kuřáků, kteří se kouření vzdali. Tyto klinické ukazatele se mimo jiné týkají metabolismu lipidů, akutního účinku na kardiovaskulární systém, zánětu, dysfunkce endotelu, oxidačního stresu a poškození dýchacích cest. Většina, konkrétně pět z osmi těchto ukazatelů, ukázala statisticky významný rozdíl mezi uživateli IQOS a těmi, kdo pokračovali v kouření cigaret. Také výsledky po dvanácti měsících potvrdily, že změny ve všech osmi sledovaných biomarkerech potenciálního rizika při přechodu na nahřívání tabák jsou plně srovnatelné s daty dosaženými při zanechání kouření.

Více informací o IQOS a vědeckém výzkumu PMI naleznete na adresách [www.pmi.com](http://www.pmi.com) a [www.pmiscience.com](http://www.pmiscience.com).

### Rozhodnutí amerického Úřadu pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) o udělení statusu tabákového výrobku s modifikovaným rizikem

Dne 7. července 2020 vydal americký Úřad pro kontrolu potravin a léčiv (FDA) rozhodnutí o udělení statusu tabákového výrobku s modifikovaným rizikem (Modified Risk Tobacco Product – MRTP) s informací o „sníženém vystavení lidského organismu vlivu škodlivých látek“ („reduced exposure order“) pro výrobek IQOS a tři HeatSticks<sup>15</sup> varianty (IQOS systém zahřívání tabáku). Udělení statusu MRTP se zakládá na vyhodnocení široké škály obsáhlých vědeckých důkazů poskytnutých společností PMI úřadu FDA v prosinci 2016<sup>16</sup>. Rozhodnutí se týká výhradně podnikání ve Spojených státech. Jedná se teprve o druhý tabákový výrobek, a první v kategorii zahřívání tabákových výrobků, který může takového označení používat.

Úřad FDA vydání povolení pro označení tabákový výrobek s modifikovaným rizikem zdůvodnil tím, že je to vhodné k podpoře veřejného zdraví a očekává se, že výrobek může prospět zdraví populace jako celku. Podle FDA údaje poskytnuté společností ukazují, že marketing těchto specifických výrobků, doplněný o autorizované informace, může pomoci závislým dospělým kuřákům s přechodem od cigaret, které se spalují, a omezit jejich vystavení škodlivým látkám, ovšem pouze v případě úplného přechodu.

Rozhodnutí FDA shledává, že společnost PMI demonstrovala, že systém IQOS tabák zahřívá a nespaluje a tím významně snižuje produkci škodlivých a potenciálně škodlivých látek ve srovnání s cigaretovým kouřem. FDA dále potvrzuje, že vědecké studie společnosti PMI ukázaly, že úplný přechod od klasických cigaret na výrobek IQOS významně snižuje míru vystavení lidského organismu vlivům škodlivých a potenciálně škodlivých látek. Úplnost předložených vědeckých důkazů tak podle FDA naznačuje, že je velmi pravděpodobné, že v pozdějších studiích bude stanoveno měřitelné a podstatné snížení morbidity a mortality mezi jednotlivými uživateli tabáku.

<sup>15</sup> Marlboro HeatSticks, Marlboro Smooth Menthol HeatSticks and Marlboro Fresh Menthol HeatSticks.

<sup>16</sup> <https://www.fda.gov/tobacco-products/advertising-and-promotion/modified-risk-orders>



Aktivně řešíme snižování dopadů našeho podnikání na životní prostředí. Náš výrobní závod v Kutné Hoře patří mezi nejbezpečnější a nejdržitelnější výrobní provozy PMI na světě. Společně s našimi dospělými uživateli rozvíjíme unikátní programy na sběr a recyklaci použitých zařízení i náplní.

# 03

## Ekonomické výsledky v roce 2023

### Konsolidované finanční výsledky

Navzdory tomu, že se nacházíme v náročném prostředí formovaném jak přetrvávajícími složitými makroekonomickými podmínkami, tak nedávným zákazem prodeje nahříváných tabákových výrobků s charakteristickou příchutí v České republice, naše společnost prokázala v roce 2023 odolnost.

Zatímco inflační tlaky zejména v první polovině roku přetrvávaly, vývoj v posledních měsících roku je povzbuzující a signalizující stabilizaci a pozitivní posun zpět k normálu. Kromě toho, naše snaha o neustálé zdokonalování produktového portfolia založeného na nejnovějších inovacích podtrhuje odhodlání poskytovat dospělým spotřebitelům ty nejlepší alternativy v podobě nejen produktů na nahřívání tabák, ale i v oblasti vapingu, které ukazují slibné výsledky po uvedení inovované elektronické cigarety VEEV v České republice.

Přestože tyto skutečnosti ovlivňují naše podnikání, dosáhli jsme v uplynulém roce solidních výsledků.

Konsolidované tržby bez spotřební daně a DPH poklesly v porovnání s předchozím rokem o 1,8% neboli o 0,4 miliardy Kč a dosáhly 20,6 miliardy Kč. Při vyloučení vlivu měnového kurzu, konsolidované tržby bez spotřební daně a DPH oproti minulému roku poklesly o 1,2% neboli o 0,2 miliardy Kč. Tento pokles byl způsoben především nižšími objemy prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření<sup>17</sup> (- 1,2 mld. Kč) odrážejících celkový pokles trhu a zároveň negativním vývojem cen portfolia bezdýmných zařízení (- 0,5 mld. Kč). Poklesy byly částečně kompenzovány příznivým vývojem cen našeho portfolia tabákových výrobků určených ke kouření i bezdýmných produktů<sup>18</sup> (+ 1,1 mld. Kč) a nárůstem výrobních služeb (+ 0,4 mld. Kč).

Provozní zisk ve výši 3,9 miliardy Kč poklesl v porovnání s předchozím rokem o 8,8%, a to zejména v důsledku inflace promítající se do výrobních nákladů. Při vyloučení vlivu měnového kurzu se provozní zisk snížil o 7,6%.

Čistý zisk ve výši 3,3 miliardy Kč poklesl v porovnání s předchozím rokem o 8,0%, a to z důvodů uvedených výše.

<sup>17</sup> Portfolio tabákových výrobků určených ke kouření zahrnuje cigarety a víceobjemový tabák pro ruční výrobu cigaret.

<sup>18</sup> Mezi bezdýmné produkty patří produkty na nahřívání tabák, což je termín, který používáme k označení náplní do zařízení na nahřívání tabák, mezi které patří HEETS, TEREA, LEVIA a licencované značky KT&G Fiit, stejně jako elektronické cigarety VEEV ONE, VEEV NOW/VEEBA.

## Podnikání v České republice

Tržby v tuzemsku bez spotřební daně a DPH poklesly v porovnání s předchozím rokem o 4,9 % na 12,1 miliardy Kč, a to zejména kvůli nižšímu objemu prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (- 0,9 mld. Kč) a negativnímu vývoji cen portfolia bezdýmných zařízení (- 0,5 mld. Kč), který byl částečně kompenzován příznivým vývojem cen našeho portfolia tabákových výrobků určených ke kouření i bezdýmných produktů (+ 0,8 mld. Kč).

Celkový kombinovaný trh cigaret a nahříváných tabákových výrobků se oproti minulému roku snížil o odhadovaných 10,3 % na 15,6 miliardy kusů, poháněný poklesem trhu cigaret, a to především kvůli přeshraničním prodejům a celkovému poklesu spotřeby cigaret.

Odhadovaný kombinovaný tržní podíl společnosti Philip Morris ČR a.s. se oproti minulému roku snížil o 0,5 procentního bodu na 39,6 %, a to zejména kvůli dynamice na celkovém trhu cigaret, ale také vlivem anulizace čisté ztráty vyplývající z ukončení prodeje cigaret značky *Philip Morris* a jejího sloučení se značkou *Chesterfield* ve druhém čtvrtletí 2022. Tento pokles o 1,2 procentního bodu byl částečně kompenzován nárůstem tržního podílu nahříváných tabákových výrobků o 0,7 procentního bodu odrážejícího zvýšenou poptávku spotřebitelů po bezdýmných alternativách.

Objem odbytu portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (cigarety a jemně řezaný tabák, kombinovaný) společnosti Philip Morris ČR a.s. se v porovnání s předchozím rokem snížil o 0,7 miliardy kusů na 4,1 miliardy kusů především z důvodu poklesu celkového trhu a snížení tržního podílu. Objem odbytu bezdýmných alternativ<sup>19</sup> dosáhl 2,3 miliardy kusů a zůstal tak na úrovni minulého roku, přičemž organický růst byl částečně zpomalen změnou stavu zásob v obchodním řetězci na přelomu roků a také dopady zákazu prodeje nahříváných tabákových výrobků s charakteristickou příchutí od října 2023.

### Tržní podíl v České republice

2022



40,1 %

2023



39,6 %

Zdroj: Odhady Philip Morris ČR, a.s., založené na měsíčním souhrnu prodeje cigaret dle PwC.

<sup>19</sup> Mezi bezdýmné produkty patří produkty na nahřívání tabák, což je termín, který používáme k označení náplní do zařízení na nahřívání tabák, mezi které patří HEETS, TEREA, LEVIA a licencované značky KT&G Fiit, stejně jako elektronické cigarety VEEV ONE, VEEV NOW/VEEBA.

## Podnikání na Slovensku

Tržby Philip Morris Slovakia s.r.o. bez spotřební daně a DPH klesly v porovnání s předchozím rokem o 0,5 % na 232 milionů eur, a to zejména kvůli nižšímu objemu prodejů portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (- 11,5 milionu eur), negativnímu vývoji cen a míxu v portfoliu bezdýmných zařízení (- 2,2 milionu eur, resp. - 0,6 milionu eur), což bylo kompenzováno příznivým vývojem cen našeho portfolia tabákových výrobků určených ke kouření (+ 13,1 milionu eur).

Celkový kombinovaný trh cigaret a nahříváných tabákových výrobků se oproti minulému roku snížil o odhadovanou 4,0 % na 7,1 miliardy kusů a to především kvůli poklesu spotřeby cigaret v souladu s celkovým trendem poklesu trhu.

Kombinovaný tržní podíl společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. se oproti minulému roku snížil o 2,1 procentního bodu na 53,4 %, což bylo způsobeno především nižším zastoupením našich cigaret v rostoucím cenově dostupnějším segmentu.

Objem domácího odbytu portfolia tabákových výrobků určených ke kouření v porovnání s předchozím rokem mírně poklesl o 0,3 miliardy kusů na 2,7 miliardy kusů, a to z důvodu celkového poklesu trhu a nižšího podílu na trhu. Objem odbytu bezdýmných alternativ<sup>20</sup> dosáhl 1,1 miliardy kusů a zůstal tak na úrovni minulého roku, přičemž organický růst byl zpomalen změnou stavu zásob v obchodním řetězci na přelomu roku.

## Výrobní služby

Tržby za výrobní služby se v porovnání s předchozím rokem zvýšily o 14,4 % na 2,8 miliardy Kč, a to především díky pokračování vyššího výrobního objemu exportní produkce kvůli pozastavenému provozu závodu společnosti PMI v Charkově.

V roce 2023 celkový výrobní objem závodu v Kutné Hoře dosáhl 38,8 miliardy kusů, což představuje v porovnání s minulým rokem nárůst o 5,7 %.

### Tržní podíl na Slovensku

2022



55,5 %

2023



53,4 %

Zdroj: Odhady Philip Morris ČR, a.s., založené na měsíčním souhrnu prodejů cigaret dle PwC.

<sup>20</sup> Mezi bezdýmné produkty patří produkty na nahřívání tabák, což je termín, který používáme k označení náplní do zařízení na nahřívání tabák, mezi které patří HEETS, TEREA a licencované značky KT&G Fiit, stejně jako elektronické cigarety VEEV ONE, VEEV NOW/VEEBA.



Jsme fér. Ke všem přístupujeme bez rozdílu a pomáháme všem našim kolegům plně rozvinout jejich talent a naplnit vlastní potenciál. Byli jsme první českou i slovenskou společností, která byla oceněna certifikací EQUAL-PAY.



# 04

---

## Rizika spojená s naším podnikáním a odvětvím

Následující rizikové faktory by měly být pozorně vzaty v úvahu spolu s posuzováním našeho podnikání a našich na budoucnost zaměřených prohlášení obsažených v této výroční finanční zprávě Philip Morris ČR a.s. za rok 2023.

Kterékoli z následujících rizik by mohlo významně nepříznivě ovlivnit naše podnikání, naše provozní výsledky, naši finanční situaci a skutečnosti, jichž se týkají naše na budoucnost zaměřená prohlášení učiněná v této zprávě.

Jsme si vědomi rizik, která ovlivňují naše podnikání, a přijímáme vhodná opatření k jejich zmírnění.

### Obchodní rizika

Naše schopnost zvýšit ziskovost může být omezena, pokud se nám nepodaří uvést na trh nové výrobky, zvýšit marže prostřednictvím vyšších cen a vylepšení našeho zastoupení značek, podporovat hodnotu značky nebo budovat strategické obchodní vztahy. To může být ovlivněno několika faktory popsány dále.

### Konkurenční prostředí

Čelíme intenzivnímu konkurenčnímu boji, a pokud bychom v tomto konkurenčním boji neobstáli, mělo by to významné dopady na naši ziskovost a provozní výsledky. Našimi primárními nástroji v konkurenčním boji jsou kvalita našich výrobků, rozpoznání značky, věrnost značce, chuť, inovace, balení, služby, marketing, reklama a maloobchodní cena. Konkurenční boj, kterému jsme vystaveni, probíhá ve všech aspektech našeho podnikání. Konkurenční prostředí a naše konkurenční pozice může být významně ovlivněna špatnými ekonomickými podmínkami, erozí zákaznické důvěry, uvedením výrobků s nižší cenou či inovativními výrobky našich konkurentů, vyššími spotřebními daní z tabákových výrobků, vyššími cenami a většími rozdíly mezi maloobchodními cenovými kategoriemi a produktovou regulací, která omezí možnosti diferenciací tabákových výrobků.

## Preference spotřebitelů

Je možné, že nebudeme schopni předvídat změny preferencí dospělých spotřebitelů nebo reagovat na spotřebitelské chování, což nás může omezovat ve snaze o další rozšiřování portfolia našich bezdýmných alternativ nebo ve snaze motivovat dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření, aby přešli na bezdýmné alternativy. Naše podnikání s tabákem podléhá změnám v preferencích spotřebitelů, které mohou být ovlivněny místními ekonomickými podmínkami.

Abychom byli úspěšní, musíme:

- úspěšně podporovat hodnotu značky;
- předvídat a reagovat na nové spotřebitelské trendy;
- zajistit, aby naše produkty splňovaly standardy kvality;
- vyvíjet nové výrobky nebo k nim získávat distribuční práva a rozšiřovat portfolio značek;
- zvyšovat produktivitu;
- vzdělávat a přesvědčovat dospělé kuřáky, aby přešli na naše bezdýmné výrobky;
- zajistit účinné zaujetí dospělých kuřáků včetně komunikace o charakteristikách výrobků a používání bezdýmných výrobků;
- poskytovat vynikající zákaznickou péči;
- zajistit odpovídající výrobní kapacitu, abychom uspokojili poptávku po našich výrobcích; a
- být schopni zachovat nebo zvýšit marže prostřednictvím zvyšování cen.

V obdobích ekonomické nestability mohou mít dospělí spotřebitelé tendenci kupovat levnější značky, což může mít negativní dopad na objem prodeje našich značek s prémiovými a průměrnými cenami.

## Obchodní model

Naše ziskovost, a tudíž i výše výplaty dividend, souvisí s tím, že vystupujeme jednak v roli distributora nesoucího plná rizika spojená s komercializací tabákových výrobků určených ke kouření a jednak v roli distributora s omezeným rizikem spojeným s komercializací výrobků se sníženým rizikem.

Naše odměna za komercializaci výrobků se sníženým rizikem je založena na marži z výnosů z prodeje. Jako distributor s omezeným rizikem nejsme vlastníkem práv duševního vlastnictví k výrobkům se sníženým rizikem, a proto neneseme všechny náklady a rizika spojená s tímto vlastnictvím. Vzhledem k tomu, že naše marže je úměrná našemu riziku spojenému s komercializací výrobků se sníženým rizikem, je dopad změn objemů prodeje těchto výrobků na naši ziskovost omezen. Tudíž pokud se nezmění stávající trend spotřebitelských preferencí ve vztahu k výrobkům se sníženým rizikem a pokles objemů prodeje tabákových výrobků určených ke kouření bude zrychlovat, v dlouhodobém horizontu neočekáváme, že pokles zisku z prodeje portfolia tabákových výrobků určených ke kouření bude kompenzován zvýšením zisku způsobeným nárůstem prodeje výrobků se sníženým rizikem.

Pokračuje pokles spotřeby tabákových výrobků určených ke kouření. Důvodem tohoto poklesu je řada faktorů, včetně zvyšování daní a daňově ovlivněné cenotvorby, vládní politika, klesající společenská akceptace kouření a pokračující výskyt nelegálních výrobků.

## Nezákonný obchod

Ztrácíme příjmy vlivem padělání, pašování a přeshraničních nákupů. Na mezinárodním trhu se prodává velké množství padělaných cigaret. Domníváme se, že Marlboro je globálně nejvíce padělanou značkou cigaret, ačkoliv nedokážeme kvantifikovat ztráty příjmů kvůli tomuto padělání. Naše příjmy jsou rovněž zmenšovány pašováním a legálními přeshraničními nákupy.

## Přilákání a udržení talentů

Naše schopnost realizovat naši strategii získání a udržení nejlepších talentů může být ohrožena klesající společenskou přijatelností kouření cigaret. Abychom byli úspěšní, musíme pokračovat v transformaci naší kultury a způsobů práce, sladit talent a organizační design s našimi stále komplexnějšími obchodními potřebami a inovovat a transformovat se na podnikání zaměřené na spotřebitele.

## Rizika související s přísnou regulací v našem odvětví

Tabákový a nikotinový průmysl je přísně regulován a podléhá významným vládním opatřením zaměřeným na omezení a/nebo prevenci kouření a užívání tabákových výrobků. Jejich náhlé změny mohou mít významný dopad na preference spotřebitelů a pozdní komunikace změn může způsobit narušení chodu výroby a tím dostupnost našich produktů na trhu. Existuje také riziko, že regulace tabákových a nikotinových výrobků nebude diferencovaná podle rizikového profilu jednotlivých výrobků a nebude dostatečně chránit osoby mladší 18 let. Tato kapitola popisuje rizika, kterým čelíme v souvislosti se současným nebo očekávaným vývojem v jednotlivých oblastech regulace.

### Spotřební daň

Tabákové výrobky podléhají spotřební dani se sazbami daně vyjádřenými v měnových jednotkách na fyzické množství, což vyžaduje jejich pravidelné úpravy o inflaci. Existují rizika, že sazby spotřební daně v sousedních zemích budou zvýšeny méně než v tuzemsku, což by mohlo domácí spotřebitele motivovat k nákupu tabákových a nikotinových výrobků v jiných zemích a spotřebitele v jiných zemích odradit od nákupu tabákových a nikotinových výrobků v tuzemsku, a také že zvýšení spotřební daně povede ke zvýšení cen vyššímu než inflace, což by mohlo snížit poptávku po našich výrobcích.

V České republice zákon č. 349/2023 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů, novelizoval také zákon č. 353/2003 Sb., o spotřebních daních. Tato novela nabyla účinnosti 1. ledna 2024 a přinesla následující změny:

- Čtyřletý kalendář zvyšování spotřební daně z tabáku na roky 2024 až 2027. Od 1. února 2024 se pevná složka sazby spotřební daně z cigaret zvýšila o 10% a minimální sazba daně se zvýšila o 20%. Sazba spotřební daně z tabáku ke kouření se zvýšila o 10%. V letech 2025-2027 se tyto sazby daně budou každoročně zvyšovat o 5%. Procentní složka spotřební daně z cigaret zůstává beze změny (ve výši 30%). Sazba spotřební daně ze zahřívání tabákových výrobků se v roce 2024 zvýšila o 15% a v letech 2025-2027 se bude každoročně zvyšovat o 15%. Tato zvýšení spotřební daně jsou doprovázena lhůtou pro doprodej tabákových výrobků opatřených tabákovou nálepkou se starou sazbou daně konečnému spotřebiteli v délce tři měsíce pro cigarety a šest měsíců pro zahřívání tabákové výrobky.
- Zavedení spotřební daně na náplně do e-cigaret se sazbou daně 2,5 Kč/ml v roce 2024 s dalším zvyšováním až na 10 Kč/ml v roce 2027.

V tabulce jsou uvedeny daňové sazby v letech 2023–2027:

	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Cigarety</b>					
– pevná složka (Kč na 1 000 ks cigaret)	1 970	2 170	2 280	2 390	2 510
– procentní složka (%)	30 %	30 %	30 %	30 %	30 %
– minimální spotřební daň (Kč na 1 000 ks cigaret)	3 520	4 220	4 440	4 660	4 890
Tabák ke kouření (Kč na kg)	3 000	3 300	3 470	3 650	3 830
Zahřívání tabákové výrobky (CZK na kg tabáku)	3 000	3 450	3 970	4 570	5 260
Náplně do e-cigaret (Kč na ml)	n/a	2,5	5,0	7,5	10,0

Na Slovensku byl zákonem č. 530/2023 Z. z., kterým se mění některé zákony v souvislosti s konsolidací veřejných rozpočtů, novelizován také zákon č. 106/2004 Z. z. o spotřební dani z tabákových výrobků. Od 1. února 2024 se zvýšila pevná složka sazby daně z cigaret o 8 %, procentní složka se zvýšila o 2 procentní body, minimální sazba spotřební daně z cigaret se zvýšila o 12 %, sazba spotřební daně z jemně řezaného tabáku se zvýšila o 37 % a sazba spotřební daně z bezdýmných tabákových výrobků se zvýšila o 13 %.

Lze očekávat, že další zvýšení daňových sazeb pro rok 2025 a následující roky bude schváleno v průběhu roku 2024.

V tabulce jsou uvedeny daňové sazby pro roky 2023 a 2024:

	2023	2024
Cigarety		
- pevná složka (€ na 1000ks cigaret)	84,6	91,3
- procentní složka (%)	23%	25%
- minimální spotřební daň (€ na 1000ks cigaret)	132,1	148
Tabák ke kouření (€ na kg)	101,3	139
Bezdýmné tabákové výrobky (€ na kg tabáku)	187,8	211,3

## Regulace tabákových a nikotinových výrobků

Existuje riziko, že regulace tabákových a nikotinových výrobků nebude rozlišena podle zdravotních rizik, což by ztížilo naši schopnost informovat dospělé uživatele o relativní škodlivosti jednotlivých výrobků.

V EU jsou tabákové a nikotinové výrobky regulovány směrnici o tabákových výrobcích (2014/40/EU), která vstoupila v platnost 19. května 2014 a v členských státech EU se začala používat od 20. května 2016.

Právní předpisy stanoví mimo jiné pravidla pro výrobu, prezentaci a prodej tabákových a souvisejících výrobků, včetně určitých pravidel pro komercializaci elektronických cigaret a nových tabákových výrobků, jako jsou např.:

- zákaz uvádět na trh tabákové výrobky obsahující příchutě v jakýchkoli svých složkách, jako jsou filtry, papírky, balení, kapsle nebo jakékoli technické prvky umožňující změnu vůně nebo chuti dotýčných tabákových výrobků nebo intenzity jejich kouře, který se vztahuje na cigarety, tabák k ručnímu balení a zahříváné tabákové výrobky (tzv. „zákaz příchutí“)
- oznamovací povinnost před uvedením na trh
- kombinovaná zdravotní varování pokrývající 65 % hlavních stran cigaretových krabiček a tabáku k ručnímu balení cigaret, jakož i zvláštní zdravotní varování pro ostatní druhy výrobků souvisejících s tabákovými výrobky
- oznamovací povinnosti
- požadavky na sledovatelnost a dohledatelnost cigaret a tabáku k ručnímu balení cigaret, přičemž ostatních tabákových výrobků se tyto požadavky budou týkat 20. května 2024.

V České republice je směrnice transponována zákonem č. 110/1997 Sb., o potravinách a tabákových výrobcích, a dalšími souvisejícími předpisy:

- vyhláška č. 261/2016 Sb. o tabákových výrobcích
- vyhláška č. 37/2017 Sb. o elektronických cigaretách a bylinných výrobcích určených ke kouření.

Rozšíření „zákazu příchutí“ na zahříváné tabákové výrobky, které již platilo pro cigarety a tabák k ručnímu balení cigaret, vstoupilo v platnost 23. listopadu 2022, kdy vstoupila v platnost směrnice Komise v přenesené pravomoci 2022/2100 ze dne 29. června 2022, kterou se mění směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/40/EU, pokud jde o zrušení některých výjimek pro zahříváné tabákové výrobky. Dne 30. května 2023 schválil Parlament ČR novelu zákona č. 110/1997 Sb. o potravinách a tabákových výrobcích, která transponovala nová ustanovení a nabyla účinnosti 23. října 2023.

Ne všechny sousední země dosud transponovaly nová pravidla do svých vnitrostátních právních předpisů. V případě České republiky proto existuje riziko, že tuzemští dospělí uživatelé budou motivováni k nákupu ochucených zahříváných tabákových výrobků v jiných zemích.

Na Slovensku je směrnice transponována zákonem č. 89/2016 Z. z. o výrobě, označování a prodeji tabákových a souvisejících výrobků a o změně a doplnění vybraných zákonů. Rozšíření „zákazu příchutí“ na zahříváné tabákové výrobky dosud nebylo do národní legislativy transponováno.

### Regulace plastů na jedno použití

Cílem směrnice EU 2019/904 o omezení dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí je předcházet dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí, zejména na vodní prostředí, a na lidské zdraví a snižovat jej, jakož i podporovat přechod k oběhovému hospodářství pomocí inovativních a udržitelných obchodních modelů, výrobků a materiálů, a tím též přispívat k účinnému fungování vnitřního trhu<sup>20</sup>.

K dosažení svých cílů zavádí směrnice různá opatření pro různé druhy zboží. V oblasti našeho podnikání se směrnice týká tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky. Konkrétně byly členské státy podle směrnice povinny zavést požadavky na označování obalů výrobků a zavést systémy rozšířené odpovědnosti výrobců („EPR“), které vyžadují, aby výrobci přispívali na náklady spojené s úklidem a sběrem odpadu z tabákových výrobků po jejich spotřebě na veřejnosti a také na náklady na osvětová opatření, jejichž cílem je informovat spotřebitele, aby správně odhazovali nedopalky cigaret, a tím snižovali množství odpadu. Opatření jsou zaváděna postupně v několika etapách, s plně zavedeným EPR v členských státech EU do 5. ledna 2023. V České republice bylo datum účinnosti EPR pro výrobce tabákových výrobků s filtry stanoveno na 1. ledna 2023, na Slovensku na 1. prosince 2024.

Za účelem zajištění kolektivního plnění povinností výrobců tabákových výrobků s filtry a filtrů uváděných na trh pro použití v kombinaci s tabákovými výrobky na území České republiky se společnost Philip Morris ČR a.s. v souladu s požadavky zákona č. 243/2022 Sb.<sup>22</sup> stala jedním ze zakladatelů akciové společnosti NEVAJGLUJ a.s. (dále jen „NEVAJGLUJ“) s podílem 24 %. Společnost NEVAJGLUJ byla zapsána do obchodního rejstříku v březnu 2023 a v červenci 2023 podala na Ministerstvo životního prostředí žádost o udělení oprávnění k provozování kolektivního systému (EPR systém), jejíž součástí byl návrh způsobu výpočtu úhrady nákladů obcí na zajištění činností spojených s úklidem a sběrem produktů určených ke kouření s filtrem po jejich spotřebě na veřejných prostranstvích. Povolení bylo uděleno 10. října 2023. Společnost Philip Morris ČR a.s. je zastoupena ve statutárních orgánech NEVAJGLUJ, konkrétně zastává funkci předsedy představenstva a také jednoho člena dozorčí rady. Více informací o systému EPR NEVAJGLUJ v České republice je k dispozici na [www.nevajgluj.cz](http://www.nevajgluj.cz).

Na Slovensku se společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. stala jedním ze zakladatelů akciové společnosti SPAK-EKO s.r.o. s podílem 25 %. Společnost SPAK-EKO s.r.o. byla zapsána do obchodního rejstříku v září 2023. Společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. je zastoupena ve statutárních orgánech společnosti SPAK-EKO s.r.o., konkrétně zastává funkci předsedy představenstva a také jednoho člena dozorčí rady. Aby společnost SPAK-EKO měla od 1. prosince 2024 oprávnění k provozování kolektivního systému (systém EPR), je nutná změna legislativy. Ministerstvo životního prostředí plánuje změnu příslušného zákona. č. 79/2015 o odpadech a o změně některých zákonů v roce 2024.

Část ročních nákladů na zřízení a provoz systému EPR v roce 2023, kterou hradí společnost Philip Morris ČR a.s., činí 32 milionů Kč, včetně splaceného základního kapitálu. Část hrazená společností Philip Morris Slovakia s.r.o. činí 153 tisíc EUR.

<sup>20</sup> Článek 1 směrnice (EU) 2019/904 ze dne 5. června 2019 o snížení dopadu některých plastových výrobků na životní prostředí.

<sup>21</sup> Zákon č. 243/2022 Sb. o snížení vlivu některých plastových výrobků na životní prostředí.

## Rizika související s jinými vnějšími faktory

Čelíme také rizikovým faktorům vyplývajícím z nepříznivého vývoje ekonomické situace a vnějšího prostředí, které by mohly ovlivnit naše finanční výsledky, narušit náš dodavatelský řetězec, výrobní kapacity a distribuční kanály nebo ohrozit naše úsilí o ochranu dat. Některá rizika lze předvídat a předem přijmout vhodné plány kontinuity podnikání, ale některá rizika, například globální události, jako je pandemie covid-19 nebo válka na Ukrajině, předvídat nelze.

### Očekávaná hospodářská a finanční situace

Celková makroekonomická situace, vývoj HDP, inflace, kolísající ceny energií mají dopad na naše náklady a ovlivňují i naše výnosy.

Po pandemii covidu-19 a s ní souvisejícími ekonomickými otřesy v letech 2020 a 2021, a po počátečním šoku vyvolaném ruskou invazí na Ukrajinu v roce 2022, se v roce 2023 začala ekonomická situace a spotřebitelská nálada opatrně zotavovat. Českou republiku i Slovensko nepříznivě zasáhla zejména stagnace HDP a rostoucí inflační tlaky, které ovlivnily spotřební strukturu domácností v obou zemích, nicméně se situace výrazně zlepšila ve druhé polovině roku.

Podle údajů Českého statistického úřadu se hrubý domácí produkt v roce 2023 oproti předchozímu roku snížil o 0,4%<sup>23</sup>. Inflace se ve druhé polovině roku 2023 nadále zlepšovala, meziročně se snížila o 9,0 procentních bodů a v prosinci 2023 skončila na úrovni 6,9%<sup>24</sup>, stále však nad dlouhodobým cílem ČNB ve výši 2%. Reálné mzdy domácností se oproti loňskému roku vlivem inflace snížily o 1,2%<sup>25</sup>, nicméně po velmi hlubokém poklesu v 1. čtvrtletí zaznamenaly v průběhu roku mezičtvrtletně pozitivní trend. Navzdory pozitivnímu makroekonomickému vývoji v druhé polovině roku 2023 se spotřebitelská důvěra plně neobnovila. Hodnota maloobchodních tržeb se zvýšila a stabilizovala, nicméně to bylo způsobeno růstem cen, zatímco objem maloobchodních tržeb zůstal utlumený. Spotřebitelé zůstávají opatrní, omezují nepotřebné nákupy, hledají levnější alternativy.

Hlavním zdrojem energie v našem výrobním závodě v Kutné Hoře je zemní plyn a elektřina. V roce 2023 se ceny energií ztrojnásobily, a to i přes zásahy vlády v podobě stanovených cenových stropů a kompenzace cenových rozdílů dodavatelům energií<sup>26</sup>. Celkové zvýšení nákladů na energie v roce 2023 představuje přibližně 200 milionů Kč. Investice, které jsme uskutečnili do projektů souvisejících se spotřebou energií, nebyly schopny plně kompenzovat tak vysoký nárůst cen, nicméně nám umožňují zachovat kontinuitu výroby a umožní nám průběžně snižovat energetickou zátěž našeho provozu.

Očekáváme, že výhled na rok 2024 zůstane optimistický. Podle poslední prognózy ČNB se očekává další pokles inflace směrem k dlouhodobému cíli 2%, oživení HDP z mírného poklesu na růst o 1,2% a stabilizace cen energií. To vše by mělo zlepšit spotřebitelskou náladu a spotřebitelské výdaje.

<sup>23</sup> Zdroj: Hlavní makroekonomické ukazatele | ČSÚ (czso.cz)

<sup>24</sup> Zdroj: Inflace - druhy, definice, tabulky | ČSÚ (czso.cz)

<sup>25</sup> Zdroj: Hlavní makroekonomické ukazatele | ČSÚ (czso.cz)

<sup>26</sup> Nařízení vlády č. 298/2022 Sb. o stanovení cen elektřiny a plynu při mimořádné situaci na trhu a o stanovení souvisejícího nejvyššího přípustného rozsahu majetkového prospěchu zákazníka

Naše podnikání bude i nadále vystaveno přechodu spotřebitelů k levnějším cigaretám a jiným alternativním nikotinovým produktům, jakož i nárůstu přeshraničních transakcí. Zůstáváme však odhodláni pokračovat v realizaci plánovaných iniciativ v oblasti produktivity, abychom zvládli naši nákladovou základnu a maximalizovali návratnost našich investic.

### Nepříznivé události

Přírodní katastrofy, pandemie, ozbrojené konflikty, hrozby války nebo jiný nepříznivý politický nebo ekonomický vývoj by mohly narušit náš dodavatelský řetězec, dostupnost materiálů, výrobní a distribuční kapacity.

Dopad těchto rizik závisí také na faktorech, které neznáme a nemůžeme ovlivnit, včetně jejich trvání a závažnosti, jejich opakování, v případě pandemie konkrétně také na opatřeních přijatých k omezení jejího šíření a zmírnění jejich dopadů na veřejné zdraví, a na jejich konečných ekonomických důsledcích.

I přes naše plány kontinuity podnikání a další zavedená ochranná opatření budou naše podnikání, operace a finanční výsledky záviset na mnoha neustále se vyvíjejících faktorech, které nemusíme být schopni přesně předvídat.

### Kybernetické bezpečnostní hrozby

My i naši obchodní partneři využíváme informační systémy, které nám pomáhají řídit podnikové (obchodní) procesy, shromažďovat a interpretovat obchodní data, komunikovat interně a externě se zaměstnanci, dodavateli, spotřebiteli, zákazníky atd. Některé z těchto informačních systémů jsou spravovány poskytovateli služeb třetích stran. Neustále vyvíjíme náš přístup k plánování kontinuity podnikání a zálohování, abychom zajistili odpovídající odolnost podnikání, zejména s ohledem na rostoucí prostředí kybernetických hrozeb. Nicméně selhání funkčnosti našich systémů nebo jejich infiltrace externími stranami, se záměrem získat či poškodit informace nebo jinak narušit podnikové (obchodní) procesy, by nás mohlo v konkurenčním prostředí znevýhodnit, vést ke ztrátě příjmů, majetku, včetně našeho duševního vlastnictví, osobních nebo dalších citlivých dat, soudním sporům a regulatorním opatřením, způsobit poškození naší reputace a reputace našich značek, a vyústit v potřebu významných náprav a k dalším nákladům.

Selhání při ochraně osobních údajů a nerespektování práv subjektů údajů a dodržování přísných pravidel týkajících se nakládání s údaji a protokolů o kyberbezpečnosti by nás mohlo vystavit značným pokutám dle předpisů EU, např. dle Obecného nařízení o ochraně osobních údajů. Vzhledem k tomu, že v našem podnikání stále více spoléháme na digitální platformy a vzhledem k tomu, že zákony na ochranu soukromí jsou v jurisdikcích, ve kterých podnikáme, zpříšňovány, význam těchto rizik se pravděpodobně bude zvyšovat.



Naši zákazníci jsou v centru veškerého našeho zájmu. Neúnavně pracujeme na tom, abychom jim soustavně přinášeli špičkové inovace. Přemýšlíme nad jejich dnešními potřebami, i nad tím, jak se mohou vyvíjet v budoucnu.







# 05

---

## Udržitelnost a společenská odpovědnost

Udržitelnost je nedílnou součástí transformace skupiny PMI, včetně Philip Morris ČR a. s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. (dále také Společnost). Znamená pro nás vytváření dlouhodobé hodnoty při minimalizaci negativních dopadů spojených s našimi produkty, provozem včetně výrobního závodu a dodavatelsko-odběratelským řetězcem, a maximalizací pozitivního dopadu na naše okolí. Na udržitelnost se zaměřujeme ve všech aspektech našeho podnikání.

Přístup skupiny PMI k udržitelnosti je zaměřený na rozvoj strategií, které mohou úspěšně řešit záležitosti týkající se ochrany životního prostředí, sociálních záležitostí a správy a řízení podniku (tzv. ESG strategie). V rámci globálního posouzení významnosti témat týkajících se udržitelnosti ("Sustainability Materiality Assessment – SMA") byly vybrány prioritní oblasti s dopadem na společenské a environmentální vlivy, na které PMI strategie nahlíží ze dvou různých úhlů – z pohledu samotných produktů (to, co vyrábíme – vliv produktu) a z pohledu vlivů obchodních činností (tedy jak vyrábíme – provozní vliv). Naší ambicí je být skutečným lídrem v udržitelné podnikatelské praxi. Aktivní přístup k tématu zároveň představuje příležitost k dalšímu růstu a je naší nejsilnější konkurenční výhodou.

Počínaje rokem 2021, skupina PMI přepracovala v rámci Integrované zprávy svůj specifický způsob vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti (KPIs) navázaných na nejnovější výsledky posouzení významnosti témat v oblasti udržitelnosti, a zavedla tzv. Index udržitelnosti PMI, aby mohla tyto ukazatele přesně a kvantitativně měřit a informovat tak o pokroku ve vztahu ke svým aspiracím pomocí souboru jasně definovaných a ověřitelných metrik. V roce 2023 PMI v souvislosti s publikací Integrované zprávy za rok 2022 rovněž zaktualizovala Protokol o klíčových ukazatelích výkonnosti PMI v oblasti životního prostředí, sociálních záležitostí a řízení a správy (ESG), v němž jsou podrobně popsány definice, rozsah a metodika jednotlivých klíčových ukazatelů výkonnosti zařazených do indexu.

Transparentní vykazování o správě a řízení, strategii, cílech a aspiracích, programech a metrikách v souladu s ESG prioritami skupiny PMI pomáhá Společnosti strukturovaně informovat o pokroku v této oblasti i nad rámec Integrované zprávy PMI.

V České republice a na Slovensku jsme sladění s globálním přístupem k udržitelnosti. V roce 2022 jsme validovali globální SMA, abychom následně přizpůsobili lokální strategii místním specifikům a potřebám. Více informací o lokálním posouzení je k dispozici v publikaci Udržitelnost a odpovědné podnikání 2022<sup>27</sup>.

V současné době se připravujeme na nové požadavky týkající se vykazování o udržitelnosti, vyplývající z evropské Směrnice o podávání zpráv podniků o udržitelnosti (CSRD).

## Správa a řízení

Podnikáme eticky a bezúhonně. Jak pro sebe, tak pro třetí strany, se kterými spolupracujeme, máme jasně definovaná pravidla pro dodržování etiky a předpisů. Tato naše očekávání jsou podložena systémy řízení a správy, abychom zajistili jejich naplnění.

Etický kodex PMI<sup>28</sup> stanovuje jasné standardy a očekávání pokrývající klíčové oblasti rizik, včetně, nikoliv však výhradně:

- pravidel boje proti úplatkářství a korupci, která zakazují všechny formy úplatkářství a tzv. plateb k usnadnění úředních administrativních úkonů; regulují interakce s vládními úředníky a subjekty, stejně tak se soukromými osobami, a to jak napřímo či prostřednictvím třetích stran; popisují přijatelné formy dávání a přijímání darů, upravují postupy u tzv. politických a sociálních příspěvků/ podpor; a stanovují jasné požadavky na předběžné schválení, podávání zpráv a registraci takových příspěvků.
- praktik narušujících hospodářskou soutěž,
- střetů zájmů,
- bezpečnosti ochrany informací a soukromí dat,
- zodpovědného marketingu a prodeje,
- vědecké integrity,
- odpovědnosti dodavatelského řetězce,
- integrity na pracovišti.

Jeho závazná ustanovení se vztahují na všechny zaměstnance, vedoucí pracovníky a ředitele. Kodex doplňují interní zásady, které poskytují konkrétnější pokyny k těmto a dalším tématům.

Za významnou část sociální a environmentální stopy Společnosti je zodpovědný její dodavatelský řetězec. Vzhledem k tomu, že se tento dodavatelský řetězec Společnosti stále více integruje a globalizuje, je pro Společnost její schopnost udržovat rovnováhu mezi bezpečností dodávek, efektivitou nákladů, vysokými požadavky na kvalitu a environmentálními a sociálními standardy nejvyšší prioritou a také výzvou. Jak je podrobněji popsáno v části Minimální sociální záruky podle požadavků EU Taxonomie, Skupina PMI se zavázala podnikat v souladu s Obecnými zásadami OSN pro podnikání a lidská práva (UNGPs), a tedy identifikovat, analyzovat a zmírňovat rizika v oblasti lidských práv a související nepříznivé dopady v rámci svého hodnotového řetězce. V rámci procesů due diligence v oblasti lidských práv skupina PMI pravidelně provádí hodnocení dopadů na lidská práva (HRIA). Skupina PMI si stanovila ambiciózní cíl, do roku 2025 pokrýt 10 nejrizikovějších zemí, v nichž působí.

## Sociální záležitosti

Náš dlouhodobý obchodní úspěch závisí na našich lidech: tedy lidském kapitálu v podobě obětavosti, talentu a zájmu zaměstnanců. Je pro nás zcela zásadní poskytovat spravedlivé a inkluzivní pracovní prostředí, které podporuje dobré pracovní podmínky a pracovní práva, chrání zdraví a bezpečnost zaměstnanců, podporuje jejich duševní zdraví a nabízí příležitosti k růstu, zvyšování jejich dovedností a schopností a zlepšování jejich zaměstnatelnosti.

K 31. 12. 2023 jsme v Česku zaměstnávali celkem 1 136 osob (z nichž 40% tvořily ženy) a na Slovensku celkem 165 osob (z nichž 54% tvořily ženy).

<sup>27</sup> Zdroj: webové stránky [www.pmi.com](http://www.pmi.com), sekce Sustainability

<sup>28</sup> Zdroj: webové stránky [www.philipmorris.cz](http://www.philipmorris.cz), sekce Pro investory

Investice do našich zaměstnanců a poskytování smysluplných příležitostí nám pomáhá získávat a udržet si talentované osobnosti, které mohou přispět k plnění cílů naší společnosti a dosahovat vysoké produktivity a efektivního fungování v kontextu rychlých změn. Kromě toho pevně věříme, že inkluzivní kultura zahrnující rozmanitost lépe přitahuje talenty a zlepšuje rozhodování, inovace, orientaci na zákazníka a spokojenost zaměstnanců.

V listopadu roku 2023, získala Philip Morris ČR a.s. ocenění Top odpovědná velká firma 2023, které uděluje organizace Byznys pro společnost. Philip Morris Slovakia s.r.o. získala certifikát Top Employer Slovakia 2023.

### Diverzita, inkluze a rovnost

Diverzitu našich zaměstnanců vnímáme jako jedno z našich největších aktiv. Proto kultivujeme inkluzivní prostředí, kde se rozmanitost může dařit a všichni zaměstnanci se cítí být respektováni, podporováni a angažováni. Snažíme se vyzdvihnout přínos všech druhů rozmanitosti, jak z demografického pohledu (např. rasy, etnické příslušnosti, sexuální orientace, genderové identity nebo příslušnosti, věkové skupiny, vyznání, národní identity, manželského či rodinného stavu a postižení, která jsou nebo naopak nejsou vidět), tak z pohledu zkušeností (jak lidé přemýšlí, pracují, komunikují a žijí). Zásady respektujícího, inkluzivního a bezpečného pracovního prostředí a také různorodé a inkluzivní organizace jsou nedílnou součástí naší interní Globální politiky integrity pracovního místa (Global Workplace Integrity Policy).

Philip Morris ČR a.s. je od května 2019 signatářem evropské Charty diverzity. Philip Morris Slovakia s.r.o. je signatářem evropské Charty diverzity od května 2017. Spolu s dalšími zapojenými firmami spolupracuje na rozvíjení všeobecně tolerantního pracovního prostředí bez ohledu na věk, vyznání, pohlaví, sexuální orientaci či zdravotní stav.

Obě pobočky Philip Morris, jak v Česku tak na Slovensku, jsou držitelem prestižní certifikace tzv. platové rovnosti EQUAL-SALARY, kterou uděluje švýcarská Nadace EQUAL-SALARY ve spolupráci s Ženevskou univerzitou a poradenskou společností PwC, jako nezávislé potvrzení rovného odměňování mužů a žen na stejných pracovních pozicích. Certifikace potvrzuje, že dlouhodobě dbáme na rovnocennou mzdovou politiku a jsme dobrým zaměstnavatelem bez ohledu na pohlaví, věk či pozici, na které zaměstnanec pracuje (obchodní či výrobní). Je to pro nás významné potvrzení toho, že bereme téma různorodosti a začleňování zaměstnanců velmi vážně, neboť patří mezi hlavní pilíře firemní kultury.

Pokud jde o genderovou rovnost, zlepšujeme se v oblasti zastoupení žen ve vedoucích pracovních pozicích. Zastoupení žen ve vedoucích pracovních pozicích činilo v roce 2023 ve Philip Morris ČR a.s. 41 % a 54 % ve Philip Morris Slovakia s.r.o. Kromě toho bylo ve Philip Morris ČR a.s. úhrnně k 31. prosinci 2023 v představenstvu a dozorčí radě zastoupeno celkem 30 % žen.

V roce 2023 jsme v rámci naší organizace vytvořili dvě Zaměstnanecké skupiny (Employee Resource Group – ERG). Tyto skupiny vedené zaměstnanci se zaměřují na specifické dimenze rozmanitosti s cílem kultivovat prostředí tak, aby bylo inkluzivní, spravedlivé a plně sounáležitosti. Tím, že tyto ERG skupiny nabízejí prostor pro lepší porozumění a zviditelnění různých zkušeností a identit, hrají klíčovou roli pro obohacování naší firemní kultury. Každá z těchto ERG skupin je řízena výborem složeným ze zaměstnanců a má záštitu člena seniorního manažerského týmu, což zajišťuje skupině nejen podporu ze strany vedení společnosti, ale i soulad s širšími organizačními cíli. ERG skupiny jsou navrženy tak, aby byly dostupné a otevřené všem zaměstnancům a skutečně podporovaly inkluzivní komunitu, kde je každý názor vyslyšen a oceňován.

Podpora rovnosti, rozmanitosti, spravedlnosti a férového zacházení jsou zásadní pro společenskou harmonii a duševní pohodu a také pro udržitelnou a prosperující budoucnost pro všechny. Efektivní možnosti profesního rozvoje zajišťují, že zaměstnanci mohou využívat profesní příležitosti a smysluplně přispívat společnosti jako celku. Zajistíme-li, aby všichni, kdo s námi pracují, měli bezpečné a zdravé pracovní prostředí, a věnujeme-li pozornost jejich fyzické i duševní pohodě, můžeme pozitivně ovlivnit i jejich mimopracovní život. V průběhu roku 2023 jsme v rámci Iniciativy celoživotního vzdělávání (Lifelong Learning – LLL) implementovali vzdělávací a rozvojový program „iDev“ a vytvořili výukový katalog, přístupný všem zaměstnancům na jednom místě, prostřednictvím interních komunikačních kanálů.

### Spravedlivé pracovní podmínky

Zajišťujeme, že naši zaměstnanci jsou o svých právech informováni týmem People & Culture, prostřednictvím Etického kodexu a s ním souvisejících zásad a postupů – včetně naší Politiky integrity pracovního místa (Work Place Integrity) a Kolektivní smlouvy.

Spravedlivé pracovní podmínky jsou ve Philip Morris ČR a.s. vytvářeny na základě kolektivního vyjednávání a jsou ukotveny v Kolektivní smlouvě. V červnu roku 2023 podepsali zástupci zaměstnavatele a odborů obnovenou Kolektivní smlouvu, a to na období dalších 3 let. Spravedlivé pracovní podmínky jsou dále vytvářeny prostřednictvím trvalého zapojení a dialogu vedení společnosti se zaměstnanci, participací zaměstnanců na hodnocení svého výkonu a stanovování pracovních cílů, efektivním systémem stížností a podnětů a transparentním přístupem při obsazování volných pracovních pozic. Jsme přesvědčeni, že naše Kolektivní smlouva, jakožto výstup a důkaz naší spolupráce mezi managementem a odborovou organizací, podporuje naše zaměstnance v klíčových oblastech a garantuje pravidelný dialog mezi zaměstnavatelem a odborovou organizací.

Spravedlivé pracovní podmínky ve Philip Morris Slovakia s.r.o. jsou vytvářeny díky neustálému dialogu se zaměstnanci, a to prostřednictvím přímých setkání nebo v zastoupení Zaměstnanecké rady, a jsou formalizovány prostřednictvím interních doporučení a/nebo směrnic.

Jak je podrobněji popsáno v části Minimální sociální záruky podle požadavků EU Taxonomie, jak Philip Morris ČR a.s. tak i Philip Morris Slovakia s.r.o. mají zavedené interní systémy oznamování (whistleblowing), které jsou v souladu s místní legislativou (zákony o ochraně oznamovatelů) pro podávání stížností na možná porušení pravidel, která přímo ovlivňují společnost.

### Bezpečnost a ochrana zdraví

Absolutní prioritou Společnosti v roce 2023 byla ochrana zdraví a bezpečnost všech zaměstnanců Společnosti. Společnost systematicky pracuje na prevenci a eliminaci zdravotních a bezpečnostních rizik s cílem vytvářet bezpečné a motivující pracovní prostředí. Zaměstnanci jsou neustále školeni, vzděláváni a motivováni. Výrobní závod v Kutné Hoře je držitelem certifikace dle normy ISO 45001 (bezpečnost a ochrana zdraví při práci), a mimo to absolvoval další rok bez bezpečnostních incidentů s následky pracovní neschopnosti nebo zameškání práce zaměstnanci v důsledku úrazů (Lost Time due to Injuries).

### Odměňování zaměstnanců

Uvědomujeme si, že naši zaměstnanci jsou základem úspěchu pro dosažení budoucnosti bez kouře. Chápeme, že nabízení konkurenceschopných odměn a výhod je zásadní pro rozvíjení silného a kolaborativního vztahu, který je v souladu s našimi společnými cíli. Za tímto účelem realizujeme každoroční přezkum platů a kompenzačních balíčků našich zaměstnanců. Tento proces se řídí faktory jako je vývoj na českém a slovenském pracovním trhu, vnitřní kapitál a individuální přispění zaměstnanců k našemu úspěchu. Závazek udržovat vysoké standardy v odměňování a benefitech zajišťuje, že dosahujeme srovnatelných hodnot v porovnání s konkurencí v našem odvětví.

V reakci na zmírnění dopadů inflace a rostoucího indexu spotřebitelských cen (CPI) na příjem a finanční zabezpečení zaměstnanců, se vedení společnosti rozhodlo s účinností od dubna 2023 k bezprecedentnímu zvýšení mezd v průměru o 10% napříč celou naší společností. Od října mají také zaměstnanci možnost požádat o vyplacení zálohy na mzdu před řádným výplatním termínem. Obě rozhodnutí mají za cíl snížit případné těžkosti, kterým by zaměstnanci museli čelit, a řešit tak výzvy v oblasti emocionálního a finančního zdraví.

Kromě pravidelné měsíční výplaty společnost také poskytuje řadu dalších benefitů. Jejich součástí je také v roce 2023 znovuobnovený zaměstnanecký asistenční program (EAP), podpůrná služba navržená tak, aby pomohla našim zaměstnancům bezplatně a s důvěrou řešit široké spektrum osobních a profesních výzev. Uvědomíme-li si nároky a požadavky moderní doby, může být obtížné udržet si duševní zdraví při skloubení pracovních a rodinných povinností. EAP poskytuje včasnou odbornou podporu, která zaměstnancům pomáhá snadno se orientovat ve složitých životních situacích. Zaměstnanci se mohou bezplatně spojit s centrem EAP Care Access Center 24 hodin denně, 7 dní v týdnu, což zajišťuje, že podpora je vždy k dispozici, když ji potřebují.

## Dopady produktu na společnost

Řešení zdravotních dopadů spojených s kouřením vhodnou nabídkou bezdýmných, vědecky podložených alternativ, které jsou prokazatelně lepší volbou pro ty dospělé kuřáky, kteří by jinak pokračovali v kouření cigaret, je nejdůležitějším příspěvkem, který můžeme pro veřejné zdraví udělat. Cíleně proto pracujeme na úplném přechodu od cigaret k bezdýmným alternativám. Komercializujeme vědecky podložené bezdýmné alternativy, nabízíme je na obou našich trzích a nadále zvyšujeme celkový počet dospělých uživatelů, kteří přecházejí z cigaret na bezdýmné produkty.

## Filantropie / Společenská odpovědnost

V oblasti společenské odpovědnosti se společnost Philip Morris ČR a.s. už přes 30 let věnuje podpoře charitativních projektů napříč širokým spektrem organizací i zaměření. V Česku jsou stanoveny čtyři hlavní oblasti, kam naše podpora směřuje: Vzdělávání; Péče o pečující; Šance na kvalitní život; a Environmentální problematika. Kromě toho existuje ještě speciální program zaměřený na zmírňování následků katastrof či snahy o jejich předcházení. Mezi tradiční dlouhodobé partnery realizující své projekty s naší finanční podporou se mezi jinými řadí tyto organizace s celorepublikovou působností:

- Nadace Charty 77 a její projekty pomáhající lidem se zdravotním postižením s jejich rehabilitací a osobní asistencí, zbrusu nový program onkologické prevence a také řada projektů a aktivit pomáhajících uprchlíkům z Ukrajiny, kteří nacházejí útočiště v České republice.
- Nadační fond Slunce pro všechny a Nadační fond manželů Livie a Václava Klausových věnující své úsilí oblasti vzdělávání, ať už se jedná o tělesně a mentálně postižené děti nebo žáky v tíživé ekonomické situaci.
- Oblastní charita Červený Kostelec, organizace s jediným lůžkovým zařízením v České republice pečujícím o osoby s diagnostikovanou roztroušenou sklerózou v Domově svatého Josefa v Žirči a její zajímavý program podpory inovací při vývoji a používání alternativní komunikace.

V oblasti životního prostředí již několik let spolupracujeme se sdružením POD HORAMI z.s., které se zaměřuje na teoretické i praktické vzdělávání dětí v oblasti péče o životní prostředí. Finančně jsme podpořili i organizaci BENEDIKTUS z.s. (komunita lidí s mentálním postižením i bez něj) za účelem pomoci přestavět chráněné bydlení pro jejich klienty s ohledem na ekologické hospodaření s vodou a energiemi. Také projekt „www.KAMsNIM.cz do škol“ realizovaný organizací Uklidme Česko pomáhá mezi žáky a studenty budovat a šířit povědomí o správném nakládání s odpady.

Stále důležitějším se stává program Péče o pečující, který pomáhá lidem starat se o druhé jak formálně, tak neformálně, v různých oblastech jejich potřeb. V tom jsou našimi partnery organizace Chance 4 Children a TILIA (jejich projekty jsou zaměřené na dětské domovy), spolek VOLNO Kolín (poskytující podpůrné služby pro rodiny pečující o osoby s autismem) a Home Sue Ryder (věnující se specializované péči o seniory trpící demencí).

Philip Morris ČR a.s. také organizoval v roce 2023 jarní a podzimní dobrovolné dárcovství krve v prostorách kutnohorského výrobního závodu. Naši dobrovolníci se také zapojili do celosvětové iniciativy World Clean Up Day a v dubnu a září uklidili prostředí kolem našeho výrobního závodu.

Jsme velice rádi a hrdí, že naše podpora pomáhá na celorepublikové i lokální úrovni a my tak můžeme přispět k lepším a udržitelnějším podmínkám života mnoha lidí.

Na Slovensku jsme v roce 2023 opět poskytli grant Nadaci PONTIS na projekt Raising the Roof 2023, zaměřený na řešení problematiky bezdomovectví jako stavu extrémního vyloučení ze společnosti. Tato problematika vyžaduje udržování existujících projektů odborné pomoci, které dávají lidem reálnou šanci postavit se na vlastní nohy a najít si adekvátní bydlení (OZ Vagus), a též řeší vnímání této problematiky ze strany veřejnosti (Divadlo bez domova). Od roku 2019 se program rozšířil i na další skupiny sociálně vyloučených osob, jako jsou děti se zdravotním znevýhodněním (Čierny a biely kôň, Stopy snov), jako i oblasti rovnosti pohlaví a ekonomické příležitosti (Cvernovka).

Dlouhodobě také podporujeme:

- Organizaci Divé Maky, jejíž projekt Young Roma Leaders 3 je zaměřen na průběžnou přípravu mladých romských lídrů na advokační aktivity směrem k úřadům, prostřednictvím školení leadershipu a mentoringu.
- Neziskovou organizaci Rozmanita o.z., která buduje model různorodých a inkluzivních škol na Slovensku i mimo něj. Jejich vizí je přispět ke způsobilé, spravedlivé a udržitelné společnosti pro každého, vytvořením bezpečnějších a inkluzivnějších vzdělávacích prostor ve veřejných školách pro všechny děti, včetně dětí z různých menšin.
- Neinvestiční fond TU SME, mezi jehož hlavní aktivity patří realizace programů zaměřených na integraci a začleňování občanů se zdravotním postižením do společnosti. Vytváří podmínky pro tzv. podporované zaměstnávání občanů se změněnou pracovní schopností. Další činností podporovanou fondem je vzdělávání odborných a dobrovolných pracovníků, kteří se podílejí na tvorbě programů, a dále vzdělávací a publikační činnost ve prospěch osob se zdravotním postižením.

Pokud je to možné, Philip Morris Slovakia s.r.o. poskytuje i věcné dary. V roce 2023 jsme darovali 200 tabletů z druhé ruky příjemcům pomoci od Pontis n.o., aby jim pomohly se vzděláním. Koncem roku jsme poskytli pomoc Nadaci PSK na podporu rodiny, a to v rámci pomoci po zemětřesení.

Společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. zorganizovala mezi svými zaměstnanci jarní a podzimní sbírku šatstva. Oblečení a další věci byly věnovány Centru pre deti a rodiny Bernolákovo, zařízení komunitní rehabilitace Gaudeamus a OZ Persona. V červnu 2023 se naši kolegové opět zapojili do dobrovolnické aktivity Naše Mesto. Dobrovolnický se zúčastnili aktivit ve 4 městech po celém Slovensku – v Žilině, Nitře, Trnavě a Bratislavě. Už potřetí jsme se zapojili do celosvětové iniciativy World Clean Up Day. Spolu s naším recyklačním partnerem EcoButt jsme pomáhali s úklidem veřejných prostor v Žilině a Bratislavě. Adoptovali jsme také 19 včelích úlů od slovenského včelaře za účelem podpory biodiverzity a zvýšení povědomí o tomto tématu. Osm našich kolegů rozdávalo kapesní popelníky na největším festivalu na Slovensku – Pohoda, kde jsme realizovali mediální akci zaměřenou na udržitelnost a recyklaci. U příležitosti 30. výročí založení společnosti vybírali naši kolegové a kolegyně mezi sebou 2 136 eur pro Domov sociálnych služieb Integra. Za vybírané prostředky jsme mohli zakoupit interaktivní tabuli, běžecký pás pro chůzi se zábradlím, notebook s tiskárnou a sladkosti u příležitosti svátku sv. Mikuláše.

## Životní prostředí

### Klimatické záležitosti

Změna klimatu patří mezi největší hrozby pro lidské společnosti. Existuje široká vědecká shoda na tom, že je nutné snížit emise skleníkových plynů (GHG), aby se omezil nárůst globální teploty nejlépe do 1,5 °C ve srovnání s předindustriálním obdobím, v souladu s Pařížskou dohodou o klimatu. Ochrana klimatu je jasnou prioritou. Společnost podporuje Pařížskou dohodu a přizpůsobuje své cíle doporučením Mezivládního panelu pro změnu klimatu (IPCC).

Dosažení cíle vyžaduje zvýšit úsilí o zmírňování dopadů a odolnost vůči nim. To zahrnuje například snižování emisí skleníkových plynů (GHG), zvyšování účinnosti a také úspory energie. Znamená to podnikat kroky k uplatňování inovativních nízkouhlíkových technologií, které sice nejprve vyžadují určité investice, ale nabízejí smysluplné snížení emisí a návratnost ve střednědobém až dlouhodobém horizontu.

V roce 2022 dokončila skupina PMI hloubkové hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem (Climate Change Risk and Opportunity – CCRO), jež utvářejí obsah dalších zpráv v souladu s doporučeními Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD)<sup>29</sup>.

CCRO je doplněním Plánu přechodu na nízkouhlíkové hospodářství (Low-Carbon Transition Plan - LCTP)<sup>30</sup>, který PMI vydala v roce 2021 a který poskytuje transparentní a podrobný pohled na to, jak PMI plánuje dosáhnout svých klimatických ambicí, měřit pokrok a podávat o něm zprávy, zatímco přizpůsobuje svůj podnikatelský model tak, aby uspěla v prostředí bezuhlíkové ekonomiky.

Výsledky výše uvedených hodnocení, stejně jako další plány a cíle jsou platné také pro naše trhy.

### Klimatické cíle, aktivity a pokrok

Společnost si uvědomuje potřebu naléhavé akce k řešení krize související se změnou klimatu, a proto si skupina PMI stanovila globální cíl dosáhnout do roku 2025 ve svých přímých provozech uhlíkové neutrality (Scope 1+2). Stanovila si také za cíl dosáhnout klimatické neutrality (emisí skleníkových plynů) v celém svém hodnotovém řetězci (Scope 1+2+3) do roku 2040. V roce 2023 získala skupina PMI již čtvrtý rok po sobě od organizace CDP, jedné z předních světových organizací zabývajících se ochranou životního prostředí, hodnocení „AAA“ (Triple A)<sup>31</sup> jako uznání za své úsilí v boji proti změně klimatu a v oblasti ochrany lesů a podpory bezpečnosti vodních zdrojů.

Kutnohorský výrobní závod v Česku přispívá ke globálnímu cíli PMI týkajícímu se uhlíkové neutrality v přímých provozech. Už jej dokonce plní. Od roku 2020 je totiž továrna opakovaně prohlašována za uhlíkově neutrální (Scope 1+2). V roce 2023 ověřila externí společnost SGS United Kingdom Limited tzv. Prohlášení o uhlíkové neutralitě závodu Kutná Hora pro rok 2022<sup>32</sup>. V průběhu roku 2024 bude závod opět auditován externí třetí stranou ohledně uhlíkové neutrality, a bude ověřeno splnění kritérií potřebných pro získání certifikátu uhlíkové neutrality pro rok 2023. V roce 2024 začneme spolupracovat s třetími stranami v našem hodnotovém řetězci, abychom byli v souladu s národními a evropskými požadavky od roku 2025 připraveni na vykazování o místních emisích skleníkových plynů (Scope 3).

Ochrana životního prostředí je zajišťována v souladu s českou legislativou v oblasti ochrany životního prostředí. Společnost dlouhodobě a soustavně usiluje o snižování dopadů své činnosti na životní prostředí. Hledá příležitosti pro technické inovace se zaměřením na snižování spotřeby energie a snižování emisí v závodech v Kutné Hoře. Cílem je snížit dopad na životní prostředí a udržet si certifikát uhlíkové neutrality závodu.

<sup>29, 30, 31, 32</sup> Zdroj: webové stránky [www.pmi.com](http://www.pmi.com), sekce Sustainability

Ve výrobním závodě se rovněž zaměřujeme na snižování spotřeby vody (certifikace podle standardu AWS – Alliance for Water Stewardship) či snižování množství odpadu a jeho předávání k recyklaci. Již čtvrtým rokem není skládkován žádný odpad pocházející z výroby. Výrobní závod v Kutné Hoře je rovněž držitelem certifikace podle normy ISO 14001 (životní prostředí).

V roce 2023 jsme v rámci strategie produktové udržitelnosti pokračovali v aktivitách zaměřených na snižování množství odpadu vzniklých po spotřebě produktu, a to programem Device Take Back (zpětný odběr elektrozařízení pro nahřívání bezdýmných náplní) a program Consumables Take Back (sběr spotřebního materiálu, tj. např. bezdýmných náplní), společně nazývané jako Cirkulární programy. Cílem je i nadále zajistit správnou recyklaci elektronických zařízení v rámci projektu PMI CIRCLE a postarat se o použité bezdýmné nahřívání náplně. V únoru 2024 jsme spustili iniciativu IQOS ILUMA Refreshed, která našim dospělým uživatelům nabízí ke koupi repasovaná zařízení. Jinými slovy, od pouhého zpětného odběru elektrozařízení za účelem recyklace se tak nyní posouváme k novému modelu, který je zaměřen i na opětovné použití našich výrobků. I tímto krokem chceme dále snižovat dopad našich produktů na životní prostředí, respektive snižovat jejich uhlíkovou stopu.

*Více informací o globálním přístupu a výkonnosti PMI v otázkách životního prostředí, sociálních záležitostí a správy a řízení, včetně emisí skleníkových plynů (Scope 3), je dostupných v Integrované zprávě 2023 společnosti Philip Morris International Inc., která bude zveřejněna 28. března 2024 a bude dostupná na adrese [www.pmi.com/sustainability](http://www.pmi.com/sustainability). Výše uvedená část doplňuje povinné zveřejňování podle zákona o účetnictví a EU Taxonomie.*

## EU Taxonomie

### Obecné zásady a informační povinnosti

Jako nefinanční podnik, zveřejňuje Philip Morris ČR a.s. („PM ČR“) v souladu s článkem 8 Nařízení EU 2020/852 („Nařízení o taxonomii“) a doplňujícími nařízeními v přenesené pravomoci, informace o obratu, kapitálových výdajích a provozních výdajích souvisejících s hospodářskými činnostmi způsobilými pro taxonomii a v souladu s taxonomií, a to jak vlastními, tak i její konsolidované dceřiné společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. („PM Slovakia“) a společně s PM ČR dále jako („Společnost“).

Vykazované období pro EU taxonomii je v souladu s účetním obdobím a zahrnuje kalendářní rok končící 31. prosince 2023.

### Vyhodnocení způsobilosti

V souladu s naší povinností podle Nařízení o taxonomii jsme provedli důkladné posouzení našich aktivit, abychom identifikovali činnosti Společnosti přispívající k naplnění šesti environmentálních cílů stanovených v článku 9 Nařízení o taxonomii.

Naše hlavní ekonomické aktivity, tj. výroba tabákových výrobků a distribuce tabákových výrobků a jiných nikotinových výrobků na českém a slovenském trhu, nejsou jako takové zahrnuty do klasifikačního systému definovaného taxonomií, a proto jsou vyloučeny z aktuálního vykazování klíčových ukazatelů výkonnosti pro taxonomii.



Společnost začleňuje udržitelnost do všech aspektů svého podnikání a je odhodlána dosáhnout pokroku v prioritních environmentálních a sociálních oblastech, přesto dle Nařízení o taxonomii jen některé podpůrné činnosti mohou být považované za způsobilé. Týkají se především snahy Společnosti o snižování ekologických dopadů spojených s vlastnictvím budov a s pronajatým vozovým parkem. Níže uvádíme přehled činností, které jsme vyhodnotili jako způsobilé pro taxonomii, včetně environmentálních cílů, ke kterým přispívají:

Hospodářské činnosti	Cíl	Popis
7.6 Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz zařízení na rekuperaci tepla (tepelná čerpadla a výměníky)
7.3 Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	Zmírňování změny klimatu	výměna stávajících zařízení udržujících mikroklimatické podmínky v budovách za efektivnější
7.4 Instalace, údržba a opravy dobíjecích stanic pro elektrická vozidla v budovách (a na parkovištích připojených k budovám)	Zmírňování změny klimatu	instalace a provoz nabíjecích stanic pro elektrická/plug-in vozidla
6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	Zmírňování změny klimatu	výměna vozového parku za vozidla s alternativním pohonem (leasing)
5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody	Přizpůsobování se změně klimatu	použití studniční vody pro výrobu páry (místo vody z vodovodu)
2.2 Výroba alternativních vodních zdrojů pro jiné účely než lidskou spotřebu	Oběhové hospodářství	použití dešťové vody pro zavlažování trávníku (místo vody z vodovodu)

### Zmírňování a přizpůsobování se změně klimatu

Ochrana klimatu je pro nás prioritou a v souladu s cíli stanovenými v Pařížské dohodě z roku 2015 jsme identifikovali příležitosti pro technické inovace se zaměřením na úspory ve spotřebě energie a na snižování emisí uhlíku.

Postupně investujeme do tepelných čerpadel a tepelných výměňkových zařízení, která dokáží zachytávat teplo vznikající v různých částech výrobního provozu a následně jej využívají k předehřevu venkovního vzduchu pro větrání a/nebo k ohřevu vody, obojí za účelem vytápění vlastních objektů. Současně nahrazujeme stávající zařízení udržující mikroklimatické podmínky (jako teplotu, vlhkost apod.) v našich budovách za efektivnější. Obě aktivity tak přispívají k snižování spotřeby elektřiny a zemního plynu.

Postupně také obměňujeme náš vozový park vozidly s alternativním pohonem, s cílem mít do roku 2025 v České republice i na Slovensku 100% vozového parku s alternativním pohonem a přispět tak k snižování emisí uhlíku. Na podporu využití alternativních vozidel pro pracovní účely jsme na parkovišti v areálu kutnohorského závodu instalovali osm dobíjecích stanic pro elektromobily a plug-in hybridní vozy.

Kromě výše popsaných aktivit na úsporu energie a snižování emisí uhlíku čerpáme také vodu ze čtyř studní umístěných v okolí závodu v Kutné Hoře pro využití v parní kotelně (představuje 100% spotřeby kotelny). Vyrobená pára je následně použita pro technologické účely a pro vytápění. Tímto způsobem ušetříme ročně přibližně 20 000 m<sup>3</sup> pitné vody z centrálního vodovodu města Kutná Hora.

### Oběhové hospodářství

V roce 2022 jsme v našem výrobním areálu v Kutné Hoře nainstalovali podzemní nádrž o objemu 48 m<sup>3</sup>, která nám umožňuje shromažďovat dešťovou vodu ze střech budov a využívat ji k zavlažování trávníku v okolí, čímž se snižuje spotřeba vody z centrálního vodovodu.

## Vyhodnocení souladu

Všechny činnosti identifikované jako způsobilé pro taxonomii byly nejprve posouzeny z hlediska jejich „významného přínosu“ alespoň k jednomu environmentálnímu cíli. Poté byla vyhodnocena „zásada významně nepoškozovat“ (DNSH), tj. zda dané činnosti významně nepoškozují žádný ze zbývajících pěti environmentálních cílů. Obě vyhodnocení byla provedena podle technických screeningových kritérií (TSC) stanovených v příslušných nařízeních Komise v přenesené pravomoci (viz níže). Paralelně bylo provedeno hodnocení „minimálních sociálních záruk“. Všechny kroky jsou níže popsány.

Vzhledem k míře nejistoty ohledně některých definicí a jejich interpretací, na vyhodnocení bylo vynaloženo maximální úsilí s využitím interních odborných znalostí v oblasti udržitelnosti v kombinaci s externím poradenstvím.

Na základě výše uvedeného se pro rok 2023 pět činností způsobilých pro taxonomii kvalifikovalo jako environmentálně udržitelné, tedy v souladu s taxonomií, zatímco jedna v souladu s taxonomií není, protože nespĺňuje všechna screeningová kritéria.

### Významný přínos

Aby bylo možné určit, zda činnosti způsobilé podle taxonomie významně přispívají k jednomu z environmentálních cílů, byla posouzena a vyhodnocena technická screeningová kritéria (TSC), a to na úrovni jednotlivých činností. Konkrétně, TSC stanovené v příloze II (EU) 2023/2486 pro činnosti spadající pod oběhové hospodářství, TSC stanovené v příloze I nebo příloze II (EU) 2021/2139 ve znění (EU) 2023/2485 pro činnosti spadající pod Změnu klimatu (dále jen „nařízení Komise v přenesené pravomoci“).

Několik aktivit splňovalo požadavky jak na zmírňování změny klimatu, tak i na přizpůsobování se změně klimatu. V takových případech jsou příslušné klíčové ukazatele výkonnosti uvedeny v rámci zmírňování změny klimatu s ohledem na to, že účel těchto činností je primárně spojen se zmírňováním změny klimatu.

## Zásada „Významně nepoškozovat“ (DNSH)

Zásada významně nepoškozovat byla také posuzována na úrovni jednotlivých činností a dále na úrovni hmotných aktiv, kde to bylo relevantní. Hodnocení bylo provedeno podle TSC stanovených ve stejných nařízeních Komise v přenesené pravomoci jako u „významného přínosu“.

Nejdůležitější kritérium DSH vyžaduje identifikaci fyzických klimatických rizik, která jsou pro danou činnost podstatná, a to provedením důkladného posouzení klimatických rizik a zranitelností.

V roce 2022 dokončila skupina PMI hloubkové hodnocení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem (Climate Change Risk and Opportunity – CCRO), jež utvářejí obsah dalších zpráv v souladu s doporučeními Pracovní skupiny pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem (TCFD)<sup>33</sup>.

Přestože na místní úrovni nebylo provedeno žádné samostatné posouzení klimatických rizik, přístup PMI uplatněný u přípravy CCRO splňuje kritéria definovaná taxonomií pro přizpůsobování se změně klimatu, je v souladu s technickými doporučeními přílohy A, z hodnocení nevyplývá žádná podstatná rizika pro český výrobní závod, která by odůvodňovala implementaci adaptačních opatření.

## Minimální sociální záruky

Článek 3(c) Nařízení EU o taxonomii vyžaduje, aby Společnost prováděla své hospodářské činnosti v souladu se zásadami minimálních sociálních záruk uvedených v čl. 18 Nařízení EU o taxonomii, tj. v souladu s pokyny OECD pro nadnárodní společnosti (dále jen „Pokyny“) a obecnými zásadami Organizace spojených národů v oblasti podnikání a lidských práv (dále jen „UNGP“), včetně zásad a práv stanovených v osmi základních úmluvách uvedených v Deklaraci Mezinárodní organizace práce o základních principech a právech při práci a v Mezinárodní listině lidských práv.

S ohledem na zveřejnění Minimálních sociálních záruk, se Společnost odkazuje na pokyny uvedené v „Závěrečné zprávě o minimálních sociálních zárukách“, vydané Platformou pro udržitelné finance (poradním orgánem Evropské komise) v říjnu 2022 a také na sdělení Evropské komise „o výkladu a provádění některých právních ustanovení nařízení EU o taxonomii a na související nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování“ (2023/C 211/01).

<sup>33</sup> Zdroj: webové stránky [www.pmi.com](http://www.pmi.com), sekce Sustainability

Při posuzování byl zvážen design procesů Společnosti, ve spojení s procesy širší skupiny PMI (dále také „Skupina PMI“ nebo „PMI“), jíž je PM ČR a PM Slovakia součástí, a jejich adekvátnost při identifikaci a předcházení možných nepříznivých dopadů na prostředí a společnost, jakož i jejich soulad se zásadami, a také účinnost, s jakou by byly případné události řešeny prostřednictvím nápravných opatření.

Společnost zajišťuje plné dodržování minimálních sociálních záruk (které zahrnuje due diligence a postupy nápravy prováděné Společností) a jako součást širší skupiny PMI se zavazuje k obchodním praktikám, které respektují mezinárodně uznávaná lidská práva a zásady ochrany životního prostředí.

Ve skupině PMI dodržujeme zásady zakotvené v UNGP a zavazujeme se respektovat Mezinárodní listinu lidských práv a Deklaraci Mezinárodní organizace práce z roku 1998 o základních principech a právech v práci, a také podporovat Směrnici OECD pro nadnárodní společnosti, stejně tak jako Směrnici OECD o náležitě péči v odpovědné obchodní praxi. V celém svém hodnotovém řetězci PMI pracuje na identifikaci nepříznivých dopadů, které jsou spojeny s provozem, produkty a službami prostřednictvím obchodních vztahů, snaží se jim předcházet a zmírňovat jejich dopady, a maximalizovat příležitosti k pozitivní změně pro osoby, které její aktivity mohou ovlivnit.

#### Due diligence a postupy nápravy prováděné Společností

Jak je podrobně popsáno v nejnovější Zprávě o lidských právech 2023<sup>34</sup>, přístup PMI k lidským právům je založen na čtyřech pilířích: vhodné politice, due diligence, náprava – a to i prostřednictvím mechanismu podávání stížností – a transparentnosti. Kromě toho se integrace udržitelnosti a lidských práv v rámci Společnosti opírá o formální strukturu řízení s jasnými odpovědnostmi na různých úrovních organizace.

Důsledná a nepřetržitá due diligence PMI je založena na celopodnikovém sledování významnosti, které bylo poprvé provedeno v roce 2017. Poté bylo obnoveno v roce 2020, aby odráželo změny v podnikání v kontextu rychlé transformace a porozumění lidským právům. Stejně jako v roce 2017 se aktualizace pro rok 2020 zaměřila na klíčové skupiny, kterých se toto sledování týká: spotřebitele, zaměstnance a kontraktory, dodavatele a pracovníky dodavatelsko-odběratelského řetězce a komunity.

Toto sledování mimo jiné zdůraznilo potřebu zaměřit se na největší a nejnaléhavější nepříznivý dopad PMI: zdravotní dopady kouření cigaret. Cílem PMI je, aby se její tradiční produkt – cigarety – stal jednoho dne minulostí. Proto je pro dosažení tohoto cíle nezbytné, aby společnost PMI zaváděla a dodržovala zásady a postupy, které řídí odpovědnou komercializaci jejích produktů.

V souladu s výše uvedeným pokrývají následující nástroje politiky PMI specifické oblasti hodnotového řetězce:

- Vlastní provozy PMI: Kodex chování (Code of Conduct – CoC) formálně dokumentuje závazek společnosti dodržovat předpisy, chovat se eticky a dodržovat podnikatelskou integritu, a spojuje v sobě několik rámcových politik. Platí pro všechny zaměstnance.
- Dodavatelský řetězec PMI: Pravidla zodpovědného zajišťování zdrojů (Responsible Sourcing Principles – RSP) podrobně popisují požadavky na proces a chování, které PMI očekává od svých dodavatelů v oblastech, jako jsou: obchodní integrita, lidská práva (včetně pracovních práv) a životní prostředí. RSP odrážejí stejné hodnoty a zásady, které interně stanovuje CoC, RSP jsou závazné pro všechny dodavatele, kontraktory a obchodní partnery.
- Komercializace: Marketingové kodexy PMI stanovují základní principy, praktiky a řídicí procesy, které je třeba dodržovat při vývoji, navrhování, marketingu, jednání s dospělými spotřebiteli a prodeji výrobků PMI obsahujících nikotin.

Zásady, pravidla a postupy PMI jsou stanoveny a uplatňovány globálně v rámci Skupiny a následně jsou adaptovány a implementovány na místní úrovni společnostmi PM ČR a PM Slovakia.

Znalosti a vědomosti zaměstnanců o různých relevantních nástrojích politik jsou ověřovány a prosazovány prostřednictvím pravidelných povinných školení. Zaměstnanci jsou povinni absolvovat osvětové a školicí iniciativy zahrnující mimo jiné tato témata: podnikání a lidská práva, bezpečnost a lidská práva, inkluze a diverzita, etika a dodržování předpisů (včetně boje proti korupci, integrity na pracovišti, možnosti ozvat se a oznamování, střetu zájmu, zodpovědného marketingu a ochrany soukromí).

<sup>34</sup> Zdroj: webové stránky [www.pmi.com](http://www.pmi.com), sekce Our business

Poskytování přístupu k účinným mechanismům vyřizování stížností v provozech a v celém dodavatelsko-odběratelském řetězci je základním prvkem přístupu PMI k náležitě péči. Interně PMI – a Společnost – pracují na zajištění toho, aby byly zavedeny dostatečně silné procesy, které povzbudí zaměstnance, aby se v případě potřeby ozvali, pokládali otázky a upozorňovali na jakékoli potenciální nesprávné chování v rámci vnitřních zásad, a to prostřednictvím svých nadřízených nebo funkčního vedoucího oddělení, oddělení Ethics & Compliance nebo také na specializované linky pomoci PMI Compliance Help Line.

Kromě toho mají PM ČR a PM Slovakia rovněž zavedeny interní informační systémy (whistleblowing) v souladu s jejich místní legislativou (zákony o ochraně whistleblowerů) pro podávání stížností na možná porušení, která se společnosti přímo dotýkají. Oznámení protiprávního jednání může učinit zaměstnanec, člen orgánu společnosti, dodavatel nebo jiné osoby podle zákona o ochraně oznamovatelů. Oznamovatel, který splňuje podmínky pro oznámení podle zákona o ochraně oznamovatelů, je zaručena ochrana. Oznamovatel může prostřednictvím vnitřního systému oznamování sdělovat informace o možném protiprávním jednání, které má znaky trestného činu nebo přestupku podle zákonů o ochraně oznamovatelů nebo porušuje tento nebo jiné právní předpisy Evropské unie v oblasti uvedené v Zákoně o ochraně oznamovatelů, které whistleblower získal v souvislosti s pracovní nebo jinou podobnou činností pro Společnost. Určený Compliance Officer posoudí platnost učiněného sdělení, navrhne opatření k nápravě nebo zabránění jakékoli protiprávní situaci v návaznosti na učiněné sdělení, zachovává mlčenlivost o skutečnostech, o kterých se Compliance Officer v průběhu své činnosti dozvěděl, a informuje oznamovatele písemně o výsledcích posouzení.

PMI pravidelně přezkoumává své mechanismy pro oznamování. Oddělení Ethics & Compliance školí zaměstnance na prošetřování vznesených pochybností a následně po prošetření (pokud existuje) je spuštěn program zajištění kvality, aby bylo zabezpečeno, že naše procesy jsou spravedlivé, nezaujaté a respektující.

S ohledem na spolupráci s lokálními dodavateli Společnost postupně zajišťuje lokální implementaci RSP tím, že je začíná smluvně vymáhat v rámci dohod mezi PM ČR, PM Slovakia a místními dodavateli.

Dodržování RSP ze strany dodavatelů je sledováno prostřednictvím vlastních prohlášení ze strany dodavatelů, online hodnocením, audity nebo inspekce a realizací due dilligence. Společnost si vyhrazuje právo ukončit obchodní vztah s dodavatelem, a to v případech, kdy nedodržení RSP nelze napravit.

V oblasti transparentnosti se PMI zavázala „zveřejnit pokrok ve (své) práci na Závazku zajišťovat všeobecné uznávání a zachování lidských práv, a na klíčových ukazatelích výkonnosti (které používá) k hodnocení (svého) výkonu ve (svých) Zprávách o udržitelnosti, které jsou každoročně zveřejňovány.“ Pravidelným reportováním o pokroku prostřednictvím výroční integrované zprávy a cílené tematické komunikace umožňuje PMI externí kontrolu, která zúčastněným stranám umožňuje zhodnotit transformaci PMI a také práci související s našimi potenciálními sociálními a environmentálními riziky.

#### **Splnění zásady „významně nepoškozovat“ Nařízení EU o zveřejňování informací o udržitelném financování**

Vedle sladění s mezinárodními nástroji pro due dilligence v oblasti udržitelnosti, jako jsou Zásady pro nadnárodní společnosti OECD a UNGP, společnost zvažila seznam hlavních nepříznivých ukazatelů uvedených v nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288, které specifikují zmíněný princip DNSH. v čl. 2 odst. 17 Nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování („SFDR“).

To bylo učiněno v souladu s úvahou Evropské komise, že v kontextu čl. 18 odst. 2 Nařízení o taxonomii je třeba chápat vazbu mezi Minimálními sociálními zárukami a zásadou DNSH nařízení SFDR alespoň prostřednictvím hlavních ukazatelů nepříznivého dopadu SFDR pro sociální a zaměstnanecké záležitosti, dodržování lidských práv, protikorupční záležitosti uvedené v tabulce 1 přílohy I Nařízení o SFDR v přenesené pravomoci.



**Porušování zásad globálního paktu Organizace spojených národů (OSN) a pokynů Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) pro nadnárodní společnosti**

V souladu s pokyny Platformy pro udržitelné finance, naše hodnocení – doplněné níže uvedenými nezávislými zdroji – se Společnost neobjevuje v žádném sporu v souvislosti se sociálními a lidskými právy. Konkrétně:

- Philip Morris ČR a.s. neobdržel žádnou stížnost a nemá žádný otevřený případ s Národním kontaktním místem v rámci Směrnice OECD pro nadnárodní společnosti (vedené Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR);
- Philip Morris ČR a.s. nebyl obviněn z porušování lidských práv ze strany Business and Human Rights Resource Center (BHRRR), ani neobdržel žádost o vyjádření k otevřenému sporu;
- Philip Morris ČR a.s. není a nebyl obviněn z porušování lidských a pracovních práv během sledovaného roku.

**Chybějící postupy a mechanismy pro sledování dodržování zásad globálního paktu OSN a pokynů OECD pro nadnárodní společnosti**

Philip Morris ČR a.s. zavedl procesy due diligence a mechanismus dodržování udržitelnosti, jak je vysvětleno výše.

**Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů**

Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o., jsou držiteli certifikace EQUAL-SALARY udělované švýcarskou nadací EQUAL-SALARY Foundation ve spolupráci s Univerzitou v Ženevě a poradenskou společností PwC. Jedná se o nezávislé potvrzení rovného odměňování mužů a žen ve srovnatelných pracovních pozicích. Tento fakt potvrzuje, že máme dlouhodobou politiku rovného odměňování.

**Genderová diverzita v představenstvu**

Philip Morris ČR a.s. měla k 31. prosinci 2023 30% zastoupení žen v představenstvu a dozorčí radě. Philip Morris Slovakia s.r.o. měla k 31. prosinci 2023 v představenstvu celkem 50% podíl žen. Společnost (včetně Philip Morris Slovakia s.r.o) měla k 31. prosinci celkem 37,5% podíl žen v řídicích orgánech Společnosti 2023.

**Expozice vůči kontroverzním zbraním (protipěchotní miny, kazetová munice, chemické zbraně a biologické zbraně)**

Philip Morris ČR a.s. potvrzuje, že se žádným způsobem nepodílí na komerčních činnostech spojených s výrobou nebo prodejem kontroverzních zbraní (včetně protipěchotních min, kazetové munice, chemických zbraní a biologických zbraní).

## Klíčové ukazatele výkonnosti (KPI)

Philip Morris ČR a.s. publikuje svoji konsolidovanou účetní závěrku sestavenou v souladu s IFRS. Informace zveřejňované pro účely EU Taxonomie jsou připravené na základě stejných účetních zásad a směrnic.

Pro účely zveřejnění klíčových ukazatelů výkonnosti byly použité šablony z přílohy II Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178.

### Obrat

Vzhledem k povaze našich obchodních transakcí, nemáme žádný obrat generovaný z činností způsobilých pro taxonomii ani z činností v souladu s taxonomií, který bychom mohli vykazovat.

Naše hlavní ekonomické aktivity nejsou zahrnuty v klasifikačním seznamu EU taxonomie a žádná z námi identifikovaných činností způsobilých pro taxonomii není obrat generující činností. Proto KPI pro obrat pro účely EU taxonomie nezveřejňujeme.

### Kapitálové výdaje (CapEx)

Celkové kapitálové výdaje zahrnují přírůstky pozemků, budov a zařízení (PPE), včetně aktiv s právem na užívání podle pravidel IFRS, oceněných v pořizovací ceně před odpisy, amortizací a jakýmkoliv druhem přecenění, včetně změn reálné hodnoty.

Pro účely taxonomie je za přírůstek považována kapitalizace pořizovacích nákladů do konkrétního hmotného majetku v rámci pozemků, budov a zařízení, aby tak lépe odrážela období, kdy je majetek uveden do užívání. Náklady jsou spojeny pouze s jedním samostatným aktivem a nezapočítávají se dvakrát. Přírůstky do pořízení majetku ani poskytnuté zálohy zahrnuty nejsou.

V průběhu roku nedošlo k žádným přírůstkům z důvodu podnikových kombinací nebo investic do nemovitostí. Krátkodobé pronájmy nejsou vykazovány jako dlouhodobý majetek, a proto nejsou zahrnuty do výpočtu ukazatele kapitálových výdajů.

Celkové kapitálové výdaje pro účely taxonomie za rok 2023 činily 651 milionů Kč, a je to suma přírůstků a převodů, s výjimkou pořízení, dle bodu 5 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Kapitálové výdaje přiřazené k činnostem způsobilým pro taxonomii se týkají:

- zařízení pro vytápění a udržování mikroklimatických podmínek v budovách,
- nabíjecích stanic pro elektrická a plug-in vozidla,
- vozidla na leasing vykazovaná jako aktiva s právem na užívání.

Kódy	Absolutní kapitálové výdaje miliony Kč	Podíl kapitálových výdajů %	Zmírňování změny klimatu %	Kritéria významného přínosu					Kritéria podle zásady DNSH (zásada „významně nepoškozovat“)					Kategorie (podpůrná činnost) E	Kategorie (přechodná činnost) T	
				Prizpůsobování se změně klimatu %	Vodní a mořské zdroje %	Oběhové hospodářství %	Znečištění %	Biologická rozmanitost a ekosystémy %	Zmírňování změny klimatu A/N	Prizpůsobování se změně klimatu A/N	Vodní a mořské zdroje A/N	Oběhové hospodářství A/N	Znečištění A/N			Biologická rozmanitost a ekosystémy A/N
<b>Hospodářské činnosti</b>																
A. Činnosti způsobilé pro taxonomii																
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																
Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	7.6.	10,6	1,6	100						-	A	n/a	n/a	n/a	n/a	A
Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	7.4.	1,8	0,3	100						-	A	n/a	n/a	n/a	n/a	A
<b>A.1. Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií)</b>	<b>12,4</b>	<b>1,9</b>														
A.2. Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	6.5.	23,1	3,6	EL												
<b>A.2. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)</b>	<b>23,1</b>	<b>3,6</b>														
<b>Celkem (A.1 + A.2)</b>	<b>35,5</b>	<b>5,5</b>														
B. Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii																
<b>B. Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii</b>	<b>615,5</b>	<b>94,5</b>														
<b>Celkem (A + B)</b>	<b>651,0</b>	<b>100,0</b>														

### Provozní výdaje (OpEx)

EU Taxonomie má velmi striktní a úzkou definici toho, co se považuje za provozní výdaje pro účely taxonomie, takže pouze malá část provozních výdajů podle IFRS je vykazována v KPI pro provozní výdaje.

Celkové provozní náklady zahrnují přímé nekapitalizované náklady vynaložené v souvislosti s každodenní údržbou aktiv v podobě pozemků, budov a zařízení, které jsou nezbytné k zajištění jejich nepřetržitého a účinného fungování.

Obecně to zahrnuje náklady na opravy a údržbu, včetně materiálů na údržbu, stanovené na základě k tomu vyhrazených účtů, a náklady na zaměstnance věnující se pravidelné údržbě a neplánovaným opravám majetku, vypočítané jako počet zaměstnanců v odděleních pro údržbu vynásobený průměrnou roční mzdou, včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

Celkové provozní náklady pro účely taxonomie za rok 2023 činily 288,7 milionů Kč a představují část nákladových položek vykázaných v různých řádcích druhového členění nákladů, dle bodu 16 Přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Provozní výdaje přiřazené k činnostem způsobilým pro taxonomii obsahují:

- náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly) spojené s energeticky účinnými technologiemi a zařízeními,
- náklady na opravy a údržbu (včetně materiálů, jako jsou náhradní díly) spojené s vozovým parkem.

Přidělení nákladů jednotlivým činnostem způsobilým pro taxonomii bylo striktně provedeno na úrovni dané činnosti nebo majetku, bez dvojího započítání. Všechny tyto činnosti/majetek jsou individuální a nejsou s nimi spojeny sdílené náklady.



Kódy	Absolutní provozní výdaje miliony Kč	Podíl provozních výdajů %	Zmírňování změny klimatu %	Kritéria významného přínosu					Kritéria podle zásady DNSH (zásada „významně nepoškozovat“)					Kategorie (podpůrná činnost) E	Kategorie (přechodná činnost) T	
				Prizpůsobování se změně klimatu %	Vodní a mořské zdroje %	Oběhové hospodářství %	Znečištění %	Biologická rozmanitost a ekosystémy %	Zmírňování změny klimatu A/N	Prizpůsobování se změně klimatu A/N	Vodní a mořské zdroje A/N	Oběhové hospodářství A/N	Znečištění A/N			Biologická rozmanitost a ekosystémy A/N
<b>Hospodářské činnosti</b>																
A. Činnosti způsobilé pro taxonomii																
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																
Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii	7.6.	0,5	0,2	100						-	A	n/a	n/a	n/a	n/a	A
Instalace, údržba a opravy zařízení pro zvýšení energetické účinnosti	7.3.	2,8	1,2	100						-	A	n/a	n/a	A	n/a	A
<b>A.1. Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií)</b>	<b>3,3</b>	<b>1,4</b>														
A.2. Činnosti způsobilé pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	6.5.	1,6	0,7	EL												
<b>A.2. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii, avšak ne environmentálně udržitelných (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)</b>	<b>1,6</b>	<b>0,7</b>														
<b>Celkem (A.1 + A.2)</b>	<b>4,9</b>	<b>2,1</b>														
B. Činnosti nezpůsobilé pro taxonomii																
<b>B. Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii</b>	<b>223,8</b>	<b>97,9</b>														
<b>Celkem (A + B)</b>	<b>228,7</b>	<b>100,0</b>														

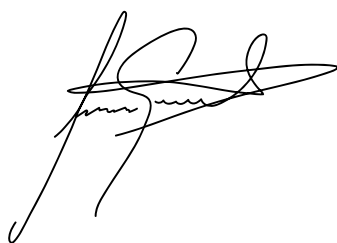
## Výhledová sdělení a jiná upozornění

Je možné, že nejrůznější dokumenty vyhotovené Philip Morris ČR a.s., jako jsou například dokumenty předložené České národní bance či jiným státním orgánům nebo zprávy akcionářům, tiskové zprávy a zprávy pro investory na internetu, obsahují ústní či písemná vyjádření týkající se očekávání do budoucna. Tato vyjádření lze charakterizovat slovy „strategie“, „očekávání“, „vývoj“, „plány“, „předpovědi“, „domněnky“, „postoje“, „odhady“, „úmysly“, „projekty“, „cíle“, „záměry“ nebo jinými slovy podobného významu. Pro tato vyjádření je rovněž charakteristické, že se nevztahují výlučně na historické nebo současné skutečnosti.

Philip Morris ČR a.s. nemůže zaručit, že jakékoli vyjádření týkající se očekávání do budoucna se skutečně naplní, ačkoliv jsme přesvědčeni, že všechny plány a předpovědi vyhotovujeme na základě pečlivého uvážení. Dosažení budoucích výsledků může být ovlivněno riziky, nejistotami a nepřesnými předpoklady. Skutečné výsledky se proto mohou lišit od odhadovaných, předpovídaných nebo plánovaných výsledků, pokud nastanou známá nebo v současnosti neznámá rizika a nejistoty nebo pokud se výchozí předpoklady ukážou jako nepřesné. Investoři by tato rizika měli vzít v úvahu při posuzování výhledových sdělení a investic do cenných papírů společnosti Philip Morris ČR a.s.

Tato výroční finanční zpráva Philip Morris ČR a.s. za rok 2023 vychází z konsolidované účetní závěrky společností Philip Morris ČR a.s. a Philip Morris Slovakia s.r.o. připravené v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

V Kutné Hoře dne 26. března 2024



**Andrea Gontkovičová**  
Předsedkyně představenstva  
Philip Morris ČR a.s.



**Eugenia Panato**  
Členka představenstva  
Philip Morris ČR a.s.

# Zpráva dozorčí rady

## Zpráva dozorčí rady Philip Morris ČR a.s. o výsledcích její kontrolní činnosti za účetní období kalendářního roku 2023

Dozorčí rada společnosti Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) vyvíjela svou činnost v souladu s článkem 16 stanov Společnosti, jakož i s příslušnými právními předpisy.

V průběhu celého roku 2023 dozorčí rada Společnosti sledovala a hodnotila vývoj a vedení obchodní činnosti Společnosti a zvláštní pozornost věnovala její finanční situaci. Dozorčí rada Společnosti byla během roku plně informována o přijímaných finančních opatřeních a rovněž kontrolovala investiční výdaje v souvislosti s rozpočtem a harmonogramem jejich uskutečňování. V rámci své kontrolní činnosti dozorčí rada rovněž úzce spolupracovala s výborem pro audit Společnosti, a to ve všech záležitostech spadajících do působnosti obou těchto orgánů, včetně doporučení ohledně statutárního auditora.

Dozorčí rada Společnosti potvrzuje, že veškeré projekty Společnosti byly plně odůvodněné s ohledem na současné a budoucí potřeby Společnosti. Dozorčí rada Společnosti souhlasí s obchodními aktivitami Společnosti v roce 2023 a její ekonomické výsledky za uvedený rok považuje za dobré.

Vzhledem k tomu, že dozorčí rada Společnosti nezjistila v podnikatelské činnosti ani ve fungování Společnosti žádné nedostatky, dovoluje si tímto odkázat akcionáře na výroční finanční zprávu Společnosti za účetní období kalendářního roku 2023, zprávu představenstva o podnikatelské činnosti za účetní období kalendářního roku 2023 a zprávu představenstva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období kalendářního roku 2023, s nimiž se plně ztotožňuje.

## Stanovisko dozorčí rady Společnosti ke zprávě představenstva Společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou („Zpráva o vztazích“) za účetní období kalendářního roku 2023:

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala ve smyslu § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů („zákon o obchodních korporacích“) Zprávu o vztazích za účetní období kalendářního roku 2023, považuje údaje v ní obsažené za správné a nemá k ní výhrad.

Dozorčí rada Společnosti souhlasí se závěrem představenstva Společnosti, že v rozhodném období nevznikla Společnosti v důsledku uzavření smluv mezi Společností a ostatními osobami ze skupiny, jejíž součástí je i Společnost, jiných jednání či opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností, ani plnění či protiplnění ze strany Společnosti, uvedených ve Zprávě o vztazích za účetní období kalendářního roku 2023, žádná újma. Vzhledem k těmto skutečnostem nebylo nutné posouzení vyrovnání újmy podle ust. § 71 a 72 zákona o obchodních korporacích.

**Vyjádření dozorčí rady Společnosti k řádné účetní závěrce Společnosti za rok 2023, řádné konsolidované účetní závěrce Společnosti za rok 2023 a k návrhu představenstva Společnosti na schválení řádné účetní závěrky za rok 2023, řádné konsolidované účetní závěrky za rok 2023 a na rozdělení zisku včetně stanovení výše podílu na zisku:**

Dozorčí radě Společnosti byla představenstvem Společnosti předložena řádná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2023 a řádná konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za účetní období kalendářního roku 2023 („účetní závěrky“) a návrh představenstva Společnosti na schválení účetních závěrek a na rozdělení zisku včetně stanovení výše podílu na zisku („návrh představenstva“).

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala účetní závěrky a došla k závěru, že účetní postupy používané Společností jsou správné a účetní záznamy Společnosti jsou vedeny řádně, to vše v souladu s příslušnými právními a účetními předpisy a se stanovami Společnosti.

Dozorčí rada Společnosti přezkoumala i návrh představenstva Společnosti, shledala jej v souladu s hospodářskou situací Společnosti a plně s ním souhlasí.

S ohledem na výše uvedené dozorčí rada Společnosti doporučuje řádné valné hromadě Společnosti účetní závěrky i návrh představenstva Společnosti schválit.

V Praze dne 26. března 2024



**Tamara Milovanovic**  
Předsedkyně dozorčí rady  
Philip Morris ČR a.s.

08

---

# Konsolidovaná účetní závěrka

## Konsolidovaný výkaz finanční pozice

k 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31/12/2023	31/12/2022
Pozemky, budovy a zařízení	5	2 820	2 783
Právo k užívání aktiva	7	338	282
Nehmotná aktiva		1	2
Odložená daňová pohledávka	15	54	50
Investice v přidružených podnicích		2	0
Ostatní finanční aktiva	9	113	109
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>3 328</b>	<b>3 226</b>
Zásoby	8	1 109	1 851
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	9	1 627	1 548
Ostatní nefinanční aktiva	9	2 263	2 111
Daň z příjmu zálohy		49	34
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	10	7 526	7 631
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>12 574</b>	<b>13 175</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>15 902</b>	<b>16 401</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁLA ZÁVAZKY</b>	<b>Bod</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Základní kapitál	11	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	11	2 384	2 383
Nerozdělený zisk		3 382	3 635
Ostatní fondy		5	2
<b>Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti</b>		<b>8 516</b>	<b>8 765</b>
<b>Menšinový vlastní kapitál</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>8 517</b>	<b>8 766</b>
Odložený daňový závazek	15	155	153
Závazek z leasingu	7	207	159
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>362</b>	<b>312</b>
Obchodní a ostatní finanční závazky	12	2 498	2 871
Ostatní nefinanční závazky	12	310	292
Daň z příjmů splatná		15	38
Ostatní daňové závazky	14	4 050	3 985
Rezervy	19	23	16
Závazek z leasingu	7	127	121
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>7 023</b>	<b>7 323</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>7 385</b>	<b>7 635</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>15 902</b>	<b>16 401</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

# Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

za rok končící 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

	Bod	2023	2022
Tržby	4	20 570	20 948
Náklady na prodané zboží	16	-11 652	-11 718
<b>Hrubý zisk</b>		<b>8 918</b>	<b>9 230</b>
Odbytové náklady	16	-3 113	-3 085
Administrativní náklady	16	-1 846	-1 807
Ostatní provozní výnosy	20	112	258
Ostatní provozní náklady	21	-201	-353
<b>Provozní zisk</b>		<b>3 870</b>	<b>4 243</b>
Finanční výnosy	4,22	410	414
Finanční náklady	4,22	-82	-61
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>4 198</b>	<b>4 596</b>
Daň z příjmů	23	-854	-960
<b>Čistý zisk</b>		<b>3 344</b>	<b>3 636</b>
<b>Čistý zisk připadající na:</b>			
Akcionáře Společnosti		3 343	3 635
Menšinový podíl		1	1
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti *		4	0
<b>Úplný výsledek za rok celkem</b>		<b>3 348</b>	<b>3 636</b>
<b>Úplný výsledek za rok připadající na:</b>			
Akcionáře Společnosti		3 347	3 635
Menšinový podíl		1	1
<b>Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)</b>	<b>24</b>	<b>1 218</b>	<b>1 324</b>

\* Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti jsou následně reklasifikovatelné do zisku nebo ztráty.

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu							Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Zákonný rezervní fond	Kumulované kurzové rozdíly	Nerozdělený zisk	Menšinový podíl		
<b>Stav k 1/1/2022</b>	<b>2 745</b>	<b>2 371</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3 598</b>	<b>1</b>	<b>8 717</b>	
Čistý zisk	24	0	0	0	3 635	1	3 636	
<b>Úplný výsledek za rok celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 635</b>	<b>1</b>	<b>3 636</b>	
<b>Transakce s vlastníky</b>								
Rozdělení zisku	25	0	0	0	-3 597	-1	-3 598	
Zaměstnanecké akcie	0	12	0	0	0	0	12	
Nevybrané dividendy	0	0	0	0	2	0	2	
Ostatní	0	0	0	0	-3	0	-3	
<b>Stav k 31/12/2022</b>	<b>2 745</b>	<b>2 383</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3 635</b>	<b>1</b>	<b>8 766</b>	
Čistý zisk	24	0	0	0	3 343	1	3 344	
Kurzové rozdíly z přepočtu dceřiné společnosti	0	0	0	4	0	0	4	
<b>Úplný výsledek za rok celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>3 343</b>	<b>1</b>	<b>3 348</b>	
<b>Transakce s vlastníky</b>								
Rozdělení zisku	25	0	0	0	-3 597	-1	-3 598	
Zaměstnanecké akcie	0	1	0	0	0	0	1	
Nevybrané dividendy	0	0	0	0	4	0	4	
Ostatní	0	0	0	-1	-3	0	-4	
<b>Stav k 31/12/2023</b>	<b>2 745</b>	<b>2 384</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3 382</b>	<b>1</b>	<b>8 517</b>	

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.



# Konsolidovaný výkaz peněžních toků

za rok končící 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

	Bod	2023	2022
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>4 198</b>	<b>4 596</b>
Odpisy dlouhodobých aktiv	16	672	675
Snížení hodnoty a vyřazení majetku	16	35	49
Čisté úrokové výnosy (-) / náklady (+)		-328	-353
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-6	-1
Změna stavu rezerv		7	-17
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		-7	-6
<b>Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>4 571</b>	<b>4 943</b>
<b>Změna stavu:</b>			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv		-250	-466
Obchodních a ostatních finančních závazků a ostatních nefinančních závazků		-253	-1 375
Zásob		742	89
<b>Peněžní toky z provozu</b>		<b>4 810</b>	<b>3 191</b>
Zaplacené úroky	4, 22	-82	-61
Zaplacená daň z příjmů		-948	-934
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>3 780</b>	<b>2 196</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	5	-607	-571
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		39	49
Přijaté úroky	4, 22	410	414
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-158</b>	<b>-108</b>
<b>Peněžní toky z financování</b>			
Vyplacené dividendy akcionářům Společnosti	25	-3 597	-3 597
Vyplacené dividendy vlastníkově menšinového podílu		-1	-1
Splátky jistiny leasingového závazku		-138	-139
<b>Čistý peněžní tok z financování</b>		<b>-3 736</b>	<b>-3 737</b>
<b>Čisté zvýšení peněžních prostředků</b>		<b>-114</b>	<b>-1 649</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>		<b>7 631</b>	<b>9 290</b>
Dopad změny směnných kurzů na zůstatky peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů držených v cizích měnách		9	-10
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>10</b>	<b>7 526</b>	<b>7 631</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

# Příloha ke konsolidované účetní závěrce

za rok končící 31. 12. 2023

## 1. Obecné údaje

### 1.1 Popis Skupiny

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) a její dceřiná společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. („Dceřiná společnost“), (souhrnně jen „Skupina“), se zabývá zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Společnost vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o.

Philip Morris ČR a.s. je akciová společnost registrovaná v České republice. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). K 31. 12. 2023 byla Philip Morris International Inc. vrcholovou ovládající společností Skupiny.

K 31. 12. 2023 byl jediným subjektem přímo vlastnicím více než 20% podíl na základním kapitálu Skupiny Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“), vlastníci 77,6% základního kapitálu.

#### Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2023 byli:

##### Představenstvo

Andrea Gontkovičová – předsedkyně	
Tamás Szabados	k 1. 6. 2023
Petr Šebek	
Petr Šedivec	do 31. 5. 2023
Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques	
Anton Kirilov Stankov	do 31. 12. 2023
Cemal Berk Temuroglu	

##### Dozorčí rada

Stefan Bauer – předseda	do 26. 9. 2023
Tamara Milovanovic – předsedkyně	k 26. 9. 2023
Alena Zemplerová	
Sergio Colarusso	do 27. 3. 2023
Stanislava Juríková	
Tomáš Hilgard	k 17. 3. 2023
Seamus Minihan	k 28. 4. 2023
Jan Kodaj	k 17. 3. 2023

#### Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2022 byli:

##### Představenstvo

Andrea Gontkovičová – předsedkyně	
Anton Kirilov Stankov	
Petr Šebek	
Petr Šedivec	
Piotr Andrzej Cerek	do 15. 6. 2022
Peter Piroch	do 31. 7. 2022
Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques	k 15. 6. 2022
Cemal Berk Temuroglu	k 8. 8. 2022

##### Dozorčí rada

Stefan Bauer – předseda	
Alena Zemplerová	
Sergio Colarusso	
Stanislava Juríková	
Roman Grametbauer	do 10. 12. 2022
Tomáš Hilgard	do 15. 2. 2022

Skupina vlastní 24% podíl ve společnosti Nevajgluj, a.s., Na strži 1702/65, Nusle, 140 00 Praha 4. Základní kapitál společnosti Nevajgluj, a.s. k 31. prosinci 2023 činil 4 mil. Kč. Skupina má 25% podíl ve společnosti SPAK-EKO a. s., Vajnorská 100/B, 831 04 Bratislava. Základní kapitál společnosti SPAK-EKO a. s. k 31. prosinci 2023 činil 0,6 mil. Kč. Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s., od 13. 7. 1993.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 26. 3. 2024.

## 2. Shrnutí významných účetních zásad

### 2.1 Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přeceňovány v souladu s IFRS 9, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení konsolidované účetní závěrky.

Sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samé povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této konsolidované účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení konsolidované účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této konsolidované účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

### 2.2 Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Konsolidovaná účetní závěrka vychází z předpokladu, že Skupina bude schopna pokračovat ve své činnosti, neboť představenstvo je přesvědčené, že Skupina má zdroje nezbytné k tomu, aby ve svých podnikatelských aktivitách v dohledné budoucnosti pokračovala.

## 2.3 Změny v účetních zásadách a směrnících

### a) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Skupinou

Skupina uvážila při sestavování této účetní závěrky následující novelizace IFRS, jejichž účinnost je od 1. 1. 2023 a které neměly vliv na výsledky a informace prezentované v této účetní závěrce ve srovnání s předcházející účetní závěrkou za rok 2022:

- Nový standard IFRS 17 Pojistné smlouvy, který přináší komplexní úpravu (zachycení, ocenění, prezentaci, zveřejnění) pojistných smluv v účetních závěrkách sestavovaných dle IFRS, tj. týká se primárně odvětví pojišťovnictví. IFRS 17 nahradí současnou neúplnou úpravu obsaženou v IFRS 4. Skupina působí v jiném odvětví, pojistné smlouvy nevykazuje a nový standard se jí aktuálně nijak netýká a výkaznictví tak neovlivňuje.
- Novelizace IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky nazvaná Zveřejnění účetních pravidel, která vyžaduje, aby účetní jednotky zveřejnily významné informace (angl. material information) týkající se použití účetních pravidel spíše než přehled podstatných (angl. significant) účetních pravidel. Novelizace poskytuje pokyny a příklady, které mají pomoci při rozhodování, která účetní pravidla, resp. s nimi související informace v účetní závěrce zveřejnit. Novelizace nemá vliv na prezentaci finanční situace a výkonnosti Skupiny a pouze došlo oproti předcházejícímu roku k revizi struktury a obsahu přílohy v části popisu účetních pravidel a vypuštění některých nevýznamných informací.
- Novelizace IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby nazvaná Definice účetních odhadů, která se zaměřuje na účetní odhady a poskytuje pokyny, jak rozlišit účetní pravidla a účetní odhady. Účetní pravidla jsou nastavena v souladu s novelizací, která tak upevnila zavedené postupy a neměla tak žádný dopad do výkaznictví Skupiny.
- Novelizace IAS 12 Daně ze zisku nazvaná Odložená daň související s aktivy a závazky vyplývajícími z jediné transakce, která zmenšuje rozsah výjimky pro neuznání odložené daně u transakcí, u nichž existuje rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou aktiva nebo závazku při prvotním zachycení. Skupina přijala úpravy standardu IAS 12 poprvé v tomto roce. Výše uvedená změna související s těmito úpravami byla aplikována na vykazované odložené daňové pohledávky a závazky. Odložená daň zveřejněná v konsolidované účetní závěrce byla upravena retrospektivně v souladu s požadavky IAS 12.
- Novelizace IFRS 17 Pojistné smlouvy nazvaná Prvotní použití IFRS 17 a IFRS 9 – srovnatelné informace, která úzce novelizuje přechodná ustanovení IFRS 17 účinná pro ty účetní jednotky, které budou s IFRS 17 aplikovat poprvé i IFRS 9. Novelizace není účinná pro Skupinu, neboť IFRS 17 není relevantní pro činnost Skupiny a Skupina již IFRS 9 ve svých účetních postupech aplikuje.

### b) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS, která byla vydána, ale nejsou doposud účinná a nebyla Skupinou použita

Do data schválení této účetní závěrky byly vydány následující nové a novelizované IFRS, které však nebyly k rozvahovému dni účetní závěrky účinné a Skupina je nepoužila při jejím sestavování:

- Novelizace IAS 1 Sestavení a prezentace účetní závěrky nazvaná Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé (vydaná v lednu 2020 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2023 a později s retrospektivní účinností, avšak pozdější novelizací účinnost odložena na 1. 1. 2024), která poskytuje všeobecnější přístup ke klasifikaci závazků s ohledem na smluvní ujednání platná k rozvahovému dni. Novelizace ovlivní pouze prezentaci závazků ve výkazu finanční situace, nikoliv jejich výši nebo okamžik jejich zachycení, stejně tak informace zveřejňované o závazcích v účetní závěrce. Novelizace vyjasňuje, že závazek musí být prezentován jako krátkodobý nebo dlouhodobý s ohledem na práva a povinnosti účinná k rozvahovému dni a nesmí být ovlivněna očekáváním účetní jednotky ohledně vypořádání (realizace či uskutečnění) závazku. Skupina posoudí novou úpravu a vyplývající změny, přičemž neočekává zásadní dopad do účetní závěrky.

- Novelizace IFRS 16 Závazky z leasingu ve zpětném leasingu (vydaná v září 2022 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2024 nebo později), která upravuje požadavky na ocenění závazku ze zpětného leasingu. Účinnost je retrospektivní a Skupina bude analyzovat případný dopad do konsolidované účetní závěrky, přičemž aktuálně žádný neočekává.
- Novelizace IAS 1 Dlouhodobé závazky s kovenanty (vydaná v říjnu 2022 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2024 nebo později), která vyjasňuje, jak podmínky, které musí účetní jednotka naplnit během 12ti měsíců následujících po rozvahovém dni ovlivňují klasifikaci závazku ve výkazu finanční situace. Účinnost je retrospektivní a Skupina bude analyzovat případný dopad do konsolidované účetní závěrky.
- Novelizace IAS 7 a IFRS 7 Ujednání financující dodavatele (vydaná v květnu 2023 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2024 nebo později), která doplňuje požadavky na zveřejnění a rozcestník k existujícím požadavkům, požadující, aby podniky poskytly kvalitativní a kvantitativní informace o ujednáních financující dodavatele. Skupina neočekává zásadní dopad této novelizace do konsolidované účetní závěrky.
- Novelizace IAS 12 Daně ze zisku: Mezinárodní daňová reforma – Pravidla pro pilíř II (vydaná v květnu 2023 s okamžitou účinností a vybranými požadavky na zveřejnění v účinnosti zpětně na roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2023 a později), která do IAS 12 vkládá výjimku z požadavků, na jejímž základě podnik nezachytí a nezveřejní informace o odložené dani v souvislosti se zaváděným pilířem OECD. Skupina bude od roku 2024 poplatníkem dorovnávací daně. Skupina předpokládá, že nebude v roce 2024 doplácet žádnou dorovnávací daň.
- Novelizace IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost (vydaná v srpnu 2023 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2025 nebo později), která upřesní vymezení směnitelné a nesměnitelné měny a současně poskytne pravidla, jak stanovit směnný kurz v situaci, kdy měna není směnitelná (např. k rozvahovému dni). Úprava pravidla bude rozšíření o dodatečné zveřejnění pro situace, kdy měnový kurz není směnitelný. Novelizace rozšíří úpravu o aplikační příručku a ilustrativní příklad. Skupina neočekává zásadní dopad této novelizace do konsolidované účetní závěrky v současnosti, neboť cizoměnové transakce jsou realizovány v měnách, které jsou všeobecně směnitelné.

#### c) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS vydané IASB, avšak dosud nepřijatá Evropskou komisí (EK):

K datu schválení této účetní závěrky nebyly dosud následující standardy, novelizace a interpretace, dříve vydané IASB, schváleny Evropskou komisí pro užití v EU:

- (I) IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci (vydaný v lednu 2014) – rozhodnutí EU nikdy neschválit, protože se jedná o dočasný standard
- (II) Novelizace IAS 7 a IFRS 7 Ujednání financující dodavatele (vydána v květnu 2023 s účinností od 1. 1. 2024)
- (III) Novelizace IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost (vydána v srpnu 2023 s účinností od 1. 1. 2025)

## 2.4 Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, jsou konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly.

Všechny transakce, zůstatky a nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi společnostmi ve Skupině byly eliminovány, pokud transakce neposkytla důvod snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní postupy Dceřiné společnosti upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Společnosti.

## 2.5 Vykazování podle segmentů

Provozní segmenty jsou vykazovány v souladu s interními výkazy poskytovanými subjektům s rozhodovací pravomocí. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí, který je zodpovědný za alokaci zdrojů a posuzování výkonnosti, byl identifikován management tým Skupiny provádějící strategická rozhodnutí.

## 2.6 Transakce v cizích měnách

### a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí konsolidované účetní závěrky Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém každá společnost Skupiny působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

### b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

### c) Dceřiná společnost

Výsledky a finanční pozice Dceřiné společnosti, která má funkční měnu odlišnou od měny vykazování, se převádějí na měnu vykazování následujícím způsobem:

- (I) aktiva a závazky jsou přepočítány směnným kurzem platným k rozvahovému dni;
- (II) výnosy a náklady jsou přepočítávány aritmetickým průměrem směnných kurzů (kromě případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce, v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce);
- (III) veškeré výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako samostatná složka ostatního úplného výsledku.

## 2.7 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně a jsou, s výjimkou pozemků, odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázány v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této konsolidované účetní závěrce jsou následující:

Budovy a stavby	15–40
Stroje, přístroje a zařízení	8–15
Zařízení pro zpracování dat	3–5
Dopravní prostředky	3–8
Inventář a vybavení	5–10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost jsou posuzovány a v případě potřeby upraveny ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší než jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.10).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se z konsolidovaného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s oprávkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

## 2.8 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do užívání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů a jsou kontrolovány Skupinou a které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

## 2.9 Investice v přidružených podnicích

Přidružené společnosti jsou účetní jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, tj. pravomoc podílet se na rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, bez pravomoci tyto politiky ovládat nebo společně ovládat.

Finanční investice držené v přidružených společnostech jsou prvotně oceněny pořizovací cenou včetně kupní ceny a všech přímo přiřaditelných transakčních nákladů. Následně jsou investice oceněny ekvivalenční metodou. Účetní hodnota investic je upravena o podíl Skupiny na změně vlastního kapitálu přidružených společností, která je zaúčtována do zisku nebo ztráty za období.

Investice je posouzena z hlediska snížení hodnoty. Test na snížení hodnoty je založen na výpočtu současné hodnoty čistých budoucích peněžních toků generovaných z podílu na vlastním kapitálu přidružené společnosti. Ať už je zpětně získatelná částka investice odhadnuta jako nižší než účetní hodnota investice, ztráta ze snížení hodnoty se zaúčtuje do hospodářského výsledku daného roku.

## 2.10 Snížení hodnoty nefinančních aktiv

Pozemky, budovy a zařízení a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdužována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

## 2.11 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Ocenění zboží je na základě metody FIFO. Materiál, reprezentovaný zejména náhradními díly, je oceněn ve vážených průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.

## 2.12 Finanční aktiva

### 2.12.1. Klasifikace a ocenění

Skupina provádí klasifikaci svých finančních aktiv v době pořízení a při prvotním vykazání finančního aktiva. Skupina klasifikuje svá finanční aktiva v rámci dluhových finančních nástrojů.

Dluhovým nástrojem se rozumí jakákoliv smlouva, na základě které vzniká finanční aktivum jedné straně a finanční závazek druhé straně. Finanční aktiva v rámci dluhových nástrojů jsou klasifikována v závislosti na obchodním modelu Skupiny a na vlastnostech smluvních peněžních toků daného finančního aktiva. V rámci testu obchodního modelu Skupina ověřuje, zda je cílem držby finančního aktiva inkaso veškerých peněžních toků z něj plynoucích (model „držet do splatnosti“) anebo zda je cílem držet finanční aktivum a prodat ho (model „držet a prodat“). Dále Skupina zkoumá a určuje, zda smluvní podmínky spojené s právem na peněžní toky mají pouze charakter jistiny a úroku tj. zda má dluhový nástroj jen „základní úvěrové rysy“. Za úrok je přitom považována kompenzace časové hodnoty peněz a kreditního rizika souvisejícího se zapůjčením jistiny po dané období.

**V rámci dluhových nástrojů Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:**

- a) Finanční aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (finanční aktiva v naběhlé hodnotě)
- b) Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou zahrnutou do zisku nebo ztráty (finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě)

#### Finanční aktiva v naběhlé hodnotě (portfolio AC)

V této kategorii Skupina vykazuje dluhové nástroje, které jsou drženy v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat veškeré smluvní peněžní toky, a které mají zároveň smluvní peněžní toky představující výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují zůstatkovou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (dále jen naběhlá hodnota). Během účetních období 2023 a 2022 měla Skupina v této skupině pouze pohledávky z obchodních vztahů držené do splatnosti a půjčky a úložky v rámci skupiny PMI. Půjčky a úložky jsou zahrnuty v ostatních finančních aktivech.

#### Finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě (portfolio FVPL)

V rámci této kategorie klasifikuje Skupina veškeré další dluhové nástroje, které nelze klasifikovat do výše uvedené kategorie. Tato finanční aktiva jsou držena za účelem obchodování popř. jejich smluvní peněžní toky nepředstavují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty.

Deriváty jsou zařazeny do kategorie FVPL za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Během účetních období 2023 a 2022 neměla Skupina v této kategorii žádná aktiva.

### 2.12.2. Znehodnocení finančních aktiv

Skupina aplikuje model znehodnocení, podle něhož se vykáže opravná položka dříve, než vznikne úvěrová ztráta. Jedná se o model snížení hodnoty dle IFRS 9 odrážející očekávané úvěrové ztráty (ECL). S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Skupina aplikuje na příslušná finanční aktiva (dluhové nástroje vykazované v naběhlé hodnotě – v portfoliu AC) tzv. obecný přístup ke znehodnocení. U pohledávek z obchodních vztahů Skupina využila možnost aplikovat zjednodušený přístup pomocí matice znehodnocení.



## Obecný přístup ke znehodnocení

Podle obecného přístupu vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty (ECL) za dobu trvání finančního nástroje v případě, že dojde k významnému zvýšení úvěrového rizika (oceněného pomocí pravděpodobnosti selhání po dobu trvání) od prvotního vykazání finančního aktiva. Pokud se k datu účetní závěrky úvěrové riziko související s finančním nástrojem od prvotního vykazání významně nezvýšilo, vykáže účetní jednotka opravnou položku ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Přitom očekávaná úvěrová ztráta za dobu trvání označuje očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech potenciálních selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. 12měsíční očekávaná úvěrová ztráta je částí očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během 12 měsíců po datu účetní závěrky.

Skupina využívá třístupňový model ECL. Při prvním vykazání finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 1 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám v následujících 12 měsících. Pokud se od data prvotního vykazání úvěrové riziko související s finančním nástrojem významně nezvýšilo, finanční aktivum zůstává ve stupni 1 a opravná položka je k datu účetní závěrky vyčíslena ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Pokud došlo od data prvotního vykazání k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Skupina finanční aktivum do stupně 2 a vykáže k datu účetní závěrky opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Skupina do stupně 3 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Za potenciální selhání považuje Skupina situace, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Skupinou považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku.

Pro zvolené budoucí scénáře možného vývoje Skupina vypočte očekávanou úvěrovou ztrátu a rovněž pravděpodobnostně vážené výsledky pomocí následujícího vzorce:

Očekávané úvěrové ztráty (ECL) = pravděpodobnost selhání (PD) x ztrátovost ze selhání (LGD) x expozice v selhání (EAD)

## Zjednodušený přístup ke znehodnocení

Zjednodušený přístup umožňuje účetním jednotkám vykazovat očekávané úvěrové ztráty za celou dobu trvání, aniž by bylo nutné identifikovat významné zvýšení úvěrového rizika. U obchodních pohledávek a smluvních aktiv, jež neobsahují významný prvek financování, vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání (tj. účetní jednotka musí vždy aplikovat tzv. zjednodušený přístup). U ostatních obchodních pohledávek, ostatních smluvních aktiv, pohledávek z operativního leasingu a pohledávek z finančního leasingu si lze zvolit účetní politiku, která bude samostatně aplikována na jednotlivé typy aktiv (avšak která se vztahuje na všechna aktiva daného typu). Významný prvek financování existuje tehdy, pokud z načasování úhrad odsouhlasených smluvními stranami (explicitně nebo implicitně) plyne zákazníkovi nebo účetní jednotce významný prospěch spočívající ve financování převodu zboží nebo služeb na zákazníka.

## Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Skupina stanoví výši opravných položek pomocí matice znehodnocení. Matice znehodnocení je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).

Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Skupina postupuje v následujících krocích. Skupina nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do určitých skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika. Skupina přitom identifikuje nejvýznamnější faktory, které úvěrové riziko každé skupiny ovlivňují. V druhém kroku Skupina stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. Tato míra se stanoví za 3 po sobě jdoucí účetní období. V dalším kroku Skupina určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělena do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti. Při stanovení míry očekávaných ztrát Skupina přihlíží k tomu, zda míry historických ztrát vznikly za ekonomických podmínek, které odpovídají očekávaným podmínkám během období expozice daného portfolia pohledávek k datu účetní závěrky. V posledním kroku Skupina vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.

### 2.12.3. Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z výkazu finanční pozice, jestliže právo obdržet peněžní toky z finančních aktiv vypršelo nebo bylo převedeno a Skupina převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

### 2.13 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených kolků je primárně vykázána v kategorii „Ostatní nefinanční aktiva“ a odpovídající závazek v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje zboží, které je předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v konsolidovaném výkazu úplného výsledku Skupiny.

### 2.14 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V konsolidovaném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

### 2.15 Kapitálové nástroje

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Skupinou jsou vykázány v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů. Odkup vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se vykazuje a odečítá přímo ve vlastním kapitálu. Zisk nebo ztráta z nákupu, prodeje, emise nebo zrušení vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se nevykazuje ve výkazu zisku a ztráty.

### 2.16 Obchodní a finanční závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové míry.

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo když skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné, je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

### 2.17 Započtení finančních aktiv a závazků

Finanční aktiva a závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami se započítávají ve Výkazu finanční pozice v účetní závěrce a vykazují jako finanční aktivum nebo finanční závazek. Započtení odráží podstatu transakce nebo jiné události, odráží povahu transakcí ve Skupině a vhodněji vyjadřuje schopnost uživatelů porozumět transakcím, jiným událostem a podmínkám, ke kterým došlo, a posoudit budoucí peněžní toky skupin.

## 2.18 Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku Skupiny stanoveného pro příslušný rok. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu úplného výsledku z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny. Závazek Skupiny z titulu splatné daně je stanoven za použití daňové sazby účinné pro dané zdanitelné období.

## 2.19 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

## 2.20 Podmíněná aktiva a závazky

### Podmíněná aktiva

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vzniká na základě minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou zcela pod kontrolou účetní jednotky. Pokud jsou očekávané peněžní toky z podmíněného aktiva pravděpodobné, pak se zveřejní v samostatné příloze.

### Podmíněné závazky

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou plně pod kontrolou účetní jednotky. Podmíněný závazek je dále současný závazek, který vzniká z minulých událostí, ale není vykázán, protože není pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nutný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo nelze dostatečně spolehlivě určit výši závazku. Podmíněné závazky jsou zveřejněny v samostatné příloze.

## 2.21 Zaměstnanecké požitky

### a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou od Skupiny vyžadovány žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkově definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou od Skupiny vyžadovány žádné jiné dodatečné odvody.

### b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Skupina vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

### c) Úhrady vázané na akcie

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI a představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2023 a 2022 byla nevýznamná.

## 2.22 Rezervy

Skupina tvoří rezervy, pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

## 2.23 Vykazování výnosů

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relevantního klíče. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je s využitím nástrojů časového rozlišení alokován do více období.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku přechodu veškerých práv, resp. kontroly na kupující protistranu v závislosti na konkrétním znění smluvních podmínek, přičemž částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy je zboží poskytnuto prodejcem, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů. Výnosy se oceňují v transakčních cenách po odečtení spotřební daně, slev a poskytnutých rabatů.

Slevy a rabaty se účtují jako snížení výnosů. Skupina poskytuje různé formy obchodních pobídek, např. peněžní pobídky za splnění určitých objemových cílů, poplatky za umístění produktu nebo poplatky za sloty placené zákazníkovi, ceny udělované zaměstnancům maloobchodníka za splnění určitých objemových cílů během propagace.

**Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:**

### a) Prodej zboží

Výnosy z prodeje zboží se vykazují, pokud Skupina převedla na kupujícího kontrolu nad aktivem. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění zboží.

### b) Prodej služeb

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby a Skupina má právo na zaplacení protihodnoty. Jedná se zejména o zpracovatelské služby, kdy Skupina následně nenakupuje hotové tabákové výrobky a neprodává je na trzích v České republice a na Slovensku.

### c) Náklady na prodané zboží

Součástí nákladů na prodané zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané zboží. Tyto náklady jsou před prodejem zboží zachyceny v hodnotě zásob.

### d) Odbytové náklady

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům. Tyto náklady nevstupují do ocenění zásob.

### e) Administrativní náklady

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

## 2.24 Úrokové výnosy / náklady

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávané dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě. Skupina je zapojená do PMI cash poolingů.

## 2.25 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v konsolidované účetní závěrce Skupiny jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

## 2.26 Leasingy

V postavení nájemce Skupina vykáže ke dni zahájení aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o jakékoliv přecenění závazku z leasingu. Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry leasingu nebo, pokud tuto míru nelze snadno určit, přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou Skupiny. Skupina obecně používá odhadovaný náklad dluhu Skupiny před zdaněním zohledňující riziko dané země a dluhovou prémii skupiny PMI jako diskontní sazbu.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a poníží o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zda-li je dostatečně jisté využití opce na nákup nebo prodloužení nebo nevyužití opce na ukončení.

Skupina provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení nebo ukončení leasingů. Posouzení toho, zda-li si je Skupina dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z práva k užívání.

Skupina se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky a kancelářského vybavení. Krátkodobé leasingy a leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty neměly významný vliv na konsolidované finanční výkazy Společnosti.

Skupina se také rozhodla použít praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent, a namísto toho je účtovat jako jedinou leasingovou komponentu. Toto zjednodušení není aplikováno u leasingů aut.

Skupina si pronajímá především kancelářské prostory, sklady, automobily, výpočetní techniku a kancelářské vybavení. Automobily jsou většinou pronajaty na dobu 4 let.

## 2.27 Peněžní toky a výkaz peněžních toků

Výkaz o peněžních tocích se sestavuje nepřímou metodou v oddíle provozních peněžních toků a přímou metodou v oddílech investičních peněžních toků a peněžních toků z financování. Zaplacené úroky se vykazují v rámci investičních peněžních toků. Přijaté úroky jsou prezentovány v rámci peněžních toků z financování. Všechny vyplacené dividendy jsou prezentovány v rámci peněžních toků z finanční činnosti. Všechny zaplacené daně z příjmů jsou prezentovány v rámci provozních peněžních toků.

## 2.28 Transakce se spřízněnými stranami

Transakce se spřízněnými stranami se provádějí za podmínek, které jsou rovnocenné podmínkám, které převládají v transakcích mezi nezávislými partnery, pouze pokud lze tyto podmínky doložit. Transakce se spřízněnou stranou a výsledný zůstatek jsou uvedeny v samostatné příloze.

## 2.29 Zisk na akcii

Zisk na akcii (EPS) - základní a zředěný - je ukazatel, který se uvádí ve výkazu o úplném výsledku hospodaření. Základní zisk na akcii se vypočítá vydělením zisku nebo ztráty připadající na držitele kmenových akcií mateřské společnosti váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu za dané období (základní zisk na akcii). Pro účely výpočtu zředěného ukazatele zisku na akcii se zisk nebo ztráta připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku a vážený průměrný počet akcií v oběhu upraví o vliv všech ředících potenciálních kmenových akcií.

## 2.30 Rozhodující účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty odhadů

Při uplatňování účetních zásad Skupiny, které jsou popsány v tomto bodě, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjistitelné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a související předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Úpravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad upraven, pokud se úprava týká pouze tohoto období, nebo v období úpravy a v budoucích obdobích, pokud se úprava týká jak běžného, tak budoucích období.

Vedení vzalo v úvahu záležitosti související s klimatem při přípravě této konsolidované účetní závěrky. Při oceňování aktiv a pasív Skupiny vzalo vedení v úvahu záležitosti související s klimatem a klimatickou změnou, které neměly žádný dopad na snížení hodnoty nefinančních aktiv (bod 2.10). V roce 2023 Skupina rovněž posoudila a revidovala potenciální závazky související se změnou klimatu a v důsledku této revize nebyly v roce 2023 vykázané žádné potenciální závazky. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s nefinančními informacemi souvisejícími s klimatickými záležitostmi obsažené v této výroční finanční zprávě.

## 2.31 Změny v účetních pravidlech, odhadech a chybách

V roce 2023 nedošlo k žádným významným změnám v účetních pravidlech, účetních odhadech a chybách, které by měly zpětný dopad na účetní závěrku.

## 2.32 Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel Skupiny

Výše jsou uvedeny rozhodující úsudky, kromě úsudků zahrnujících odhady (které jsou uvedeny samostatně níže), které ředitelé učinili při uplatňování účetních pravidel Skupiny a které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v účetní závěrce.

## 2.33 Klíčové zdroje nejistoty odhadu

Klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat významné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, jsou popsány výše.

## 3. Řízení finančních rizik

### 3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Skupiny vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko zohledňující změny měnového kurzu a úrokové sazby, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity jsou řízeny centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Skupinou. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Skupinou. Řízení rizik provádí oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Skupiny, která vycházejí z PMI politik pro řízení finančního rizika.

#### a) Tržní riziko

Skupina působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Skupina příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury, o kterých účtuje jako o zajišťovacích derivátech. V letech 2023 a 2022 Skupina neměla žádné měnové opce.

#### Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	796	476	0	0	0	1 272
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	237	115	0	3	0	355
Účty v bance a pokladní hotovost	100	114	0	0	0	214
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 113	199	0	0	0	7 312
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	113	0	0	0	0	113
<b>Celkem</b>	<b>8 359</b>	<b>904</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>9 266</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	968	468	0	0	0	1 436
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	1	110	1	0	0	112
Účty v bance	433	110	0	0	0	543
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 088	0	0	0	0	7 088
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	108	1	0	0	0	109
<b>Celkem</b>	<b>8 598</b>	<b>689</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 288</b>

#### Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 392	515	0	0	0	1 907
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	47	190	4	17	2	260
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	116	120	8	77	10	331
<b>Celkem</b>	<b>1 555</b>	<b>825</b>	<b>12</b>	<b>94</b>	<b>12</b>	<b>2 498</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 139	391	0	0	0	1 530
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	48	183	4	2	3	240
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	532	402	15	135	17	1 101
<b>Celkem</b>	<b>1 719</b>	<b>976</b>	<b>19</b>	<b>137</b>	<b>20</b>	<b>2 871</b>



## ANALÝZY CITLIVOSTI

## Citlivost na změny měnového kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami Skupiny jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Společnosti (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2023. Skupina považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +5 % (zhodnocení české koruny) a -5 % (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném zhodnocení +5 % nebo znehodnocení -5 % české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč) v roce 2023 (2022: +5 %, -5 %):

2023		-5% znehodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		4	-1	-5

		+5% zhodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		-4	1	5

2022		-5% znehodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		-16	-1	-7

		+5% zhodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		16	1	7

### Citlivost na změny úrokové míry

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společnostem ve skupině PMI a Skupina je také vystavena úrokovému riziku v souvislosti s faktoringovými transakcemi s pohledávkami. Skupina předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-25 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společnostem ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové míry, která by nastala na začátku účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-25 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2023	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	44	-18

2022	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	63	-16

### b) Úvěrové riziko

Skupina má stanovena pravidla, která zajišťují, že prodej zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Skupině odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Skupina využívá k analýze protistran také služby externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Skupiny. Angažovanost Skupiny vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika jsou aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky a platby předem a postoupení pohledávek prostřednictvím bezregresního faktoringu.

### Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad. Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Individuálně neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	1 270	2	1 272
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	314	41	355
Účty v bance a pokladní hotovost	214	0	214
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 312	0	7 312
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	113	0	113
<b>Celkem</b>	<b>9 223</b>	<b>43</b>	<b>9 266</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Individuálně neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	1 430	6	1 436
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	87	25	112
Účty v bance	543	0	543
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 088	0	7 088
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	109	0	109
<b>Celkem</b>	<b>9 257</b>	<b>31</b>	<b>9 288</b>

### Koncentrace úvěrového rizika obchodních pohledávek

Skupina sleduje koncentraci úvěrového rizika obchodních pohledávek podle odbytových regionů.

#### Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	794	478	0	1 272
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	355	355
<b>Celkem</b>	<b>794</b>	<b>478</b>	<b>355</b>	<b>1 627</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	966	469	0	1 435
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	0	113	113
<b>Celkem</b>	<b>966</b>	<b>469</b>	<b>113</b>	<b>1 548</b>

### Úvěrová bonita finančních aktiv v naběhlé hodnotě

Při stanovení ratingu finančních aktiv používá Skupina následující kritéria:

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 0,1 %.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 2 %.
- Ve třídě bonity 3 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání nad 2 %.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2023 zařazeny do třídy bonity 1 (podle PMI ratingu Standard & Poor's A-2 (2022: A-2)).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Skupinou jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A-3 nebo vyšším (2022: A-3) (bonita 1).

## Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Bonita	Stupeň			Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL – bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL – individuálně znehodnocené		
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v %)	0,01%	0,02%	0,05%	0,10%	
Hrubá účetní hodnota	1 584	0	0	51	1 635
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

## Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Bonita	Stupeň			Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL – bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL – individuálně znehodnocené		
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v%)	0,01%	0,02%	0,05%	0,10%	
Hrubá účetní hodnota	1 518	0	1	29	1 548
Opravná položka	0	0	0	0	0

### c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Skupiny provádí centrálně oddělení PMI Treasury prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Skupina týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžních toků na následujících 12 měsících.

#### Analýza splatnosti smluvních závazků (nediskontovaných peněžních toků)

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	2 310
Nevyplacené dividendy	21
Ostatní finanční závazky	167
<b>Celkem</b>	<b>2 498</b>

Stav k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	2 764
Nevyplacené dividendy	13
Ostatní finanční závazky	94
<b>Celkem</b>	<b>2 871</b>

Pro zmírnění rizika a zlepšení řízení peněžních prostředků a likvidity Skupina odprodala část pohledávek finanční instituci v roce 2023 a 2022. Ze všech těchto transakcí pro Skupinu nevyplyvá žádný úrok ze spoluúčasti. Finanční instituce neuplatňuje postih v případě opominutí včasné úhrady dlužníkem.

## 3.2 Řízení kapitálu

Cílem Skupiny při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků. K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Skupina může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu.

Kapitálem Společnosti a její Dceřiné společnosti pro potřebu řízení kapitálu se rozumí vlastní kapitál Skupiny vykázaný v konsolidovaném výkazu finanční pozice.

## 3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Skupina činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě.

Zůstatková hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv se také blíží jejich reálné hodnotě, která byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni a která splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

## 4. Informace o segmentech

Provozním segmentem je složka Skupiny, která generuje výnosy a které vznikají náklady a jejíž finanční výsledky jsou pravidelně vyhodnocovány subjektem s rozhodovací pravomocí za účelem alokace zdrojů a posouzení výkonnosti. Jako subjekt s rozhodovací pravomocí byl identifikován management tým Skupiny.

Management tým Skupiny sleduje výkonnost Skupiny na základě geografických oblastí pokrytých činností Skupiny. Management tým Skupiny sleduje výkonnost na základě typů provozní činnosti v kombinaci s geografickou oblastí. Samostatně jsou vykazovány činnosti spojené s výrobní službou a samostatně činnosti spojené s distribucí tabákových výrobků na domácích trzích, a to v České republice a ve Slovenské republice.

Pro účely rozhodování a alokace zdrojů management tým Skupiny analyzuje manažerský provozní zisk. Manažerský provozní zisk v informacích o segmentech nezahrnuje ostatní nealokovatelné výnosy/náklady, úrokový výnos/náklad ani daň z příjmů, jelikož jsou řízeny centrálně na úrovni PMI, tudíž tyto položky nejsou vykazovány podle segmentů, protože v této struktuře nejsou pravidelně poskytovány management týmu Skupiny.

Informace o celkových aktivech po segmentech nejsou uvedeny, jelikož s těmito informacemi management tým Skupiny nepracuje a ani mu nejsou předkládány.

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2023 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Výrobní služby	Celkem
Hrubé tržby	14 204	5 628	0	19 832
Mezi-segmentové tržby	-2 067	0	0	-2 067
Poskytované služby	48	0	2 757	2 805
<b>Externí tržby</b>	<b>12 185</b>	<b>5 628</b>	<b>2 757</b>	<b>20 570</b>
Manažerský hrubý zisk	5 698	3 169	2 036	10 903
Manažerský provozní zisk	2 088	1 538	333	3 959

Výsledky segmentů za rok končící 31. 12. 2022 mají tuto strukturu:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Výrobní služby	Celkem
Hrubé tržby	14 778	5 749	0	20 527
Mezi-segmentové tržby	-2 032	0	0	-2 032
Poskytované služby	43	0	2 410	2 453
<b>Externí tržby</b>	<b>12 789</b>	<b>5 749</b>	<b>2 410</b>	<b>20 948</b>
Manažerský hrubý zisk	6 093	3 208	1 724	11 025
Manažerský provozní zisk	2 585	1 474	279	4 338

Odsouhlasení manažerského hrubého zisku na celkový hrubý zisk je následující:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Manažerský hrubý zisk	10 903	11 025
Licenční poplatky	-528	-601
Fixní výrobní náklady	-1 457	-1 194
<b>Hrubý zisk</b>	<b>8 918</b>	<b>9 230</b>

Licenční poplatky a fixní výrobní náklady jsou pro účely analýzy management týmem Skupiny vyjmuty z manažerského hrubého zisku a jsou obsaženy v manažerském provozním zisku.

Odsouhlasení manažerského provozního zisku na celkový zisk před zdaněním je následující:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Manažerský provozní zisk	3 959	4 338
Ostatní výnosy (+)/náklady (-), čisté	-89	-95
Úrokové výnosy	410	414
Úrokové náklady	-82	-61
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>4 198</b>	<b>4 596</b>

Odpisy, amortizaci a snížení hodnoty zahrnuté v manažerském provozním zisku lze rozdělit do jednotlivých segmentů v roce 2023 a 2022 následovně:

(v milionech Kč)	Česká republika (distribuce)	Slovenská republika (distribuce)	Výrobní služby	Celkem
2023	74	38	595	707
2022	71	35	618	724

Tržby vznikají z prodeje tabákových výrobků a služeb. Analýza tržeb je následující:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Prodej zboží	17 765	18 495
Prodej služeb	2 805	2 453
<b>Celkem</b>	<b>20 570</b>	<b>20 948</b>

Analýza tržeb podle okamžiku vykázaní:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Tržby vykázané v okamžiku dodání	17 765	18 495
Tržby vykázané v průběhu času	2 805	2 453
<b>Celkem</b>	<b>20 570</b>	<b>20 948</b>

Tržby od zákazníků nebo skupin zákazníků pod společnou kontrolou převyšující 10 % celkových tržeb Skupiny: tržby ve výši 5 616 milionů Kč (2022: 5 924 milionů Kč) z prodeje jednomu zákazníkovi jsou zahrnuty v segmentu Česká republika (distribuce) a tržby ve výši 2 757 milionů Kč (2022: 2 410 milionů Kč) z prodeje společnostem ve skupině PMI jsou zahrnuty v segmentu Výrobní služby.

Hodnota dlouhodobých aktiv, jiných než odložená daňová pohledávka a ostatní finanční aktiva, umístěných v České republice je 3 038 milionů Kč (k 31. 12. 2022: 2 960 milionů Kč), z čehož částka 2 896 milionů Kč se využívá k podpoře aktivit souvisejících s výrobními službami (k 31. 12. 2022: 2 804 milionů Kč) a 142 milionů Kč k podpoře aktivit souvisejících s distribucí zboží (k 31. 12. 2022: 156 milionů Kč) a hodnota těchto aktiv, podporujících pouze aktivity související s distribucí zboží, umístěných ve Slovenské republice, je 121 milionů Kč (k 31. 12. 2022: 106 milionů Kč).

## 5. Pozemky, budovy a zařízení

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
<b>K 1/1/2022</b>					
Pořizovací cena	2 265	6 483	76	493	9 317
Oprávký	-1 902	-4 530	-53	0	-6 485
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>363</b>	<b>1 953</b>	<b>23</b>	<b>493</b>	<b>2 832</b>
<b>Rok končící 31/12/2022</b>					
Počáteční zůstatková hodnota	363	1 953	23	493	2 832
Přírůstky v pořizovací ceně	24	319	3	242	588
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-49	0	0	-49
Převody*	13	437	1	-451	0
Odpisy	-52	-527	-9	0	-588
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>348</b>	<b>2 133</b>	<b>18</b>	<b>284</b>	<b>2 783</b>
<b>K 31/12/2022</b>					
Pořizovací cena	2 301	7 008	77	284	9 670
Oprávký	-1 953	-4 875	-59	0	-6 887
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>348</b>	<b>2 133</b>	<b>18</b>	<b>284</b>	<b>2 783</b>
<b>Rok končící 31/12/2023</b>					
Počáteční zůstatková hodnota	348	2 133	18	284	2 783
Přírůstky v pořizovací ceně	42	419	18	160	639
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-35	0	0	-35
Převody*	44	124	4	-172	0
Odpisy	-50	-506	-11	0	-567
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>384</b>	<b>2 135</b>	<b>29</b>	<b>272</b>	<b>2 820</b>
<b>K 31/12/2023</b>					
Pořizovací cena	2 386	7 021	96	272	9 775
Oprávký	-2 002	-4 886	-67	0	-6 955
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>384</b>	<b>2 135</b>	<b>29</b>	<b>272</b>	<b>2 820</b>

\* Převody představují zařazení pořízeného dlouhodobého hmotného majetku a poskytnutých záloh do používání.

Odpisy k pozemkům, budovám a zařízením vykázané jako aktiva představovaly částku 567 milionů Kč (2022: 588 milionů Kč).

Během sledovaného období Skupina vyřadila některé stroje a zařízení, které identifikovala jako dále nepotřebné, a schválila jejich vyřazení v zůstatkové hodnotě 2 milionů Kč (2022: 4 milionů Kč). Veškeré výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv byly financovány z vlastních zdrojů Skupiny.

## 6. Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení

V roce 2023 Skupina prověřila zůstatkovou hodnotu zařízení. V důsledku této revize nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv. V roce 2022 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.



## 7. Leasing

Následující práva z užívání jsou vykázána jako aktiva:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Kancelářské prostory a sklady	165	126
Auta	57	59
Obchody	99	80
Zaměstnanecké byty	17	17
<b>Celkem</b>	<b>338</b>	<b>282</b>

Následující leasingové závazky jsou vykázány jako níže uvedené typy závazků:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Krátkodobé závazky	127	121
Dlouhodobé závazky	207	159
<b>Celkem</b>	<b>334</b>	<b>280</b>

Úrokové náklady leasingových závazků zahrnuté ve finančních nákladech činí 10 milionů Kč (2022: 5 milionů Kč).

Odpisy k právam z užívání vykázané jako aktiva představovaly částku 137 milionů Kč (2022: 131 milionů Kč)

Přírůstky z práva k užívání aktiv představovaly částku 198 milionů Kč (2022: 129 milionů Kč).

V roce 2023 činily náklady na krátkodobé pronájmy nebo majetek nízké hodnoty 27 milionů Kč (2022: 8 milionů Kč).

Krátkodobé pronájmy a leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu, nemají na účetní závěrku Skupiny podstatný vliv.

Analýza splatnosti 31/12/2023	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	127	201	6
Analýza splatnosti 31/12/2022	<1 rok	1-5 let	>5 let
Leasingové závazky	120	122	38

## 8. Zásoby

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Materiál	85	77
Zboží	1 024	1 774
<b>Celkem</b>	<b>1 109</b>	<b>1 851</b>

Pořizovací náklady na zásoby vykázané v konsolidovaném výkazu úplného výsledku roku 2023 jako náklad a zahrnuté v položce Náklady na prodané zboží činily 9 668 milionů Kč (2022: 9 923 milionů Kč).

## 9. Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
<b>Obchodní a ostatní finanční pohledávky</b>		
Třetí strany	1 272	1 436
Spřízněné strany	355	112
<b>Celkem</b>	<b>1 627</b>	<b>1 548</b>
<b>Ostatní nefinanční aktiva</b>		
Ostatní aktiva – spotřební daň	2 235	2 075
Placené zálohy	28	36
<b>Celkem</b>	<b>2 263</b>	<b>2 111</b>
<b>Ostatní dlouhodobá finanční aktiva</b>		
Ostatní finanční aktiva	113	109
<b>Celkem</b>	<b>113</b>	<b>109</b>

## 10. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Pokladní hotovost	1	3
Účty v bance	213	540
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám splatné na požádání (viz bod 27)	7 312	7 088
<b>Celkem</b>	<b>7 526</b>	<b>7 631</b>

Krátkodobé půjčky spřízněným stranám splatné na požádání představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek za spřízněnými stranami je uvedena v bodě 27.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení konsolidovaného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7 526	7 631
<b>Celkem</b>	<b>7 526</b>	<b>7 631</b>

## 11. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

**Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:**

(v milionech Kč)	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
<b>Akcie celkem</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování je ISIN: CS0008418869.

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovy Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo podílet se na rozhodování na valné hromadě. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení ohledně záležitostí týkajících se Společnosti i záležitostí týkajících se osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinávrhy.

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií.

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na veřejném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s., a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. K 31. 12. 2023 z 2 745 386 kusů akcií, 77,6 % je drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V a 22,4 % je drženo veřejně.

**Emisní ážio a Ostatní příspěvky akcionářů:**

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Emisní ážio	2 335	2 335
Ostatní příspěvky akcionářů	49	48
<b>Celkem</b>	<b>2 384</b>	<b>2 383</b>

## 12. Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
<b>Obchodní a ostatní finanční závazky</b>		
Třetí strany	977	917
Ostatní spřízněné strany	331	1 101
Dohadné účty pasivní	1 002	746
Nevyplacené dividendy	21	13
Ostatní finanční závazky	167	94
<b>Celkem</b>	<b>2 498</b>	<b>2 871</b>
<b>Ostatní nefinanční závazky</b>		
Závazky vůči zaměstnancům	212	194
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	85	83
Přijaté zálohy	0	5
Výnosy příštích období	11	0
Ostatní závazky	2	10
<b>Celkem</b>	<b>310</b>	<b>292</b>

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 27.

## 13. Započtení finančních aktiv a finančních závazků se spřízněnými stranami

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/pasiv	2 184	3 055
Brutto hodnota vykázaných finančních pasiv/aktiv započtených v rozvaze	-557	-557
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 627</b>	<b>2 498</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/pasiv	1 545	2 868
Brutto hodnota vykázaných finančních pasiv/aktiv započtených v rozvaze	3	3
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 548</b>	<b>2 871</b>

## 14. Ostatní daňové závazky

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Daň z přidané hodnoty	450	665
Spotřební daň	3 577	3 300
Ostatní daně	23	20
<b>Celkem</b>	<b>4 050</b>	<b>3 985</b>

## 15. Odložená daň z příjmů

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Odložená daňová pohledávka – nekompenzovaná	54	50
<b>Odložená daňová pohledávka</b>	<b>54</b>	<b>50</b>
Odložená daňová pohledávka – ke kompenzaci	128	100
Odložený daňový závazek	-283	-253
<b>Odložený daňový závazek – kompenzovaný</b>	<b>-155</b>	<b>-153</b>

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2023	2022
K 1. 1. – Odložený čistý daňový závazek	-103	-112
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	2	9
<b>K 31. 12. – Odložený čistý daňový závazek</b>	<b>-101</b>	<b>-103</b>

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků v rámci téže daňové jurisdikce) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy	Právo k užívání aktiva	Celkem
K 1/1/2022	-224	-58	-282
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	25	4	29
K 31/12/2022	-199	-54	-253
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-14	-16	-30
<b>K 31/12/2023</b>	<b>-213</b>	<b>-70</b>	<b>-283</b>

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Eliminace nerealizovaného zisku	Závazek z leasingu	Ostatní*	Celkem
K 1/1/2022	21	7	20	59	64	171
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-9	2	-1	-5	-8	-21
K 31/12/2022	12	9	19	54	56	150
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	10	1	2	15	4	32
<b>K 31/12/2023</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>21</b>	<b>69</b>	<b>60</b>	<b>182</b>

\* Zahrnuje dočasné rozdíly z ostatních závazků vyplývajících z časových rozdílů mezi okamžiky, kdy jsou náklady daňově uznatelné a vykázané ve Výkazu úplného výsledku.

S účinností od 1. 1. 2023 platí v České republice sazba 21 % pro stanovení odložené daně.

S účinností od 1. 1. 2017 platí ve Slovenské republice sazba 21 % pro stanovení odložené daně.

## 16. Druhové členění nákladů – doplňující informace

(v milionech Kč)	2023	2022
Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží	9 737	9 884
Služby	3 667	3 604
Licenční poplatky	528	601
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	1 748	1 591
Odpisy a amortizace	707	724
Ostatní	224	206
<b>Náklady na prodané zboží, odbytové a administrativní náklady</b>	<b>16 611</b>	<b>16 610</b>

## 17. Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky

(v milionech Kč)	2023	2022
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 61 milionů Kč (2022: 42 milionů Kč)	1 239	1 119
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	154	146
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	248	234
Úhrady vázané na akcie	25	15
Ostatní sociální náklady	82	77
<b>Celkem</b>	<b>1 748</b>	<b>1 591</b>

K 31. 12. 2023 měla Skupina 1 301 zaměstnanců, z toho 165 zaměstnanců pracujících ve Philip Morris Slovakia s.r.o. ve Slovenské republice (2022: 1 187, ve Slovenské republice 146).

Na základě zákona Skupina odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2023 činily průměrně 32 % (2022: 34 %) z objemu hrubých mezd. Skupina není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Skupina dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Skupiny.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovních právních předpisů ve Skupině.

## 18. Odměny auditorům

(v milionech Kč)	2023	2022
Povinný audit	8	7
Daňové poradenství – nefakturované statutárním auditorem	3	2
<b>Celkem odměny</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

## 19. Rezervy

(v milionech Kč)	1/1/2023	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2023
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	11	6	-2	0	15
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	61	-58	0	3
Rezerva na reverzní logistiku	5	5	-2	-3	5
<b>Celkem</b>	<b>16</b>	<b>72</b>	<b>-62</b>	<b>-3</b>	<b>23</b>

K 31. 12. 2023 vedení Skupiny neidentifikovalo žádné plány týkajících se organizační restrukturalizace.

(v milionech Kč)	1/1/2022	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2022
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	12	2	-2	-1	11
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	6	31	-37	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	15	5	0	-15	5
<b>Celkem</b>	<b>33</b>	<b>38</b>	<b>-39</b>	<b>-16</b>	<b>16</b>

## 20. Ostatní provozní výnosy

(v milionech Kč)	2023	2022
Kurzové zisky	104	242
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	6	2
Ostatní výnosy	2	14
<b>Celkem</b>	<b>112</b>	<b>258</b>

## 21. Ostatní provozní náklady

(v milionech Kč)	2023	2022
Kurzové ztráty	140	328
Bankovní poplatky	15	13
Opravná položka k pohledávkám	8	0
Ostatní náklady	38	12
<b>Celkem</b>	<b>201</b>	<b>353</b>

## 22. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů

2023

(v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
Kurzové zisky	42	4	58	104
Úrokový výnos	0	410	0	410
Kurzové ztráty	-25	-15	-100	-140
Úrokový náklad	0	-80	-2	-82
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>17</b>	<b>319</b>	<b>-44</b>	<b>292</b>

2022

(v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
Kurzové zisky	35	46	161	242
Úrokový výnos	0	414	0	414
Kurzové ztráty	-113	-109	-106	-328
Úrokový náklad	0	-61	0	-61
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>-78</b>	<b>290</b>	<b>55</b>	<b>267</b>

## 23. Daň z příjmů

(v milionech Kč)	2023	2022
Daň běžného období	-887	-939
Úprava daně za minulé období	31	-30
<b>Splatná daň</b>	<b>856</b>	<b>-969</b>
Odložená daň (viz bod 15)	2	9
<b>Celkem</b>	<b>-854</b>	<b>-960</b>

Sazba daně z příjmů v České republice pro rok 2023 a 2022 byla zákonem stanovena ve výši 19%.

Sazba daně z příjmů ve Slovenské republice pro rok 2023 a 2022 byla zákonem stanovena ve výši 21%.



Daň ze zisku Skupiny před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Skupiny, takto:

(v milionech Kč)	2023	2022
Účetní zisk před zdaněním	4 198	4 596
Platná sazba daně z příjmů	19%	19%
<b>Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním</b>	<b>-798</b>	<b>-873</b>
Vliv různých daňových sazeb dceřiných společností působících v jiných jurisdikcích včetně daňových úprav předchozího roku	-33	-33
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-67	-49
Příjmy nepodléhající dani	19	20
Daňové úpravy předchozího roku	32	-26
Vliv vyšší daňové sazby na výpočet odložené daně (21% vs 19%)	-15	0
Ostatní	-8	1
<b>Daň z příjmů celkem</b>	<b>-870</b>	<b>-960</b>

## 24. Zisk na akcii

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2023	2022
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	3 343	3 635
Počet akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
<b>Zisk na akcii v Kč</b>	<b>1 218</b>	<b>1 324</b>

## 25. Rozdělení zisku

Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 28. dubna 2023 výplatu dividend ve výši 3 597 milionů Kč (1 310 Kč na akcii) a taktéž mimo zasedání valné hromady (tzv. per rollam) rozhodli akcionáři Společnosti v měsících dubnu až květnu 2022 výplatu dividend ve výši 3 597 milionů Kč (1 310 Kč na akcii).

Kromě dividend vyplacených společností Philip Morris ČR a.s. vyplatila společnost Philip Morris Slovakia s.r.o. vlastníkově menšinového podílu dividendu ve výši 1 milion Kč (2022: 1 milion Kč).

O tom, zda a v jaké výši bude vyplacena dividenda za účetní období 2023, rozhodnou akcionáři na valné hromadě, která se koná dne 30. dubna 2024.

## 26. Podmíněné závazky

Skupina není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Skupiny.

Finanční úřady mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období v České republice a do pěti let ve Slovenské republice a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Skupiny si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Skupiny.

## 27. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva, členové dozorčí rady a osoby blízké těmto členům.

Transakce se spřízněnými stranami byly provedeny za podmínek, které splňují princip tržního odstupu.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

### a) Prodej zboží a služeb společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2023	2022
<b>Prodej zboží</b>		
Ostatní spřízněné strany	88	39
<b>Prodej materiálu</b>		
Ostatní spřízněné strany	4	4
<b>Prodej pozemků, budov, zařízení</b>		
Ostatní spřízněné strany	41	49
<b>Prodej služeb</b>		
Ostatní spřízněné strany	2 794	2 453
<b>Přefakturace</b>		
Ostatní spřízněné strany	14	15
<b>Úrokový výnos</b>		
Ostatní spřízněné strany	397	385
<b>Celkem</b>	<b>3 338</b>	<b>2 945</b>

## b) Nákup zboží a služeb od společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2023	2022
<b>Nákup zboží a materiálu</b>		
Ostatní spřízněné strany	8 108	9 127
<b>Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv</b>		
Ostatní spřízněné strany	116	230
<b>Nákup služeb</b>		
Ostatní spřízněné strany	1 246	1 153
<b>Licenční poplatky placené</b>		
Ostatní spřízněné strany	528	600
<b>Vyplacené úroky</b>		
Ostatní spřízněné strany	8	0
<b>Celkem</b>	<b>10 006</b>	<b>11 110</b>

## c) Dividendy

Společnost v roce 2023 vyplatila společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. částku v celkové výši 2 790 milionů Kč (1 310 Kč na akcii). Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v roce 2022 činily 2 790 milionů Kč (1 310 Kč na akcii).

Kromě vyplacených dividend Skupina neměla v průběhu předchozích dvou let žádné jiné transakce s Mateřskou společností.

## d) Zůstatky se společnostmi skupiny PMI

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
<b>Pohledávky za spřízněnými stranami</b>		
Ostatní spřízněné strany	355	112
<b>Půjčky poskytnuté</b>		
Ostatní spřízněné strany	7 312	7 088
<b>Celkem</b>	<b>7 667</b>	<b>7 200</b>
<b>Závazky vůči spřízněným stranám</b>		
Ostatní spřízněné strany	331	1 101
<b>Celkem</b>	<b>331</b>	<b>1 101</b>

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 7 312 milionů Kč poskytnuté společnosti Philip Morris Finance S.A. (2022: 7 088 milionů Kč). Všechny krátkodobé půjčky jsou v konsolidovaném výkazu finanční pozice Skupiny k 31. 12. 2023 a k 31. 12. 2022 vykázány jako součást peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

Úroková sazba pro vklady na požádání v České republice se vypočítává na základě CZBRREPO s variabilní marží. Úroková sazba pro vklady na požádání ve Slovenské republice se vypočítává na základě ESTR s variabilní marží.

Skutečná výše úrokové míry závisí na aktuální situaci na peněžním trhu a druhu půjčky. Průměrná výše efektivní úrokové míry z krátkodobých půjček v roce 2023 činí 6,8 % p.a. (2022: .5.7 % p.a.) v České republice a 3,5 % p.a. (2022: 0,30 % p.a.) ve Slovenské republice.

### e) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva a dozorčí rady za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Skupiny nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhrad akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů, jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru, jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžních příjmů členů představenstva, respektive dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných Skupinou, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákoníku práce nebo se kterými byl rozváznán pracovní poměr dohodou z těchto důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných společnostmi skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Krátkodobé zaměstnanecké benefity	68	71
Ostatní dlouhodobé benefity	2	3
Úhrady vázané na akcie	17	16
<b>Celkem</b>	<b>87</b>	<b>90</b>

V roce 2023 a 2022 nebyly vykázány žádné požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady.

Funkční období členů představenstva a dozorčí rady je tři roky.

### f) Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v konsolidovaných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2023 Skupina neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 478 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2022: 459 milionů Kč).

Skupina v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šestiměsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Dle smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc., Philip Morris Products S.A. a CTPM International S.A., musí Skupina platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České a Slovenské republice. Za rok 2023 dosáhly náklady za licenční poplatky výše 528 milionů Kč (2022: 601 milionů Kč). Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoliv ze smluvních stran. V roce 2024 očekává vedení Skupiny náklady za licenční poplatky v přibližně stejné výši jako v roce 2023.

## 28. Makroekonomická situace

Podle údajů Českého statistického úřadu se hrubý domácí produkt v roce 2023 oproti předchozímu roku snížil o 0,4%<sup>35</sup>. Inflace se ve druhé polovině roku 2023 nadále zlepšovala, meziročně se snížila o 9,0 procentních bodů a v prosinci 2023<sup>36</sup> skončila na úrovni 6,9 %, stále však nad dlouhodobým cílem ČNB ve výši 2 %. Reálné mzdy domácností se oproti loňskému roku vlivem inflace snížily o 1,2%<sup>37</sup>, nicméně po velmi hlubokém poklesu v 1. čtvrtletí zaznamenaly v průběhu roku mezičtvrtletně pozitivní trend. Navzdory pozitivnímu makroekonomickému vývoji ve druhé polovině roku 2023 se spotřebitelská důvěra plně neobnovila. Hodnota maloobchodních tržeb se zvýšila a stabilizovala, nicméně to bylo způsobeno růstem cen, zatímco objem maloobchodních tržeb zůstal utlumený. Spotřebitelé zůstávají opatrní, omezují nepotřebné nákupy, hledají levnější alternativy.

Hlavním zdrojem energie v našem výrobním závodě v Kutné Hoře je zemní plyn a elektřina. V roce 2023 se ceny energií ztrojnásobily, a to i přes zásahy vlády v podobě stanovených cenových stropů a kompenzace cenových rozdílů dodavatelům energií<sup>38</sup>. Celkové zvýšení nákladů na energie v roce 2023 představuje přibližně 200 milionů Kč. Investice, které jsme uskutečnili do projektů souvisejících se spotřebou energií, nebyly schopny plně kompenzovat tak vysoký nárůst cen, nicméně nám umožňují zachovat kontinuitu výroby a umožní nám průběžně snižovat energetickou zátěž našeho provozu.

## 29. Následné události

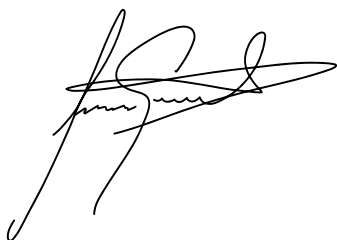
Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2023.

V souladu s čl. 14 odst. 4 stanov byla Eugenia Panato jmenována členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva s účinností od 1. ledna 2024 do konání příští valné hromady.

### Schválení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Konsolidovaná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být konsolidovaná účetní závěrka na základě rozhodnutí akcionářů pozměněna.

V Kutné Hoře dne 26. března 2024



**Andrea Gontkovičová**  
Předsedkyně představenstva  
Philip Morris ČR a.s.



**Eugenia Panato**  
Členka představenstva  
Philip Morris ČR a.s.

<sup>35</sup> Zdroj: Český statistický úřad, ČSÚ (czso.cz)

<sup>36</sup> Zdroj: Český statistický úřad, ČSÚ (czso.cz)

<sup>37</sup> Zdroj: Český statistický úřad, ČSÚ (czso.cz)

<sup>38</sup> Nařízení vlády č. 298/2022 Sb. o stanovení cen elektřiny a plynu při mimořádné situaci na trhu a o stanovení souvisejícího nejvyššího přípustného rozsahu majetkového prospěchu zákazníka

09

---

# Samostatná účetní závěrka

# Samostatný výkaz finanční pozice

k 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

AKTIVA	Bod	31/12/2023	31/12/2022
Pozemky, budovy a zařízení	4	2 796	2 760
Práva k užívání aktiv	6	241	199
Nehmotná aktiva		1	1
Investice v dceřiné společnosti a v přidruženém podniku	1	20	19
Ostatní finanční aktiva	8	109	109
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>3 167</b>	<b>3 088</b>
Zásoby	7	638	1 252
Obchodní a ostatní finanční pohledávky	8	1 669	1 273
Ostatní nefinanční aktiva	8	2 078	1 956
Daň z příjmu zálohy		49	0
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9	7 214	7 560
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>11 648</b>	<b>12 041</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>14 815</b>	<b>15 129</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>	<b>Bod</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Základní kapitál	10	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	10	2 380	2 379
Nerozdělený zisk		3 377	3 631
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>8 502</b>	<b>8 755</b>
Odložený daňový závazek	14	154	153
Závazky z leasingu	6	141	108
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>295</b>	<b>261</b>
Obchodní a ostatní finanční závazky	11	1 841	2 013
Ostatní nefinanční závazky	11	254	241
Daň z příjmů splatná		0	38
Ostatní daňové závazky	13	3 806	3 719
Rezervy	18	18	13
Závazky z leasingu	6	99	89
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>6 018</b>	<b>6 113</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>6 313</b>	<b>6 374</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>14 815</b>	<b>15 129</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

# Samostatný výkaz úplného výsledku

za rok končící 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

	Bod	2023	2022
Tržby	19	17 028	17 251
Náklady na prodané zboží	15	-9 697	-9 672
<b>Hrubý zisk</b>		<b>7 331</b>	<b>7 579</b>
Odbytové náklady	15	-2 149	-2 040
Administrativní náklady	15	-1 386	-1 376
Ostatní výnosy	27	98	106
Ostatní provozní výnosy	20	109	255
Ostatní provozní náklady	21	-192	-341
<b>Provozní zisk</b>		<b>3 811</b>	<b>4 183</b>
Finanční výnosy	22	408	414
Finanční náklady	22	-71	-60
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>4 148</b>	<b>4 537</b>
Daň z příjmů	23	-809	-914
<b>Čistý zisk</b>		<b>3 339</b>	<b>3 623</b>
Ostatní úplný výsledek		0	0
<b>Úplný výsledek za rok celkem</b>		<b>3 339</b>	<b>3 623</b>
Zisk na akcii základní a zředěný (Kč/akcie)	24	1 216	1 320

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.



# Samostatný výkaz změn vlastního kapitálu

za rok končící 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

	Bod	Vztahující se k vlastnímu kapitálu			Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	Nerozdělený zisk	
<b>Stav k 1/1/2022</b>		<b>2 745</b>	<b>2 367</b>	<b>3 603</b>	<b>8 715</b>
Úplný výsledek celkem	24	0	0	3 623	3 623
<b>Transakce s vlastníky</b>					
Rozdělení zisku	25	0	0	-3 597	-3 597
Zaměstnanecké akcie		0	12	0	12
Nevybrané dividendy		0	0	2	2
<b>Stav k 31/12/2022</b>		<b>2 745</b>	<b>2 379</b>	<b>3 631</b>	<b>8 755</b>
Úplný výsledek celkem	24	0	0	3 339	3 339
<b>Transakce s vlastníky</b>					
Rozdělení zisku	25	0	0	-3 597	-3 597
Zaměstnanecké akcie		0	1	0	1
Nevybrané dividendy		0	0	4	4
<b>Stav k 31/12/2023</b>		<b>2 745</b>	<b>2 380</b>	<b>3 377</b>	<b>8 502</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

# Samostatný výkaz peněžních toků

za rok končící 31. 12. 2023 (v milionech Kč)

	Bod	2023	2022
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>4 148</b>	<b>4 537</b>
Odpisy dlouhodobých aktiv	15	633	640
Snížení hodnoty a vyřazení majetku	4,15	35	49
Čisté úrokové výnosy (-) / náklady (+)		-337	-354
Přijaté dividendy	27	-98	-106
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení		-6	-2
Změna stavu rezerv		6	-14
Ostatní nepeněžní úpravy – čisté		-7	-5
<b>Peněžní toky z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>4 374</b>	<b>4 745</b>
<b>Změna stavu:</b>			
Obchodních a ostatních finančních pohledávek a ostatních nefinančních aktiv		-519	-153
Obchodních a ostatních finančních závazků a ostatních nefinančních závazků		-77	-1 484
Zásob		614	499
<b>Peněžní toky z provozu</b>		<b>4 392</b>	<b>3 607</b>
Zaplacené úroky	22	-71	-60
Zaplacená daň z příjmů		-913	-879
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>3 408</b>	<b>2 668</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	4	-598	-559
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		39	49
Přijaté úroky	22	408	414
Přijaté dividendy	27	98	106
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-53</b>	<b>10</b>
<b>Peněžní toky z financování</b>			
Vyplacené dividendy	25	-3 597	-3 597
Úhrady jistiny závazku z leasingu		-104	-111
<b>Čistý peněžní tok z financování</b>		<b>-3 701</b>	<b>-3 708</b>
<b>Čisté snížení / zvýšení peněžních prostředků</b>		<b>-346</b>	<b>-1 030</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>		<b>7 560</b>	<b>8 590</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>9</b>	<b>7 214</b>	<b>7 560</b>

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

# Příloha k samostatné účetní závěrce

za rok končící 31. 12. 2023

## 1. Obecné údaje

### 1.1 Popis společnosti

Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) je akciová společnost registrovaná v České republice. Zabývá se zejména výrobou, prodejem, distribucí a marketingem tabákových výrobků. Do obchodního rejstříku byla Společnost zapsána 28. 3. 1991 a její registrované sídlo je v Kutné Hoře, Vítězná 1, Česká republika. Vedení Společnosti sídlí v Praze a výrobní závod se nachází v Kutné Hoře.

Philip Morris ČR a.s. je společností ve skupině Philip Morris International Inc. („PMI“). K 31. 12. 2023 byla Philip Morris International Inc. vrcholovou ovládající společností Společnosti.

K 31. 12. 2023 byl jediným subjektem přímo vlastnícím více než 20% podíl na základním kapitálu Společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. („Mateřská společnost“) vlastníci 77,6 % základního kapitálu.

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2023 byli:

#### Představenstvo

Andrea Gontkovičová – předsedkyně	
Tamás Szabados	k 1. 6. 2023
Petr Šebek	
Petr Šedivec	do 31. 5. 2023
Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques	
Anton Kirilov Stankov	do 31.12.2023
Cemal Berk Temuroglu	

#### Dozorčí rada

Stefan Bauer – předseda	do 26. 9. 2023
Tamara Milovanovic – předsedkyně	k 26. 9. 2023
Alena Zemplinerová	
Sergio Colarusso	do 27. 3. 2023
Stanislava Juríková	
Tomáš Hilgard	k 17. 3. 2023
Seamus Minihan	k 28. 4. 2023
Jan Kodaj	k 17. 3. 2023

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti k 31. 12. 2022 byli:

#### Představenstvo

Andrea Gontkovičová – předsedkyně	
Anton Kirilov Stankov	
Petr Šebek	
Petr Šedivec	
Piotr Andrzej Cerek	do 15. 6. 2022
Peter Piroch	do 31. 7. 2022
Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques	k 15. 6. 2022
Cemal Berk Temuroglu	k 8. 8. 2022

#### Dozorčí rada

Stefan Bauer – předseda	
Alena Zemplinerová	
Sergio Colarusso	
Stanislava Juríková	
Roman Grametbauer	do 10. 12. 2022
Tomáš Hilgard	do 15. 2. 2022

Společnost vlastní 99% podíl ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o., Galvaniho 19045/19, Bratislava, Slovensko. Základní kapitál Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2023 a 31. 12. 2022 činil 763 tisíc eur, ekvivalent 19 milionů Kč v historické hodnotě.

Zisk po zdanění\* Philip Morris Slovakia s.r.o. za rok 2023 činil 4,7 milionu eur, ekvivalent 112 milionů Kč (2022: 4,6 milionu eur, ekvivalent 114 milionů Kč).

Celkový vlastní kapitál\* Philip Morris Slovakia s.r.o. k 31. 12. 2023 činil 4,5 milionu eur, ekvivalent 112 milionů Kč (2022: 4,1 milionu eur, ekvivalent 99 milionů Kč).

Společnost neuzavřela ovládací smlouvu nebo smlouvu o převodu zisku se společností Philip Morris Slovakia s.r.o.

Společnost má 24% podíl ve společnosti Nevajgluj, a.s., Na strži 1702/65, Nusle, 140 00 Praha 4. Základní kapitál společnosti Nevajgluj, a.s. k 31. prosinci 2023 činil 4 mil. Kč.

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s., od 13. 7. 1993.

Tato samostatná účetní závěrka byla schválena představenstvem ke zveřejnění dne 26. 3. 2024.

\*Prezentované hodnoty Philip Morris Slovakia s.r.o. jsou převedené ze slovenských účetních standardů na IFRS.

## 2. Shrnutí významných účetních zásad

### 2.1 Základní zásady sestavení samostatné účetní závěrky

Účetní závěrka Philip Morris ČR a.s. k 31. 12. 2023 je samostatnou účetní závěrkou Společnosti, která se vztahuje ke konsolidované účetní závěrce Philip Morris ČR a.s. a její dceřiné společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. (souhrnně jen „Skupina“) za rok končící 31. 12. 2023. Tuto samostatnou účetní závěrku je třeba posuzovat spolu s konsolidovanou účetní závěrkou, aby bylo možno plně porozumět výsledku hospodaření a finanční situaci Skupiny.

Tato samostatná účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“).

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních nástrojů, které jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně přečeňovány v souladu s IFRS 9, jak je dále popsáno v základních zásadách sestavení samostatné účetní závěrky.

Sestavení samostatné účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Společnosti. Společnost činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikající účetní odhady ze samotné povahy své definice pouze zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům.

Samostatná účetní závěrka byla sestavena na základě požadavků vykazování a oceňování stanovených IFRS a výklady IFRIC v rozsahu, v jakém byly přijaty Evropskou komisí v době sestavení této účetní závěrky. Základní účetní pravidla použitá při sestavení účetní závěrky jsou popsána níže. Tato pravidla byla aplikována na všechna období obsažená v této účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

## 2.2 Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Samostatná účetní závěrka vychází z předpokladu, že Společnost bude schopna pokračovat ve své činnosti, neboť představenstvo je přesvědčené, že Společnost má zdroje nezbytné k tomu, aby ve svých podnikatelských aktivitách v dohledné budoucnosti pokračovala.

## 2.3 Změny v účetních zásadách a směrnicích

### a) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS přijatá Společností

Společnost uvážila při sestavování této účetní závěrky následující novelizace IFRS, jejichž účinnost je od 1. 1. 2023 a které neměly vliv na výsledky a informace prezentované v této účetní závěrce ve srovnání s předcházející účetní závěrkou za rok 2022:

- Nový standard IFRS 17 Pojistné smlouvy, který přináší komplexní úpravu (zachycení, ocenění, prezentaci, zveřejnění) pojistných smluv v účetních závěrkách sestavovaných dle IFRS, tj. týká se primárně odvětví pojišťovnictví. IFRS 17 nahradí současnou neúplnou úpravu obsaženou v IFRS 4. Společnost působí v jiném odvětví, pojistné smlouvy nevykazuje a nový standard se jí aktuálně nijak netýká a výkaznictví tak neovlivňuje.
- Novelizace IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky nazvaná Zveřejnění účetních pravidel, která vyžaduje, aby účetní jednotky zveřejnily významné informace (angl. material information) týkající se použití účetních pravidel spíše než přehled podstatných (angl. significant) účetních pravidel. Novelizace poskytuje pokyny a příklady, které mají pomoci při rozhodování, která účetní pravidla, resp. s nimi související informace v účetní závěrce zveřejnit. Novelizace nemá vliv na prezentaci finanční situace a výkonnosti Společnosti a pouze došlo oproti předcházejícímu roku k revizi struktury a obsahu přílohy v části popisu účetních pravidel a vypuštění některých nevýznamných informací.
- Novelizace IAS 8 Účetní pravidla, změny v účetních odhadech a chyby nazvaná Definice účetních odhadů, která se zaměřuje na účetní odhady a poskytuje pokyny, jak rozlišit účetní pravidla a účetní odhady. Účetní pravidla jsou nastavena v souladu s novelizací, která tak upevnila zavedené postupy a neměla tak žádný dopad do výkaznictví Společnosti.
- Novelizace IAS 12 Daně ze zisku nazvaná Odložená daň související s aktivy a závazky vyplývajícími z jediné transakce, která zmenšuje rozsah výjimky pro neuznání odložené daně u transakcí, u nichž existuje rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou aktiva nebo závazku při prvotním zachycení. Společnost přijala úpravy standardu IAS 12 poprvé v tomto roce. Výše uvedená změna související s těmito úpravami byla aplikována na vykazované odložené daňové pohledávky a závazky. Odložená daň zveřejněná v individuální účetní závěrce byla upravena retrospektivně v souladu s požadavky IAS 12.
- Novelizace IFRS 17 Pojistné smlouvy nazvaná Prvotní použití IFRS 17 a IFRS 9 – srovnatelné informace, která úzce novelizuje přechodná ustanovení IFRS 17 účinná pro ty účetní jednotky, které budou s IFRS 17 aplikovat poprvé i IFRS 9. Novelizace není účinná pro Společnost, neboť IFRS 17 není relevantní pro činnost Společnosti a Společnost již IFRS 9 ve svých účetních postupech aplikuje.

### b) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS, která byla vydána, ale nejsou doposud účinná a nebyla Společností použita

Do data schválením této účetní závěrky byly vydány následující nové a novelizované IFRS, které však nebyly k rozvahovému dni účetní závěrky účinné a Společnost je nepoužila při jejím sestavování:

- Novelizace IAS 1 Sestavení a prezentace účetní závěrky nazvaná Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé (vydaná v lednu 2020 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. ledna 2023 a později s retrospektivní účinností, avšak pozdější novelizací účinnost odložena na 1. 1. 2024), která poskytuje všeobecnější přístup ke klasifikaci závazků s ohledem na smluvní ujednání platná k rozvahovému dni. Novelizace ovlivní pouze prezentaci závazků ve výkazu finanční situace, nikoliv jejich výši nebo okamžik jejich zachycení, stejně tak informace zveřejňované o závazcích v účetní závěre. Novelizace vyjasňuje, že závazek musí být prezentován jako krátkodobý nebo dlouhodobý s ohledem na práva a povinnosti účinná k rozvahovému dni a nesmí být ovlivněna očekáváním účetní jednotky ohledně vypořádání (realizace či uskutečnění) závazku. Společnost posoudí novou úpravu a vyplývající změny, přičemž neočekává zásadní dopad do účetní závěrky.
- Novelizace IFRS 16 Závazky z leasingu ve zpětném leasingu (vydaná v září 2022 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2024 nebo později), která upravuje požadavky na ocenění závazku ze zpětného leasingu. Účinnost je retrospektivní a Společnost bude analyzovat případný dopad do účetní závěrky, přičemž aktuálně žádný neočekává.
- Novelizace IAS 1 Dlouhodobé závazky s kovenanty (vydaná v říjnu 2022 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2024 nebo později), která vyjasňuje, jak podmínky, které musí účetní jednotka naplnit během 12ti měsíců následujících po rozvahovém dni ovlivňují klasifikaci závazku ve výkazu finanční situace. Účinnost je retrospektivní a Společnost bude analyzovat případný dopad do účetní závěrky.
- Novelizace IAS 7 a IFRS 7 Ujednání financující dodavatele (vydaná v květnu 2023 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2024 nebo později), která doplňuje požadavky na zveřejnění a rozcestník k existujícím požadavkům, požadující, aby podniky poskytly kvalitativní a kvantitativní informace o ujednáních financující dodavatele. Společnost neočekává zásadní dopad této novelizace do účetní závěrky.
- Novelizace IAS 12 Daně ze zisku: Mezinárodní daňová reforma – Pravidla pro pilíř II (vydaná v květnu 2023 s okamžitou účinností a vybranými požadavky na zveřejnění v účinnosti zpětně na roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2023 a později), která do IAS 12 vkládá výjimku z požadavků, na jejímž základě podnik nezachytí a nezveřejní informace o odložené dani v souvislosti se zaváděným pilířem OECD. Společnost neočekává zásadní dopad této novelizace do konsolidované účetní závěrky, neboť se jí pravidla pilíře II nedotýkají. Společnost bude od roku 2024 poplatníkem dorovnávací daně. Společnost předpokládá, že nebude v roce 2024 doplácet žádnou dorovnávací daň.
- Novelizace IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost (vydaná v srpnu 2023 s účinností pro roční účetní závěrky začínající 1. 1. 2025 nebo později), která upřesní vymezení směnitelné a nesměnitelné měny a současně poskytne pravidla, jak stanovit směnný kurz v situaci, kdy měna není směnitelná (např. k rozvahovému dni). Úprava pravidla bude rozšíření o dodatečné zveřejnění pro situace, kdy měnový kurz není směnitelný. Novelizace rozšíří úpravu o aplikační příručku a ilustrativní příklad. Společnost neočekává zásadní dopad této novelizace do účetní závěrky v současnosti, neboť cizoměnové transakce jsou realizovány v měnách, které jsou všeobecně směnitelné.

### c) Nová a novelizovaná účetní pravidla IFRS vydané IASB, avšak dosud nepřijatá Evropskou komisí (EK)

K datu schválení této účetní závěrky nebyly dosud následující standardy, novelizace a interpretace, dříve vydané IASB, schváleny Evropskou komisí pro užití v EU:

- (I) IFRS 14 Časové rozlišení při cenové regulaci (vydaný v lednu 2014) – rozhodnutí EU nikdy neschválit, protože se jedná o dočasný standard
- (II) Novelizace IAS 7 a IFRS 7 Ujednání financující dodavatele (vydána v květnu 2023 s účinností od 1. 1. 2024)
- (III) Novelizace IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn: chybějící směnitelnost (vydána v srpnu 2023 s účinností od 1. 1. 2025)

## 2.4 Transakce v cizích měnách

### a) Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí samostatné účetní závěrky Společnosti, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém Společnost působí („funkční měna“). Samostatná účetní závěrka je prezentována v českých korunách, které jsou pro Společnost jak měnou funkční, tak měnou vykazování.

### b) Transakce a zůstatky

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí. Kurzové zisky a ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se účtují do zisku nebo ztráty.

## 2.5 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně a jsou, s výjimkou pozemků, odepisovány a vykazovány v zůstatkové hodnotě. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva. Pozemky jsou následně vykázány v pořizovací ceně snížené o částku vyjadřující případné snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které jsou přímo přiřaditelné k pořízení daného aktiva.

Výpůjční náklady vztahující se přímo k pořízení, výstavbě nebo produkci daného aktiva jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva. Takové výpůjční náklady jsou aktivovány do účetní hodnoty aktiva, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Následné výdaje jsou zahrnuty do zůstatkové hodnoty aktiva nebo jsou vykazovány jako samostatné aktivum, jestliže je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Společnost získá a pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná. Veškeré opravy a údržba jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty v rámci účetního období, ve kterém vzniknou.

Nemovitosti, stroje a zařízení, s výjimkou pozemků, jsou odepisovány rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

**Odhadované doby životnosti (v letech) použité v této samostatné účetní závěrce jsou následující:**

Budovy a stavby	15–40
Stroje, přístroje a zařízení	8–15
Zařízení pro zpracování dat	3–5
Dopravní prostředky	3–8
Inventář a vybavení	5–10

Pozemky nejsou odepisovány.

Zůstatková hodnota aktiv a jejich životnost jsou posuzovány a v případě potřeby upraveny ke každému rozvahovému dni. V případě, že je účetní hodnota aktiva vyšší, než je jeho realizovatelná hodnota, sníží se účetní hodnota tohoto aktiva okamžitě na jeho realizovatelnou hodnotu (viz bod 2.8).

Pozemky, budovy a zařízení, které se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazeny, se ze samostatného výkazu finanční pozice vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k příslušnému aktivu. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do výsledku z běžné činnosti.

## 2.6 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje programové vybavení počítačů. Licence pořízené k počítačovému softwaru jsou aktivovány na základě výdajů vynaložených na pořízení konkrétního softwaru a jeho uvedení do používání. Tyto náklady jsou odepisovány po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

Výdaje spojené s vývojem nebo údržbou počítačových softwarových programů jsou vykázány jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Výdaje, které přímo souvisejí s vytvořením přesně definovaných a jedinečných softwarových produktů kontrolovaných Společností, které pravděpodobně přinesou budoucí ekonomický prospěch převyšující pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, se vykazují jako nehmotná aktiva. Přímé náklady zahrnují osobní náklady pracovníků podílejících se na vývoji softwaru a odpovídající podíl příslušné režie.

Náklady na vývoj počítačového softwaru uznané jako aktiva se odepisují po dobu jejich předpokládané životnosti (tři až pět let).

## 2.7 Investice v dceřiné společnosti a přidruženém podniku

Podíl v dceřiné společnosti je vykázán v historické pořizovací ceně.

Přidružené podniky jsou účetní jednotky, ve kterých má Společnost podstatný vliv, tj. pravomoc podílet se na rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky, do níž bylo investováno, bez pravomoci tyto politiky ovládat nebo společně ovládat.

Finanční investice držené v přidružených společnostech jsou prvotně oceněny pořizovací cenou včetně kupní ceny a všech přímo přiřaditelných transakčních nákladů. Následně jsou investice oceněny ekvivalenční metodou. Účetní hodnota investic je upravena o podíl Skupiny na změně vlastního kapitálu přidružených společností, která je zaúčtována do zisku nebo ztráty za období.

Investice je posouzena z hlediska snížení hodnoty. Test na snížení hodnoty je založen na výpočtu současné hodnoty čistých budoucích peněžních toků generovaných z podílu na vlastním kapitálu přidružené společnosti. Ať už je zpětně získatelná částka investice odhadnuta jako nižší než účetní hodnota investice, ztráta ze snížení hodnoty se zaúčtuje do hospodářského výsledku daného roku

## 2.8 Snížení hodnoty nefinančních aktiv

Pozemky, budovy a zařízení, investice v dceřiné společnosti a ostatní nefinanční aktiva, včetně nehmotných aktiv, jsou posuzovány z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná.

Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší. Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdružována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

## 2.9 Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovacích cenách nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady spojené s pořízením zásob (doprava, clo apod.). Ocenění zboží je na základě metody FIFO. Materiál, reprezentovaný zejména náhradními díly, je oceněn ve vážených průměrných cenách.

Čistá realizovatelná hodnota se rovná odhadnuté prodejní ceně v běžném podnikání snížené o odhadované variabilní náklady nutné k realizaci prodeje.



## 2.10 Finanční aktiva

### 2.10.1. Klasifikace a ocenění

Společnost provádí klasifikaci svých finančních aktiv v době pořízení a při prvotním vykázání finančního aktiva. Společnost klasifikuje svá finanční aktiva v rámci dluhových finančních nástrojů.

Dluhovým nástrojem se rozumí jakákoliv smlouva, na základě které vzniká finanční aktivum jedné straně a finanční závazek druhé straně. Finanční aktiva v rámci dluhových nástrojů jsou klasifikována v závislosti na obchodním modelu Společnosti a na vlastnostech smluvních peněžních toků daného finančního aktiva. V rámci testu obchodního modelu Společnost ověřuje, zda je cílem držby finančního aktiva inkaso veškerých peněžních toků z něj plynoucích (model „držet do splatnosti“) anebo zda je cílem držet finanční aktivum a prodat ho (model „držet a prodat“). Dále Společnost zkoumá a určuje, zda smluvní podmínky spojené s právem na peněžní toky mají pouze charakter jistiny a úroku tj. zda má dluhový nástroj jen „základní úvěrové rysy“. Za úrok je přitom považována kompenzace časové hodnoty peněz a kreditního rizika souvisejícího se zapůjčením jistiny po dané období.

**V rámci dluhových nástrojů Společnost klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:**

- a) Finanční aktiva následně oceněná naběhlou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (finanční aktiva v naběhlé hodnotě)
- b) Finanční aktiva následně oceněná reálnou hodnotou zahrnutou do zisku nebo ztráty (finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě)

#### Finanční aktiva v naběhlé hodnotě (portfolio AC)

V této kategorii Společnost vykazuje dluhové nástroje, které jsou drženy v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat veškeré smluvní peněžní toky, a které mají zároveň smluvní peněžní toky představující výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují zůstatkovou hodnotou zjištěnou metodou efektivní úrokové míry (dále jen naběhlá hodnota). Během účetních období 2023 a 2022 měla Společnost v této skupině pouze pohledávky z obchodních vztahů držené do splatnosti a půjčky a úložky v rámci skupiny PMI. Půjčky a úložky jsou zahrnuty v ostatních finančních aktivech.

#### Finanční aktiva v reálné hodnotě proti zisku nebo ztrátě (portfolio FVPL)

V rámci této kategorie klasifikuje Společnost veškeré další dluhové nástroje, které nelze klasifikovat do výše uvedené kategorie. Tato finanční aktiva jsou držena za účelem obchodování popř. jejich smluvní peněžní toky nepředstavují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené hodnoty jistiny. Následně se oceňují reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty. V rámci dluhových nástrojů měla Společnost během účetních období 2023 a 2022 v této kategorii pouze pohledávky z obchodních vztahů určené k prodeji do faktoringu.

Deriváty jsou zařazeny do kategorie FVPL za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Během účetních období 2023 a 2022 neměla Společnost v této kategorii žádná aktiva.

## 2.10.2. Znehodnocení finančních aktiv

Společnost aplikuje model znehodnocení, podle něhož se vykáže opravná položka dříve, než vznikne úvěrová ztráta. Jedná se o model snížení hodnoty dle IFRS 9 odrážející očekávané úvěrové ztráty (ECL). S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Společnost aplikuje na příslušná finanční aktiva (dluhové nástroje vykazované v naběhlé hodnotě - v portfoliu AC) tzv. obecný přístup ke znehodnocení. U pohledávek z obchodních vztahů Společnost využila možnost aplikovat zjednodušený přístup pomocí matice znehodnocení.

### Obecný přístup ke znehodnocení

Podle obecného přístupu vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty (ECL) za dobu trvání finančního nástroje v případě, že dojde k významnému zvýšení úvěrového rizika (oceněného pomocí pravděpodobnosti selhání po dobu trvání) od prvotního vykázání finančního aktiva. Pokud se k datu účetní závěrky úvěrové riziko související s finančním nástrojem od prvotního vykázání významně nezvýšilo, vykáže účetní jednotka opravnou položku ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Přitom očekávaná úvěrová ztráta za dobu trvání označuje očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech potenciálních selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. 12měsíční očekávaná úvěrová ztráta je částí očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během 12 měsíců po datu účetní závěrky.

Společnost využívá třístupňový model ECL. Při prvním vykázání finančního aktiva, pokud neexistuje důkaz o selhání, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 1 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám v následujících 12 měsících. Pokud se od data prvotního vykázání úvěrové riziko související s finančním nástrojem významně nezvýšilo, finanční aktivum zůstává ve stupni 1 a opravná položka je k datu účetní závěrky vyčíslena ve výši 12měsíční očekávané úvěrové ztráty. Pokud došlo od data prvotního vykázání k výraznému nárůstu úvěrového rizika, zařadí Společnost finanční aktivum do stupně 2 a vykáže k datu účetní závěrky opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. Pokud finanční aktivum splní definici selhání, přeřadí ho Společnost do stupně 3 a vykáže opravné položky odpovídající očekávaným ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Za potenciální selhání považuje Společnost situace, kdy nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Za indikátory selhání jsou Společností považovány významné finanční potíže dlužníka, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku.

Pro zvolené budoucí scénáře možného vývoje Společnost vypočte očekávanou úvěrovou ztrátu a rovněž pravděpodobnostně vážené výsledky pomocí následujícího vzorce:

Očekávané úvěrové ztráty (EDL) = pravděpodobnost selhání (PD) x ztrátovost ze selhání (LGD) x expozice v selhání (EAD)

### Zjednodušený přístup ke znehodnocení

Zjednodušený přístup umožňuje Společnosti vykazovat očekávané úvěrové ztráty za celou dobu trvání, aniž by bylo nutné identifikovat významné zvýšení úvěrového rizika. U obchodních pohledávek a smluvních aktiv, jež neobsahují významný prvek financování, vykáže účetní jednotka opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání (tj. účetní jednotka musí vždy aplikovat tzv. zjednodušený přístup). U ostatních obchodních pohledávek, ostatních smluvních aktiv, pohledávek z operativního leasingu a pohledávek z finančního leasingu si lze zvolit účetní politiku, která bude samostatně aplikována na jednotlivé typy aktiv (avšak která se vztahuje na všechna aktiva daného typu). Významný prvek financování existuje tehdy, pokud z načasování úhrad odsouhlasených smluvními stranami (explicitně nebo implicitně) plyne zákazníkovi nebo účetní jednotce významný prospěch spočívající ve financování převodu zboží nebo služeb na zákazníka.

### Aplikace zjednodušeného přístupu pomocí matice znehodnocení

U obchodních pohledávek bez významného prvku financování Společnost stanoví výši opravných položek pomocí matice znehodnocení. Matice znehodnocení je založena na aplikaci příslušné míry ztrát na neuhrazené zůstatky obchodních pohledávek (tj. věková analýza pohledávek).

Při stanovení výše opravných položek zjednodušeným přístupem Společnost postupuje v následujících krocích. Společnost nejprve rozdělí své jednotlivé obchodní pohledávky do určitých skupin pohledávek s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika. Společnost přitom identifikuje nejvýznamnější faktory, které úvěrové riziko každé skupiny ovlivňují. V druhém kroku Společnost stanoví pro každou skupinu s obdobnou charakteristikou úvěrového rizika míru historických ztrát. Tato míra se stanoví za 3 po sobě jdoucí účetní období. V dalším kroku Společnost určí míru očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek, která je dále rozdělena do dílčích kategorií podle počtu dní po splatnosti. Při stanovení míry očekávaných ztrát Společnost přihlíží k tomu, zda míry historických ztrát vznikly za ekonomických podmínek, které odpovídají očekávaným podmínkám během období expozice daného portfolia pohledávek k datu účetní závěrky. V posledním kroku Společnost vyčíslí výši opravné položky na základě aktuální hrubé výše pohledávek vynásobené mírou očekávaných ztrát.

### 2.10.3. Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z výkazu finanční pozice, jestliže právo obdržet peněžní toky z finančních aktiv vypršelo nebo bylo převedeno a Společnost převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

### 2.11 Spotřební daň

Spotřební daň obsažená v hodnotě nakoupených koliků je primárně vykázána v kategorii „Ostatní nefinanční aktiva“ a odpovídající závazek v kategorii „Ostatní daňové závazky“. Aktivum zaniká a stává se součástí obchodních pohledávek v okamžiku prodeje zboží, které je předmětem spotřební daně. Konzistentně s tímto účtováním nezahrnují zásoby a náklady na prodané zboží spotřební daň.

Spotřební daň má určité charakteristiky daně z prodeje, zatímco určité aspekty daňového systému v České republice jsou spíše povahy daně výrobní. Vedení analyzovalo všechny znaky systému spotřební daně v České republice a dospělo k závěru, že vlastnosti daně z prodeje převažují. Z tohoto důvodu není spotřební daň vykázána v tržbách a provozních nákladech v samostatném výkazu úplného výsledku Společnosti.

### 2.12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují finanční hotovost, inkasovatelné bankovní vklady, ostatní vysoce likvidní krátkodobé investice s původní dobou splatnosti tři měsíce a méně, debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) nebo jiné půjčky splatné na požádání. V samostatném výkazu finanční pozice jsou debetní zůstatky na bankovních účtech (kontokorentní účty) a jiné půjčky splatné na požádání vykázány v položce „Přijaté půjčky“ v krátkodobých závazcích.

## 2.13 Kapitálové nástroje

Kapitálový nástroj je jakákoli smlouva, která dokládá zbytkový podíl na aktivech účetní jednotky po odečtení všech jejích závazků. Kapitálové nástroje emitované Společností jsou vykázány v hodnotě přijatých výnosů po odečtení přímých emisních nákladů. Odkup vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se vykazuje a odečítá přímo ve vlastním kapitálu. Zisk nebo ztráta z nákupu, prodeje, emise nebo zrušení vlastních kapitálových nástrojů Společnosti se nevykazuje ve výkazu zisku a ztráty.

## 2.14 Obchodní a finanční závazky

Obchodní závazky se prvotně vykazují v reálné hodnotě a následně jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou na základě metody efektivní úrokové míry.

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Společnosti splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

## 2.15 Započtení finančních aktiv a závazků

Finanční aktiva a závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami se započítávají ve Výkazu finanční pozice v účetní závěrce a vykazují jako finanční aktivum nebo finanční závazek. Započtení odráží podstatu transakce nebo jiné události, odráží povahu transakcí ve Skupině a vhodněji vyjadřuje schopnost uživatelů porozumět transakcím, jiným událostem a podmínkám, ke kterým došlo, a posoudit budoucí peněžní toky skupin.

## 2.16 Splatná daň

Splatná daň vychází ze zdanitelného zisku Společnosti stanoveného pro příslušný rok. Zdanitelný výsledek (zisk / ztráta) je přitom odlišný od výsledku hospodaření prezentovaného ve výkazu úplného výsledku z důvodu odlišného pohledu na daňově uznatelné náklady a výnosy, které jsou od účetního výsledku hospodaření odečteny nebo naopak k němu přičteny. Závazek Společnosti z titulu splatné daně je stanoven za použití daňové sazby účinné pro dané zdanitelné období.

## 2.17 Odložená daň z příjmů

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny přechodné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou vykazovanou v samostatné účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje. Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), které byly schváleny nebo je proces jejich schvalování v podstatě dokončen a o kterých se předpokládá, že budou účinné v období, ve kterém bude příslušná daňová pohledávka realizována nebo závazek odložené daně z příjmů vyrovnán. Změny v odložené dani vyplývající ze změn daňových sazeb jsou vykázány v období, ve kterém jsou změny uzákoněny nebo uzákoněny z větší části.

Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto přechodných rozdílů.

Odložená daň je zaúčtována do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným do ostatního úplného výsledku. V takových případech je také účtována do ostatního úplného výsledku.

## 2.18 Podmíněná aktiva a závazky

### Podmíněná aktiva

Podmíněné aktivum je možné aktivum, které vzniká na základě minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou zcela pod kontrolou účetní jednotky. Pokud jsou očekávané peněžní toky z podmíněného aktiva pravděpodobné, pak se zveřejní v samostatné příloze.

### Podmíněné závazky

Podmíněný závazek je možný závazek, který vyplývá z minulých událostí a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že nastane nebo nenastane jedna nebo více nejistých budoucích událostí, které nejsou plně pod kontrolou účetní jednotky. Podmíněný závazek je dále současný závazek, který vzniká z minulých událostí, ale není vykázán, protože není pravděpodobné, že k jeho vypořádání bude nutný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo nelze dostatečně spolehlivě určit výši závazku. Podmíněné závazky jsou zveřejněny v samostatné příloze.

## 2.19 Zaměstnanecké požitky

### a) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti v sazbách platných pro dané období z vyplacených hrubých mezd. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody. Náklady související s odvody jsou zúčtovány do zisku nebo ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke kterým se vztahují.

Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb nezávislým penzijním fondům v rámci platného příspěvkově definovaného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do zisku nebo ztráty v roce, se kterým časově souvisejí. Nad rámec těchto zákonných odvodů nejsou vyžadovány od Společnosti žádné jiné dodatečné odvody.

### b) Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru

Odstupné a požitky při předčasném ukončení pracovního poměru se vyplácejí v případě, že je pracovní poměr ukončen před normálním odchodem do důchodu nebo před uplynutím pracovní smlouvy. Společnost vykazuje požitky z předčasného ukončení pracovního poměru, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti od tohoto plánu odstoupit.

### c) Úhrady vázané na akcie

PMI poskytuje určité plány úhrad vázaných na akcie pro vedoucí zaměstnance všech společností v rámci skupiny PMI. Tyto plány se vztahují k akciím společnosti PMI a představují úhrady vázané na akcie vypořádané kapitálovými nástroji. Na základě pravidel stanovených „Performance Incentive Plans“ je vybraným zaměstnancům poskytována dlouhodobá odměna v podobě nároku na akcie PMI, které by jim měly být v budoucnosti přiděleny. K realizaci nároku a nabytí akcií zaměstnanci dochází po uplynutí zaměstnaneckého poměru tří let od data poskytnutí nároku (rozhodné období). Hodnota nákladů služeb zaměstnanců vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky na akcie je určena na základě reálné hodnoty nároků k datu poskytnutí. Náklady jsou do zisku nebo ztráty (náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky a služby) zúčtovány rovnoměrně během rozhodného období se souvztažným zápisem do vlastního kapitálu. Hodnota nákladů vykázaných jako protihodnota za přidělené nároky v letech 2023 a 2022 byla nevýznamná.

## 2.20 Rezervy

Společnost tvoří rezervy. Pokud má současný právní nebo mimosmluvní závazek, který je výsledkem minulých událostí, je pravděpodobné, že k vypořádání tohoto závazku bude nezbytné odčerpání prostředků, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Rezervy se nevytvářejí na budoucí provozní ztráty.

Rezervy jsou oceněny v současné hodnotě nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni.

## 2.21 Vykazování výnosů

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relevantního klíče. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je s využitím nástrojů časového rozlišení alokován do více období.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku přechodu veškerých práv, resp. kontroly na kupující protistranu v závislosti na konkrétním znění smluvních podmínek, přičemž částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy je zboží poskytnuto prodejcem, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů. Výnosy se oceňují v transakčních cenách po odečtení spotřební daně, slev a poskytnutých rabatů.

Slevy a rabaty se účtují jako snížení výnosů. Společnost poskytuje různé formy obchodních pobídek, např. peněžní pobídky za splnění určitých objemových cílů, poplatky za umístění produktu nebo poplatky za sloty placené zákazníkovi, ceny udělované zaměstnancům maloobchodníka za splnění určitých objemových cílů během propagace.

**Výnosy a náklady jsou vykazovány následujícími způsoby:**

### a) Prodej zboží

Výnosy z prodeje zboží se vykazují, pokud Společnost převedla na kupujícího kontrolu nad aktivem. O výnosu je účtováno v okamžiku vyskladnění jak v případě domácích prodejů, tak exportu.

### b) Prodej služeb

Výnosy z poskytování služeb se vykazují, jestliže dojde k poskytnutí služby a Společnost má právo na zaplacení protihodnoty. Jedná se zejména o zpracovatelské služby, kdy Společnost následně nenakupuje hotové tabákové výrobky a neprodává je na trzích v České republice a na Slovensku.

### c) Náklady na prodané zboží

Součástí nákladů na prodané zboží jsou variabilní a fixní výrobní náklady, pořizovací cena nakoupeného zboží a licenční poplatky placené za prodané zboží. Tyto náklady jsou před prodejem zboží zachyceny v hodnotě zásob.

### d) Odbytové náklady

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku v oblasti prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům. Tyto náklady nevstupují do ocenění zásob.

### e) Administrativní náklady

Administrativní náklady zahrnují personální a režijní náklady a odpisy majetku ve správní oblasti.

## 2.22 Výnosy z dividend

Výnos z dividend se vykazuje tehdy, když vznikne právo akcionáře na přijetí platby

## 2.23 Úrokové výnosy / náklady

Úrokové výnosy / náklady jsou uznány v čase a jejich výše je stanovena z nesplacené jistiny pomocí efektivní úrokové míry, kterou je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy / výdaje po očekávanou dobu trvání finančního aktiva / závazku k jeho čisté účetní hodnotě. Společnost je zapojena do PMI cashpoolingu.

## 2.24 Výplata dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti se vykazuje v samostatné účetní závěrce Společnosti jako závazek v období, ve kterém jsou dividendy schváleny akcionáři Společnosti.

## 2.25 Leasingy

V postavení nájemce Společnost vykáže ke dni zahájení aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu.

Aktivum z práva k užívání se prvotně oceňuje v pořizovacích nákladech a následně se oceňuje pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy a ztráty ze znehodnocení upravenými o jakékoliv přecenění závazku z leasingu. Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud tuto míru nelze snadno určit, přírůstkovou výpůjční úrokovou mírou Společnosti. Společnost obecně používá odhadovaný náklad dluhu společnosti před zdaněním zohledňující riziko dané země a dluhovou prémii skupiny PMI jako diskontní sazbu.

Závazek z leasingu se následně zvyšuje o úrokový náklad ze závazku z leasingu a понижuje o provedené leasingové platby. Je přeceněn v případě, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby, změně odhadu částky očekávané k úhradě ze záruky zbytkové hodnoty nebo při změně posouzení, zda-li je dostatečně jisté využití opce na nákup nebo prodloužení nebo nevyužití opce na ukončení.

Společnost provádí úsudky při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, u kterých je nájemcem a které obsahují opce na obnovení nebo ukončení leasingů. Posouzení toho, zda-li si je Společnost dostatečně jistá, že využije takové opce, má vliv na dobu trvání leasingu, která ovlivňuje hodnoty vykázaných závazků z leasingu a aktiv z práva k užívání.

Společnost se rozhodla použít výjimku z vykazování umožněnou standardem nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u krátkodobých leasingů a leasingů, jejichž podkladové aktivum má nízkou hodnotu. Krátkodobé leasingy jsou leasingy s dobou trvání leasingu 12 měsíců nebo méně. Leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty zahrnují především leasingy výpočetní techniky a kancelářského vybavení. Krátkodobé leasingy a leasingy s podkladovým aktivem nízké hodnoty neměly významný vliv na finanční výkazy Společnosti.

Společnost se také rozhodla použít praktické zjednodušení neoddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent, a namísto toho je účtovat jako jedinou leasingovou komponentu. Toto zjednodušení není aplikováno u leasingů aut.

Společnost najímá zejména kancelářské prostory, obchody, auta, IT a kancelářské vybavení. Auta jsou najímána nejčastěji na dobu 4 let.

## 2.26 Peněžní toky a výkaz peněžních toků

Výkaz o peněžních tocích se sestavuje nepřímou metodou v oddíle provozních peněžních toků a přímou metodou v oddílech investičních peněžních toků a peněžních toků z financování. Zaplacené úroky se vykazují v rámci investičních peněžních toků. Přijaté úroky jsou prezentovány v rámci peněžních toků z financování. Všechny vyplacené dividendy jsou prezentovány v rámci peněžních toků z finanční činnosti. Všechny zaplacené daně z příjmů jsou prezentovány v rámci provozních peněžních toků.

## 2.27 Transakce se spřízněnými stranami

Transakce se spřízněnými stranami se provádějí za podmínek, které jsou rovnocenné podmínkám, které převládají v transakcích mezi nezávislými partnery, pouze pokud lze tyto podmínky doložit. Transakce se spřízněnou stranou a výsledný zůstatek jsou uvedeny v samostatné příloze.

## 2.28 Zisk na akcii

Zisk na akcii (EPS) – základní a zředěný – je ukazatel, který se uvádí ve výkazu o úplném výsledku hospodaření. Základní zisk na akcii se vypočítá vydělením zisku nebo ztráty připadající na držitele kmenových akcií mateřské společnosti váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu za dané období (základní zisk na akcii). Pro účely výpočtu zředěného ukazatele zisku na akcii se zisk nebo ztráta připadající držitelům kmenových akcií mateřského podniku a vážený průměrný počet akcií v oběhu upraví o vliv všech ředících potenciálních kmenových akcií.

## 2.29 Rozhodující účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty odhadů

Při uplatňování účetních zásad Skupiny, které jsou popsány v tomto bodě, jsou členové představenstva povinni činit úsudky (jiné než ty, které zahrnují odhady), které mají významný dopad na vykázané částky, a provádět odhady a předpoklady týkající se účetní hodnoty aktiv a závazků, které nejsou snadno zjistitelné z jiných zdrojů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou považovány za relevantní. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a související předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Úpravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl odhad upraven, pokud se úprava týká pouze tohoto období, nebo v období úpravy a v budoucích obdobích, pokud se úprava týká jak běžného, tak budoucích období.

Vedení vzalo v úvahu záležitosti související s klimatem při přípravě této konsolidované účetní závěrky. Při oceňování aktiv a pasiv Skupiny vzalo vedení v úvahu záležitosti související s klimatem a klimatickou změnou, které neměly žádný dopad na snížení hodnoty nefinančních aktiv (bod 2.8). V roce 2023 Skupina rovněž posoudila a revidovala potenciální závazky související se změnou klimatu a v důsledku této revize nebyly v roce 2023 vykázané žádné potenciální závazky. Tato konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s nefinančními informacemi souvisejícími s klimatickými záležitostmi obsažené v této výroční finanční zprávě.

## 2.30 Změny v účetních pravidlech, odhadech a chybách

V roce 2023 nedošlo k žádným významným změnám v účetních pravidlech, účetních odhadech a chybách, které by měly zpětný dopad na účetní závěrku.

## 2.31 Rozhodující úsudky při uplatňování účetních pravidel Skupiny

Výše jsou uvedeny rozhodující úsudky, kromě úsudků zahrnujících odhady (které jsou uvedeny samostatně níže), které ředitelé učinili při uplatňování účetních pravidel Skupiny a které mají nejvýznamnější vliv na částky vykázané v účetní závěrce.

## 2.32 Klíčové zdroje nejistoty odhadu

Klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k účetnímu období, u nichž může existovat významné riziko, že způsobí významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, jsou popsány výše.



## 3. Řízení finančních rizik

### 3.1 Faktory finančního rizika

Z činnosti Společnosti vyplývá řada finančních rizik: tržní riziko zohledňující změny měnového kurzu a úrokové sazby, úvěrové riziko a riziko likvidity. Tržní riziko a riziko likvidity jsou řízeny centrálním oddělením Treasury skupiny PMI v Lausanne. Úvěrové riziko je řízeno primárně Společností. PMI Treasury identifikuje, oceňuje a zajišťuje finanční riziko v úzké spolupráci se Společností. Řízení rizik provádí oddělení Treasury skupiny PMI v souladu s pravidly schválenými představenstvem Společnosti, která vychází z PMI politik pro řízení finančního rizika.

#### a) Tržní riziko

Společnost působí na mezinárodním trhu a je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k různým měnám. Měnové riziko vyplývá zejména z titulu budoucích nákupů a prodejů a pohledávek a závazků v cizích měnách. Pro řízení měnového rizika Společnost příležitostně nakupuje měnové opce prostřednictvím PMI Treasury, o kterých účtuje jako o zajišťovacích derivátech. V letech 2023 a 2022 Společnost neměla žádné měnové opce.

#### Rozdělení finančních aktiv podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	794	0	0	0	0	794
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	237	638	0	0	0	875
Účty v bance a pokladní hotovost	100	0	0	0	0	100
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 114	0	0	0	0	7 114
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	108	1	0	0	0	109
<b>Celkem</b>	<b>8 353</b>	<b>639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 992</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	967	0	0	0	0	967
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	2	303	1	0	0	306
Účty v bance	433	0	0	0	0	433
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 120	7	0	0	0	7 127
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	108	1	0	0	0	109
<b>Celkem</b>	<b>8 630</b>	<b>311</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 942</b>

#### Rozdělení finančních závazků podle měn (v milionech Kč):

Účetní hodnota k 31/12/2023	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 393	71	0	0	0	1 464
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	3	140	4	17	1	165
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	116	22	8	60	6	212
<b>Celkem</b>	<b>1 512</b>	<b>233</b>	<b>12</b>	<b>77</b>	<b>7</b>	<b>1 841</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022	CZK	EUR	USD	CHF	Ostatní	Celkem
Závazky vůči třetím stranám – domácí	1 139	37	0	0	0	1 176
Závazky vůči třetím stranám – zahraniční	3	105	4	1	2	115
Závazky vůči společnostem skupiny PMI	532	64	14	100	12	722
<b>Celkem</b>	<b>1 674</b>	<b>206</b>	<b>18</b>	<b>101</b>	<b>14</b>	<b>2 013</b>

## ANALÝZY CITLIVOSTI

## Citlivost na změny měnového kurzu

Společnost je vystavena měnovému riziku vyplývajícímu zejména z transakcí se společnostmi se sídlem v Evropské unii, včetně své slovenské dceřiné společnosti, a se společnostmi skupiny PMI se sídlem ve Švýcarsku. Nejvýznamnějšími měnami jsou euro, americký dolar a švýcarský frank. Měnové riziko je hodnoceno ve vztahu k funkční měně Společnosti (česká koruna) k rozvahovému dni, kdy jsou pohledávky a závazky vedené v cizí měně přepočteny na české koruny kurzem České národní banky.

Analýza citlivosti zahrnuje finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni kurzem České národní banky k 31. 12. 2023. Společnost považuje za možný pohyb měnových kurzů vůči české koruně v následujícím období +5 % (zhodnocení české koruny) a -5 % (znehodnocení české koruny).

Analýza citlivosti na změny kurzu je připravena po jednotlivých měnách za předpokladu, že kurzy ostatních měn jsou beze změny.

Následující tabulka představuje dopad na zisk před zdaněním při očekávaném zhodnocení +5 % nebo znehodnocení -5 % české koruny vůči cizím měnám (v milionech Kč) v roce 2023 (2022: +5 %, -5 %):

2023		-5% znehodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		20	-1	-4
2023		+5% zhodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		-20	1	4
2022		-5% znehodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		5	-1	-5
2022		+5% zhodnocení CZK		
Měna		EUR	USD	CHF
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku		-5	1	5

### Citlivost na změny úrokové míry

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých půjček se stanovenou dobou splatnosti a krátkodobých půjček splatných na požádání společností ve skupině PMI a Společnost je také vystavena úrokovému riziku v souvislosti s faktoringovými transakcemi s pohledávkami. Společnost předpokládá možný pohyb výnosové křivky v následujícím období +100/-25 bazických bodů.

Pro poskytnuté krátkodobé půjčky a krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté společností ve skupině PMI je dopad na zisk před zdaněním stanoven na základě specifikované změny úrokové míry, která by nastala na začátku účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období. Ostatní finanční aktiva a závazky nejsou považovány za úrokově citlivé.

Následující tabulka představuje možný dopad na zisk před zdaněním při očekávaném nárůstu (+100 bazických bodů) nebo poklesu (-25 bazických bodů) úrokových sazeb (v milionech Kč):

2023	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	46	-18

2022	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zvýšení (+)/snížení (-) zisku	51	-23

### b) Úvěrové riziko

Společnost má stanovená pravidla, která zajišťují, že prodej zboží s odloženou splatností je realizován pouze s odběrateli, kteří splňují podmínky pro úvěrový prodej a mají příslušnou úvěrovou historii.

Výraznou podporu v této oblasti poskytují Společnosti odborníci z PMI Treasury v Lausanne. Kromě PMI Treasury Společnost využívá k analýze protistran také služeb externích ratingových agentur.

Případná platební neschopnost odběratele může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Společnosti. Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými odběrateli standardizovaným kontrolám a postupům příslušných oddělení Společnosti. Angažovanost Společnosti vůči odběratelům je řízena také prostřednictvím stanovení úvěrových limitů. Výše těchto limitů je pravidelně monitorována a vyhodnocována.

Součástí řízení úvěrového rizika je aktivní správa a řízení pohledávek, kde se ke snížení rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou bankovní záruky, platby předem a postoupení pohledávek prostřednictvím bezregresního faktoringu.

### Zajištění pohledávek

Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými odběrateli a společnostmi skupiny PMI.

K zajištění pohledávek za tuzemskými odběrateli jsou v určitých případech využívány bankovní záruky. Povinným preventivním nástrojem v písemném smluvním vztahu je sankční úrok z prodlení úhrad. Pohledávky z obchodních vztahů za tuzemskými odběrateli jsou rozděleny do dvou skupin: pohledávky zajištěné bankovními zárukami a nezajištěné pohledávky za odběrateli, kteří splňují podmínky poskytnutí nezajištěného úvěru. Výše nezajištěného úvěru závisí na celkovém a finančním hodnocení každého odběratele včetně využití externího hodnocení ratingových agentur.

Pohledávky z obchodních vztahů za společnostmi skupiny PMI jsou považovány za málo rizikové, a proto nejsou zajištěné.

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	793	1	794
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	834	41	875
Účty v bance a pokladní hotovost	100	0	100
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 114	0	7 114
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	109	0	109
<b>Celkem</b>	<b>8 950</b>	<b>42</b>	<b>8 992</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva do splatnosti	Individuálně nezhodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí v naběhlé hodnotě	962	5	967
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	282	24	306
Účty v bance	433	0	433
Krátkodobé půjčky spřízněným stranám	7 127	0	7 127
Dlouhodobá ostatní finanční aktiva	109	0	109
<b>Celkem</b>	<b>8 913</b>	<b>29</b>	<b>8 942</b>

### Koncentrace úvěrového rizika obchodních pohledávek

Společnost sleduje koncentraci úvěrového rizika obchodních pohledávek podle odbytových regionů.

#### Rozdělení obchodních pohledávek podle odbytových regionů:

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	794	0	0	794
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	557	318	875
<b>Celkem</b>	<b>794</b>	<b>557</b>	<b>318</b>	<b>1 669</b>

Účetní hodnota k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Česká republika	Slovenská republika	Ostatní	Celkem
Pohledávky za třetími stranami – domácí	967	0	0	967
Pohledávky za společnostmi skupiny PMI	0	273	33	306
<b>Celkem</b>	<b>967</b>	<b>273</b>	<b>33</b>	<b>1 273</b>

### Úvěrová bonita finančních aktiv v naběhlé hodnotě

Při stanovení ratingu finančních aktiv používá Skupina následující kritéria:

- Ve třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 0,1 %.
- Ve třídě bonity 2 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání do 2 %.
- Ve třídě bonity 3 jsou zařazeny pohledávky s pravděpodobností selhání nad 2 %.
- Pohledávky za společnostmi skupiny PMI a krátkodobé půjčky poskytnuté v rámci skupiny PMI jsou v roce 2023 zařazeny do třídy bonity 1 (podle PMI ratingu Standard & Poor's A-2 (2022: A-2)).
- Hotovost v bankách je zařazena podle hodnocení dlouhodobých depozit prostřednictvím agentury Moody's. Jako banky a finanční instituce používané Skupinou jsou akceptovány pouze ty s hodnocením A-3 nebo vyšším (2022: A-3) (bonita 1).

## Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Bonita	Stupeň			Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL - bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL - individuálně znehodnocené		
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Matice pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v %)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	1 627	0	0	50	1 677
Opravná položka	0	0	0	-8	-8

## Opravné položky na očekávané úvěrové ztráty (ECL)

Stav k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Bonita	Stupeň			Celoživotní ECL dle matice znehodnocení	Celkem
		Stupeň 1 12 měsíční ECL	Stupeň 2 celoživotní ECL - bez individuálního znehodnocení	Stupeň 3 celoživotní ECL - individuálně znehodnocené		
Krátkodobé půjčky splatné na požádání	1	0	0	0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	1	0	0	0	0	0
Pohledávky z obchodních vztahů	1	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Matice znehodnocení pro pohledávky z obchodních vztahů v naběhlé hodnotě

Stav k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Od data splatnosti uplynulo:				Celkem
	Ve splatnosti	Do 1 měsíce	1–3 měsíce	Více než 3 měsíce	
Očekávaná sazba úvěrové ztráty (v %)	0,01 %	0,02 %	0,05 %	0,10 %	
Hrubá účetní hodnota	1 245	0	1	27	1 273
Opravná položka	0	0	0	0	0

### c) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti. Řízení likvidity Společnosti provádí centrálně oddělení PMI Treasury prostřednictvím domácího a mezinárodního systému „cash pool“. V souladu s pravidly PMI připravuje Společnost týdenní výhled peněžního toku na následující měsíc a měsíční výhled peněžních toků na následujících 12 měsících.

#### Analýza splatnosti smluvních závazků (nediskontovaných peněžních toků)

Stav k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	1 653
Nevyplacené dividendy	21
Ostatní finanční závazky	167
<b>Celkem</b>	<b>1 841</b>

Stav k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Do 3 měsíců
Závazky z obchodních vztahů vůči třetím stranám a společnostem skupiny PMI	1 906
Nevyplacené dividendy	13
Ostatní finanční závazky	94
<b>Celkem</b>	<b>2 013</b>

Pro zmírnění rizika a zlepšení řízení peněžních prostředků a likvidity Společnost odprodala část pohledávek finanční instituci v roce 2023 a 2022. Ze všech těchto transakcí Společnosti nevyplyvá žádný úrok ze spoluúčasti. Finanční instituce neuplatňuje postih v případě opominutí včasné úhrady dlužníkem.

## 3.2 Řízení kapitálu

Cílem Společnosti při řízení kapitálu je zajištění nepřetržité činnosti s cílem poskytovat akcionářům návratnost vložených prostředků. K udržení nebo úpravě kapitálové struktury Společnost může upravit výši dividendy, vydat nové akcie nebo prodat svůj majetek za účelem snížení dluhu.

Za kapitál Společnosti pro potřebu řízení kapitálu se rozumí vlastní kapitál vykázaný v samostatném výkazu finanční pozice.

## 3.3 Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Společnost činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni. Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě.

Zůstatková hodnota ostatních dlouhodobých finančních aktiv se také blíží jejich reálné hodnotě, která byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni a která splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

## 4. Pozemky, budovy a zařízení

(v milionech Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Dopravní prostředky, stroje a zařízení	Inventář a vybavení	Pořízení aktiv a poskytnuté zálohy	Celkem
<b>K 1/1/2022</b>					
Pořizovací cena	2 247	6 469	60	493	9 269
Oprávký	-1 893	-4 519	-44	0	-6 456
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>354</b>	<b>1 950</b>	<b>16</b>	<b>493</b>	<b>2 813</b>
<b>Rok končící 31/12/2022</b>					
Počáteční zůstatková hodnota	354	1 950	16	493	2 813
Přírůstky v pořizovací ceně	14	319	2	241	576
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-49	0	0	-49
Převody*	13	437	1	-451	0
Odpisy	-49	-526	-5	0	-580
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>332</b>	<b>2 131</b>	<b>14</b>	<b>283</b>	<b>2 760</b>
<b>K 31/12/2022</b>					
Pořizovací cena	2 274	6 998	63	283	9 618
Oprávký	-1 942	-4 867	-49	0	-6 858
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>332</b>	<b>2 131</b>	<b>14</b>	<b>283</b>	<b>2 760</b>
<b>Rok končící 31/12/2023</b>					
Počáteční zůstatková hodnota	332	2 131	14	283	2 760
Přírůstky v pořizovací ceně	38	419	13	160	630
Vyřazení v zůstatkové hodnotě	0	-35	0	0	-35
Převody*	44	124	3	-171	0
Odpisy	-47	-505	-7	0	-559
<b>Konečná zůstatková hodnota</b>	<b>367</b>	<b>2 134</b>	<b>23</b>	<b>272</b>	<b>2 796</b>
<b>K 31/12/2023</b>					
Pořizovací cena	2 354	7 014	76	272	9 716
Oprávký	-1 987	-4 880	-53	0	-6 920
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>367</b>	<b>2 134</b>	<b>23</b>	<b>272</b>	<b>2 796</b>

\* Převody představují zařazení pořízeného dlouhodobého hmotného majetku a poskytnutých záloh do používání.

Během sledovaného období Společnost vyřadila některé stroje a zařízení, které identifikovala jako dále nepotřebné, a schválila jejich vyřazení v zůstatkové hodnotě 2 milionů Kč (2022: 3 milionů Kč).

Veškeré výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv byly financovány z vlastních zdrojů Společnosti.

## 5. Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení

V roce 2023 Společnost prověřila zůstatkovou hodnotu zařízení. V důsledku této revize nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv. V roce 2022 nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty dlouhodobých aktiv.

## 6. Leasing

Následující práva z užívání jsou vykázána jako aktiva:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Kancelářské prostory a sklady	145	103
Auta	37	34
Obchody	47	47
Zaměstnanecké byty	12	15
<b>Celkem</b>	<b>241</b>	<b>199</b>

Následující leasingové závazky jsou vykázány jako níže uvedené typy závazků:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Krátkodobé závazky	99	89
Dlouhodobé závazky	141	108
<b>Celkem</b>	<b>240</b>	<b>197</b>

Úrokové náklady leasingových závazků zahrnuté ve finančních nákladech činí 8 milionů Kč (2022: 4 milionů Kč).

Odpisy k právům z užívání vykázané jako aktiva představovaly částku 105 milionů Kč (2022: 104 milionů Kč)

Přírůstky Práv k užívání aktiv představovaly částku 152 milionů Kč (2022: 81 milionů Kč).

V roce 2023 činily výdavky na krátkodobé pronájmy nebo majetek nízké hodnoty 21 milionů Kč (2022: 7 milionů Kč).

Krátkodobé pronájmy a leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu, nemají na účetní závěrku Společnosti podstatný vliv.

Analýza splatnosti 31/12/2023	<1 rok	1–5 let	>5 let
Leasingové závazky	99	138	3
Analýza splatnosti 31/12/2022	<1 rok	1–5 let	>5 let
Leasingové závazky	89	74	34

## 7. Zásoby

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Materiál	84	77
Zboží	554	1 175
<b>Celkem</b>	<b>638</b>	<b>1 252</b>

Pořizovací náklady na zásoby vykázané v samostatném výkazu úplného výsledku jako náklad a zahrnuté v roce 2023 v položce Náklady na prodané zboží činily 7 718 milionů Kč (2022: 7 882 milionů Kč).



## 8. Obchodní a ostatní finanční pohledávky a ostatní nefinanční aktiva

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
<b>Obchodní a ostatní finanční pohledávky</b>		
Třetí strany	794	968
Dceřiná společnost	558	273
Ostatní spřízněné strany	317	32
<b>Celkem</b>	<b>1 669</b>	<b>1 273</b>
<b>Ostatní nefinanční aktiva</b>		
Ostatní aktiva – spotřební daň	2 066	1 935
Placené zálohy	12	21
<b>Celkem</b>	<b>2 078</b>	<b>1 956</b>
<b>Ostatní dlouhodobá finanční aktiva</b>		
Ostatní finanční aktiva	109	109
<b>Celkem</b>	<b>109</b>	<b>109</b>

## 9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Pokladní hotovost	1	3
Účty v bance	99	430
Krátkodobé půjčky spřízněné straně splatné na požádání (viz bod 27)	7 114	7 127
<b>Celkem</b>	<b>7 214</b>	<b>7 560</b>

Krátkodobé půjčky splatné na požádání poskytnuté spřízněným stranám představují úročené krátkodobé půjčky. Analýza krátkodobých pohledávek za spřízněnými stranami je uvedena v bodě 27.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a debetní zůstatky na bankovních účtech pro účely sestavení samostatného výkazu peněžních toků jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7 214	7 560
<b>Celkem</b>	<b>7 214</b>	<b>7 560</b>

## 10. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií v nominální hodnotě 1 000 Kč a je plně splacen. V průběhu předcházejících dvou let nedošlo k žádným změnám v základním kapitálu a počtu nebo druhu akcií.

### Základní kapitál Společnosti je rozvržen na:

(v milionech Kč)	Počet akcií	Hodnota v Kč
Neregistrované kmenové listinné akcie na jméno	831 688	831 688 000
Registrované kmenové zaknihované akcie na jméno	1 913 698	1 913 698 000
<b>Akcie celkem</b>	<b>2 745 386</b>	<b>2 745 386 000</b>

Identifikační označení akcií Společnosti podle mezinárodního systému číslování ISIN je CS0008418869.

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy a stanovy Společnosti, přičemž všem akciím přísluší stejná práva a povinnosti.

Oprávnění vlastníci akcií mají právo podílet se na rozhodování na valné hromadě. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a dostat vysvětlení v záležitostech týkajících se Společnosti i osob ovládaných Společností a uplatňovat návrhy a protinávrhy.

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku Společnosti (dividendu). Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

Akcionáři jsou povinni splatit emisní kurz a případné emisní ážio jimi upsaných akcií.

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze kmenové akcie zmíněné výše.

Akcie Společnosti jsou přijaty k obchodování na veřejném trhu organizovaném Burzou cenných papírů Praha, a.s., a společností RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů a.s. K 31. 12. 2023 z 2 745 386 kusů akcií, 77,6 % je drženo společností Philip Morris Holland Holdings B.V a 22,4 % je drženo veřejně.

### Emisní ážio a Ostatní příspěvky akcionářů:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Emisní ážio	2 335	2 335
Ostatní příspěvky akcionářů	45	44
<b>Celkem</b>	<b>2 380</b>	<b>2 379</b>

## 11. Obchodní a ostatní finanční závazky a ostatní nefinanční závazky

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
<b>Obchodní a ostatní finanční závazky</b>		
Třetí strany	743	690
Ostatní spřízněné strany	212	722
Dohadné účty pasivní	698	493
Nevyplacené dividendy	21	13
Ostatní finanční závazky	167	95
<b>Celkem</b>	<b>1 841</b>	<b>2 013</b>
<b>Ostatní nefinanční závazky</b>		
Závazky vůči zaměstnancům	180	165
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	73	71
Ostatní závazky	1	5
<b>Celkem</b>	<b>254</b>	<b>241</b>

Závazky vyplývající z transakcí mezi spřízněnými stranami jsou popsány v bodě 27.

## 12. Započtení finančních aktiv a finančních závazků se spřízněnými stranami

Účetní hodnota k 31/12/2023 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/závazků	2 226	2 398
Brutto hodnota vykázaných finančních závazků/aktiv započtených v rozvaze	-557	-557
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 669</b>	<b>1 841</b>
Účetní hodnota k 31/12/2022 (v milionech Kč)	Obchodní a ostatní finanční pohledávky	Obchodní a ostatní finanční závazky
Brutto hodnota vykázaných finančních aktiv/závazků	1 542	2 282
Brutto hodnota vykázaných finančních závazků/aktiv započtených v rozvaze	-269	-269
<b>Netto hodnota</b>	<b>1 273</b>	<b>2 013</b>

## 13. Ostatní daňové závazky

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Daň z přidané hodnoty	294	505
Spotřební daň	3 491	3 196
Ostatní daně	21	18
<b>Celkem</b>	<b>3 806</b>	<b>3 719</b>

## 14. Odložená daň z příjmů

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje ke stejnému finančnímu úřadu.

Kompenzované částky jsou následující:

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Odložená daňová pohledávka	109	83
Odložený daňový závazek	-263	-236
<b>Odložený čistý daňový závazek</b>	<b>-154</b>	<b>-153</b>

Brutto pohyb na účtu odložené daně z příjmů je následující:

(v milionech Kč)	2023	2022
K 1. 1. – Odložený čistý daňový závazek	-153	-171
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-1	18
<b>K 31. 12. – Odložený čistý daňový závazek</b>	<b>-154</b>	<b>-153</b>

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období byly následující:

Odložený daňový závazek (v milionech Kč)	Zrychlené daňové odpisy	Právo k užívání aktiva	Celkem
K 1/1/2022	-224	-44	-268
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	25	7	32
K 31/12/2022	-199	-37	-236
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-14	-13	-27
<b>K 31/12/2023</b>	<b>-213</b>	<b>-50</b>	<b>-263</b>

Odložená daňová pohledávka (v milionech Kč)	Snížení hodnoty zásob	Úhrady akciemi	Závazek z leasingu	Ostatní*	Celkem
K 1/1/2022	20	5	44	28	97
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	-10	2	-7	1	-14
K 31/12/2022	10	7	37	29	83
Zaúčtování do zisku nebo ztráty	10	1	13	2	26
<b>K 31/12/2023</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>50</b>	<b>31</b>	<b>109</b>

\* Zahnuje dočasné rozdíly z ostatních závazků vyplývajících z časových rozdílů mezi okamžiky, kdy jsou náklady daňově uznatelné a vykázané ve Výkazu úplného výsledku.

S účinností od 1. 1. 2023 platí sazba 21% pro stanovení odložené daně.

## 15. Druhové členění nákladů – doplňující informace

(v milionech Kč)	2023	2022
Spotřeba materiálu, energie a prodané zboží	7 677	7 649
Služby	2 629	2 588
Licenční poplatky	531	601
Náklady na zaměstnance a zaměstnanecké požitky	1 523	1 367
Odpisy a amortizace	668	689
Ostatní	204	194
<b>Náklady na prodané zboží, odbytové a administrativní náklady</b>	<b>13 232</b>	<b>13 088</b>

## 16. Náklady na zaměstnance

(v milionech Kč)	2023	2022
Mzdové náklady včetně nákladů souvisejících s ukončením pracovního poměru ve výši 32 milionů Kč (2022: 55 milionů Kč)	1 084	968
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	128	120
Penzijní náklady – plány definovaných příspěvků	215	202
Úhrady vázané na akcie	25	14
Ostatní sociální náklady	71	63
<b>Celkem</b>	<b>1 523</b>	<b>1 367</b>

K 31. 12. 2023 měla Společnost 1 136 zaměstnanců (2022: 1 041).

Na základě zákona Společnost odvádí příspěvky na sociální a důchodové zabezpečení, zdravotní pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Příspěvky za rok 2023 činily průměrně 32 % (2022: 33 %) z objemu hrubých mezd. Společnost není povinna platit další příspěvky nad rámec zákonných odvodů.

Společnost dále poskytuje svým zaměstnancům doplňkové penzijní připojištění formou příspěvků nezávislým penzijním fondům na základě schváleného penzijního plánu Společnosti.

Principy zaměstnanosti a odměňování jsou řešeny kolektivní smlouvou. Při kolektivním vyjednávání probíhá kontrola dodržování pracovně právních předpisů ve Společnosti.

## 17. Odměny auditorům

(v milionech Kč)	2023	2022
Povinný audit	7	6
Daňové poradenství - nefakturované statutárním auditorem	3	2
<b>Celkem</b>	<b>10</b>	<b>8</b>

## 18. Rezervy

(v milionech Kč)	1/1/2023	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2023
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	11	6	-2	0	15
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	0	59	-59	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	2	3	-2	0	3
<b>Celkem</b>	<b>13</b>	<b>68</b>	<b>-63</b>	<b>0</b>	<b>18</b>

K 31. 12.2023 vedení Společnosti neidentifikovalo žádné plány týkající se organizační restrukturalizace.

(v milionech Kč)	1/1/2022	Tvorba rezerv	Čerpání rezerv	Rozpuštění rezerv	31/12/2022
Rezerva na odměny při výročí, jubileu a odchodu do důchodu	12	2	-2	-1	11
Rezerva související s ukončením pracovního poměru	3	31	-34	0	0
Rezerva na reverzní logistiku	12	2	0	-12	2
<b>Celkem</b>	<b>27</b>	<b>35</b>	<b>-36</b>	<b>-13</b>	<b>13</b>

## 19. Tržby

(v milionech Kč)	2023	2022
Prodej zboží	14 204	14 777
Prodej služeb	2 824	2 474
<b>Celkem</b>	<b>17 028</b>	<b>17 251</b>

Analýza tržeb podle okamžiku vykazání:

(v milionech Kč)	2023	2022
Tržby vykázané v okamžiku dodání	14 204	14 777
Tržby vykázané v průběhu času	2 824	2 474
<b>Celkem</b>	<b>17 028</b>	<b>17 251</b>

## 20. Ostatní provozní výnosy

(v milionech Kč)	2023	2022
Kurzové zisky	100	239
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	6	2
Ostatní výnosy	3	14
<b>Celkem</b>	<b>109</b>	<b>255</b>

## 21. Ostatní provozní náklady

(v milionech Kč)	2023	2022
Kurzové ztráty	133	320
Bankovní poplatky	13	10
Opravná položka k pohledávkám	8	0
Ostatní náklady	38	11
<b>Celkem</b>	<b>192</b>	<b>341</b>

## 22. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů

2023

(v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
Kurzové zisky	42	4	54	100
Úrokový výnos	0	408	0	408
Kurzové ztráty	-25	-15	-93	-133
Úrokový náklad	0	-71	0	-71
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>17</b>	<b>326</b>	<b>-39</b>	<b>304</b>

2022

(v milionech Kč)	Pohledávky	Peněžní ekvivalenty	Závazky	Celkem
Kurzové zisky	34	46	158	238
Úrokový výnos	0	414	0	414
Kurzové ztráty	-113	-109	-98	-320
Úrokový náklad	0	-60	0	-60
<b>Čisté zisky (+) / ztráty (-)</b>	<b>-79</b>	<b>291</b>	<b>60</b>	<b>272</b>

## 23. Daň z příjmů

(v milionech Kč)	2023	2022
Daň běžného období	-839	-906
Úprava daně za minulé období	31	-26
<b>Splatná daň</b>	<b>-808</b>	<b>-932</b>
Odložená daň (viz bod 14)	-1	18
<b>Celkem</b>	<b>-809</b>	<b>-914</b>

Sazba daně z příjmů pro rok 2023 a 2022 byla zákonem stanovena ve výši 19 %.

Daň ze zisku Společnosti před zdaněním se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím příslušných daňových sazeb na zisky Společnosti, takto:

(v milionech Kč)	2023	2022
Účetní zisk před zdaněním	4 148	4 537
Platná sazba daně z příjmů	19 %	19 %
<b>Teoretická daň z účetního zisku před zdaněním</b>	<b>-788</b>	<b>-862</b>
Náklady neodpočitatelné pro daňové účely	-67	-49
Příjmy nepodléhající dani	19	20
Daňové úpravy předchozího roku	32	-26
Vliv vyšší daňové sazby na výpočet odložené daně (21 % vs 19 %)	-15	0
Ostatní	10	3
<b>Daň z příjmů celkem</b>	<b>-809</b>	<b>-914</b>

## 24. Zisk na akcii

Základní a zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočtený jako podíl zisku připadajícího na osoby držící vlastní kapitál Společnosti k počtu kmenových akcií v oběhu během roku.

	2023	2022
Zisk připadající akcionářům (v milionech Kč)	3 339	3 623
Počet akcií v oběhu za dané období (v tisících kusů)	2 745	2 745
<b>Zisk na akcii v Kč</b>	<b>1 216</b>	<b>1 320</b>

## 25. Rozdělení zisku

Na zasedání řádné valné hromady rozhodli akcionáři Společnosti dne 28. dubna 2023 výplatu dividend ve výši 3 597 milionů Kč (1 310 Kč na akcii) a mimo zasedání valné hromady (tzv. per rollam) rozhodli akcionáři Společnosti v měsících dubnu až květnu 2022 výplatu dividend ve výši 3 597 milionů Kč (1 310 Kč na akcii).

O tom, zda a v jaké výši bude vyplacena dividenda za účetní období 2023, rozhodnou akcionáři na valné hromadě, která se koná dne 30. dubna 2024.



## 26. Podmíněné závazky

Společnost není účastna žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Finanční úřady mohou provést daňovou kontrolu do tří let od konce příslušného zdaňovacího období a mohou doměřit daňovou povinnost a příslušné penále. Vedení Společnosti si není vědomo žádných skutečností, které by v tomto ohledu mohly vést k dodatečnému významnému daňovému závazku Společnosti.

## 27. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněnými stranami se rozumí Mateřská společnost, Dceřiná společnost a ostatní společnosti skupiny PMI („Ostatní spřízněné strany“), členové představenstva Společnosti, členové dozorčí rady Společnosti a osoby blízké těmto členům. Transakce se spřízněnými stranami byly provedeny za podmínek, které splňují princip tržního odstupu.

Mezi spřízněnými stranami byly uskutečněny následující transakce:

### a) Prodej zboží a služeb společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2023	2022
<b>Prodej zboží</b>		
Dceřiná společnost	2 067	2 032
Ostatní spřízněné strany	28	18
<b>Prodej pozemků, budov a zařízení</b>		
Ostatní spřízněné strany	41	49
<b>Prodej materiálů</b>		
Ostatní spřízněné strany	4	4
<b>Prodej služeb</b>		
Dceřiná společnost	18	21
Ostatní spřízněné strany	2 794	2 453
<b>Přefakturace</b>		
Ostatní spřízněné strany	11	5
<b>Příjmy z úroků</b>		
Ostatní spřízněné strany	395	385
<b>Celkem</b>	<b>5 358</b>	<b>4 967</b>

## b) Nákup zboží a služeb od společností skupiny PMI

(v milionech Kč)	2023	2022
<b>Nákup zboží a materiálu</b>		
Dceřiná společnost	8	27
Ostatní spřízněné strany	6 304	6 610
<b>Nákup pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv</b>		
Ostatní spřízněné strany	116	230
<b>Nákup služeb</b>		
Dceřiná společnost	10	9
Ostatní spřízněné strany	976	919
<b>Licenční poplatky placené</b>		
Ostatní spřízněné strany	531	601
<b>Celkem</b>	<b>7 945</b>	<b>8 396</b>

## c) Dividendy

V roce 2023 Společnost přijala dividendy od Philip Morris Slovakia s.r.o. ve výši 98 milionů Kč (2022: 106 milionů Kč).

Dividendy vyplacené společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v roce 2023 činily 2 790 milionů Kč (2022: 2 790 milionů Kč).

Kromě vyplacených dividend Společnost neměla v průběhu předchozích dvou let žádné jiné transakce s Mateřskou společností.

## d) Zůstatky se společnostmi skupiny PMI

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
<b>Pohledávky za spřízněnými stranami</b>		
Dceřiná společnost	558	273
Ostatní spřízněné strany	317	32
<b>Půjčky a vklady</b>		
Ostatní spřízněné strany	7 114	7 127
<b>Celkem</b>	<b>7 989</b>	<b>7 432</b>
<b>Závazky vůči spřízněným stranám</b>		
Ostatní spřízněné strany	212	722
<b>Celkem</b>	<b>212</b>	<b>722</b>

Půjčky spřízněným stranám zahrnují úročené krátkodobé půjčky splatné na požádání (cash pool) ve výši 7 114 milionů Kč poskytnuté společnosti Philip Morris Finance S.A. (2022: 7 127 milionů Kč). Všechny krátkodobé půjčky jsou v samostatném výkazu finanční pozice Společnosti k 31. 12. 2023 a 31. 12. 2022 vykázány jako součást peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

Úroková sazba pro vklady na požádání se vypočítává na základě CZBRREPO s variabilní marží. Skutečné úrokové sazby odrážejí aktuální situaci na peněžním trhu a charakter úvěru.

Průměrná efektivní úroková sazba krátkodobých úvěrů a vkladů na požádání v roce 2023 činila 6,8 % p.a. (2021: 5,7 % p.a.).

### e) Odměny klíčových členů vedení

Odměny klíčových členů vedení zahrnují odměny členů představenstva a dozorčí rady za výkon funkce dle smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady.

Odměny členů vedení, kteří jsou zaměstnanci Skupiny nebo společností skupiny PMI, se skládají z odměny za výkon funkce člena představenstva, respektive dozorčí rady, ročního platu, bonusu podle individuálního výkonu, úhrad akciemi a ostatních nepeněžitých příjmů, jako jsou používání firemního automobilu, příspěvky na závodní stravování a příspěvky na penzijní připojištění, životní a úrazové pojištění a požitky spojené s ukončením pracovního poměru, jak je uvedeno níže. Součástí nepeněžitých příjmů členů představenstva, respektive dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci společnosti Philip Morris Services S.A. nebo jiné společnosti skupiny PMI, je navíc úhrada nájemného a školného.

Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných Skupinou, kterým byla dána výpověď z organizačních nebo zdravotních důvodů podle § 52 písm. a) až e) Zákonníku práce nebo s kterými byl rozvázán pracovní poměr dohodou z těchto důvodů, zahrnují odstupné dle Redukčního programu, jenž je specifikován v Kolektivní smlouvě. Požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů vedení zaměstnaných společnostmi skupiny PMI jsou vypláceny v souladu s pracovní smlouvou uzavřenou s domovským zaměstnavatelem a závaznými PMI pravidly a postupy pro mezinárodní pracovní pobyt.

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Krátkodobé zaměstnanecké benefity	68	71
Ostatní dlouhodobé benefity	2	3
Úhrady vázané na akcie	17	16
<b>Celkem</b>	<b>87</b>	<b>90</b>

V roce 2023 a 2022 nebyly vykázány žádné požitky spojené s ukončením pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady.

Funkční období členů představenstva a dozorčí rady je tři roky.

### f) Smluvní a jiné budoucí závazky se spřízněnými stranami

Smluvními a jinými budoucími závazky vyplývajícími z transakcí se spřízněnými stranami, které nejsou vykázány v samostatných účetních výkazech, se rozumí závazky k budoucí směně zdrojů dle závazných smluv.

K 31. 12. 2023 Společnost neměla významné smluvní ani jiné budoucí závazky vyplývající z transakcí se spřízněnými stranami, kromě budoucích závazků z titulu nákupu služeb v souhrnné odhadované hodnotě 365 milionů Kč (hodnota budoucích závazků k 31. 12. 2022: 369 milionů Kč).

Společnost v minulosti uzavřela několik závazných smluv o nákupu služeb, u kterých ještě nebylo vypořádáno povinné plnění. Tyto smlouvy mají většinou dvou až šestiměsíční výpovědní lhůtu. Celková odhadovaná hodnota vypořádání služeb dle těchto závazných smluv je zveřejněna výše.

Dle smluv s vlastníky ochranných známek, Philip Morris Global Brands Inc., Philip Morris Products S.A. a CTPM International S.A., musí Společnost platit licenční poplatky za tabákové produkty prodané v České a Slovenské republice. Za rok 2023 dosáhly náklady za licenční poplatky výši 531 milionů Kč (2022: 601 milionů Kč). Tyto smlouvy jsou uzavřeny na dobu neurčitou a mohou být vypovězeny kteroukoliv ze smluvních stran. V roce 2024 očekává vedení Společnosti náklady za licenční poplatky v přibližně stejné výši jako v roce 2023.

## 28. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na samostatnou účetní závěrku k 31. 12. 2023.

V souladu s čl. 14 odst. 4 stanov byla Eugenia Panato jmenována členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva s účinností od 1. ledna 2024 do konání příští valné hromady.

### Schválení účetní závěrky

Samostatná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění představenstvem a byla z jeho pověření podepsána. Samostatná účetní závěrka je schvalována akcionáři na valné hromadě. Do této doby může být samostatná účetní závěrka na základě rozhodnutí akcionářů pozměněna.

V Kutné Hoře dne 26. března 2024



**Andrea Gontkovičová**  
Předsedkyně představenstva  
Philip Morris ČR a.s.



**Eugenia Panato**  
Členka představenstva  
Philip Morris ČR a.s.

10

---

# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

(dále jen „Zpráva o vztazích“)  
za účetní období kalendářního roku 2023

Následující doplňující informace vztahující se k účetnímu období roku 2023 jsou poskytovány dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění („zákon o obchodních korporacích“).

### a) Struktura vztahů

Ovládaná osoba: Philip Morris ČR a.s.

Ovládající osoba: Philip Morris Holland Holdings B.V.

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou (dále jen „spoluovládané osoby“): společnosti přímo či nepřímo ovládané společností Philip Morris Holland Holdings B.V., jakož i společností Philip Morris International Inc., která je konečnou ovládající společností Skupiny („skupina PMI“).

Philip Morris ČR a.s. (dále také „Společnost“) je ovládána společností Philip Morris Holland Holdings B.V. (vlastníci 77,6 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris Brands Sàrl (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris International Holdings B.V. (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris Global Brands Inc. (vlastníci 100 % akcií), která je ovládána společností Philip Morris International Inc. (vlastníci 100 % akcií).

### b) Úloha ovládané osoby ve struktuře vztahů podle písmene a) výše (skupině PMI)

Společnost Philip Morris ČR a.s. je předním výrobcem a prodejcem tabákových výrobků a rovněž distributorem bezdýmých zařízení *IQOS ILUMA* s tabákovými náplněmi *TEREA* a *LEVIA*, zařízení *lil SOLID* s příslušnými náplněmi *Fiit* v licenci se společností *KT&G*, elektronických cigaret *VEEV ONE* a *VEEV NOW*, tabákových náplní *HEETS* kompatibilních s originálním bezdýmým zařízením *IQOS* a souvisejícího příslušenství v České republice a prostřednictvím svého 99% podílu ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. vyvíjí své aktivity i na Slovensku. V rámci spolupráce mezi jednotlivými společnostmi skupiny PMI se Philip Morris ČR a.s. podílí na distribuci, marketingu a prodeji tabákových výrobků domácích značek, jakož i dalších značek z portfolia skupiny PMI, které jsou prodávány třetím osobám v České republice, Slovenské republice nebo ostatním společnostem náležícím do skupiny PMI.

### c) Způsob a prostředky ovládní

Společnost Philip Morris Holland Holdings B.V. se prostřednictvím svých akcionářských práv podílí na řízení Philip Morris ČR a.s., zejména výkonem hlasovacích práv na valné hromadě. Jako součást skupiny ovládané (řízené) na nejvyšší úrovni společností Philip Morris International Inc. postupuje Philip Morris ČR a.s. ve svých aktivitách v souladu s globálně vytvářenými a zaměřenými podnikatelskými, finančními, investičními, popř. dalšími plány skupiny PMI. Pokud jde o rozhodování o každodenních činnostech a podnikání Philip Morris ČR a.s. (např. rozpočty, marketing, personální politika atd.), tyto spadají do autonomní oblasti Philip Morris ČR a.s., samozřejmě s ohledem na globální politiku ve skupině PMI. Žádná koncernová smlouva, smlouva o společném podniku (joint-venture), smlouva o výkonu hlasovacích práv či jiná podobná smlouva, která by se dotýkala Philip Morris ČR a.s., uzavřena nebyla.

#### d) Přehled jednání učiněných v účetním období kalendářního roku 2023, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkala majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za rok 2022

Během rozhodného období učinila společnost Philip Morris ČR a.s. na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob níže uvedená právní jednání a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu společnosti Philip Morris ČR a.s., tj. představujícího částku ve výši 875,6 milionů Kč, zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31.12.2022:

- poskytnutí výrobních služeb společnosti Philip Morris International Management S.A. v ceně ve výši 2 757 milionů Kč,
- nákup zboží za účelem dalšího prodeje od společnosti Philip Morris Products S.A. v ceně ve výši 6 300 milionů Kč,
- prodej zboží společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v ceně ve výši 2 071 milionů Kč,
- výplata dividend společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. v celkové výši 2 790 milionů Kč

Kromě výše uvedeného nebyla v průběhu účetního období v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou přijata žádná jiná opatření, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu společnosti Philip Morris ČR a.s. zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Kromě výše uvedeného nebyla v průběhu účetního období v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo osob ovládaných stejnou ovládající osobou přijata žádná jiná opatření, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu společnosti Philip Morris ČR a.s. zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Společnost (tj. představenstvo jakož i její další odpovědné osoby) posuzovala uzavření transakcí i s ohledem na zákonné požadavky § 121s a násl. zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, v platném znění („zákon o podnikání na kapitálovém trhu“). Transakce byly uzavřeny v rámci běžného obchodního styku a za běžných tržních podmínek, tudíž v souladu s ustanoveními zákona o podnikání na kapitálovém trhu týkajícími se posuzování významných transakcí se spřízněnými stranami, zejména pak § 121v odst. 1 tohoto zákona.

#### e) Přehled vzájemných smluv a dodatků k existujícím smlouvám uzavřených mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo spoulovládanými osobami v průběhu roku 2023

##### Nákup zboží a služeb

Společnost	Smlouva	Datum
Philip Morris Products S.A.	Dodatek č. 5 k Distribuční Smlouvě	8/2023

Ostatní plnění a protiplnění, uvedená v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 27, byla realizována na základě smluv uzavřených v předchozích účetních obdobích a vzájemných dohod a objednávek, bez uzavření písemných smluv.

Ovládaná osoba měla v roce 2023 transakce s ovládající osobou a těmito spoluovládanými osobami:

AO PHILIP MORRIS IZHORA	PHILIP MORRIS POLSKA DISTRIBUTION
CTPM INTERNATIONAL SA	Philip Morris Polska S.A.
f6 Cigarettenfabrik GmbH and Co. KG	PMIM SA
Intertaba S.p.A	PHILIP MORRIS PRODUCTS SA
MASSALIN PARTICULARES S.R.L.	Philip Morris Products S.A. Manufacturing
Papastratos Cigarette Manufacturing Company S.A.	PMP SA
PHILIP MORRIS AB	Philip Morris Romania S.R.L.
PHILIP MORRIS BENELUX B.V.	Philip Morris Services S.A.
PHILIP MORRIS FINANCE SA	Philip Morris Slovakia s.r.o.
PHILIP MORRIS GLOBAL BRANDS INC.	PHILIP MORRIS SOUTH AFRICA PTY LTD
PHILIP MORRIS GMBH	PHILIP MORRIS TUTUNSKI KOMBINAT
Philip Morris Hungary Ltd.	PHILSA Philip Morris SABANCI
PHILIP MORRIS INDONESIA PT	PM INVESTMENTS B V
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL	PMFTC INC
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL INC	PMI ENGINEERING SA
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL IT	PMI GLOBAL STUDIO LTD
PHILIP MORRIS INVESTMENTS B.V.	PMI SERVICE CENTER EUROPE SP.Z.O.O.
PHILIP MORRIS KAZAKHSTAN LLP	PrJSC Philip Morris Ukraine
PHILIP MORRIS KOREA INC.	PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA TBK.
PHILIP MORRIS LIMITED UK	ROTHMANS, BENSON AND HEDGES INC.
PHILIP MORRIS MANUFACTURING	TABAQUEIRA - EMPRESA INDUSTRIAL
PHILIP MORRIS MANUFACTURING GMBH	TABAQUEIRA II, S.A
Philip Morris Mexico Productos y	TRIAGA INC
Philip Morris Operations a.d. NIS	UAB Philip Morris Lietuva
PHILIP MORRIS PAKISTAN LIMITED	

Veškeré výše uvedené společnosti jsou na nejvyšší úrovni ovládány společností Philip Morris International Inc.

#### f) Hodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobou ovládanou, ovládající a spoluovládanými osobami

Společnosti Philip Morris ČR a.s. vyplývá z účasti ve skupině PMI řada výhod.

Skupina PMI je předním světovým výrobcem a distributorem s širokým portfoliem zavedených mezinárodních značek cigaret a se silným finančním zázemím, z čehož těží společnost Philip Morris ČR a.s. zejména při uzavírání obchodů se svými obchodními partnery a při vyjednávání s bankami a jinými poskytovateli úvěrů.

Společnosti Philip Morris ČR a.s. nevyplývají z účasti ve skupině PMI žádné nevýhody.

Ze vztahů v rámci skupiny PMI neplynou pro společnost Philip Morris ČR a.s. žádná rizika.

Společnosti Philip Morris ČR a.s. nevznikla z poskytnutých plnění, smluv, ostatních jednání, jiných opatření nebo z jiných přijatých nebo poskytnutých plnění (včetně těch, která byla uskutečněna v zájmu nebo na popud ostatních osob ze skupiny PMI) uvedených v této Zprávě o vztazích žádná újma. Transakce uskutečněné mezi ovládající osobou a spoluovládanými osobami jsou podrobně uvedeny v příloze k samostatné účetní závěrce v bodě 27.



### g) Popis přijatých opatření proti zneužití kontroly

Společnost Philip Morris ČR a.s. nepřijala žádná zvláštní opatření proti zneužití kontroly ze strany majoritního akcionáře – Philip Morris Holland Holdings B.V. Proti zneužití kontroly a rozhodujícího vlivu ovládající osoby využívá společnost Philip Morris ČR a.s. zákonem dané instrumenty, zejména:

- povinnost vypracovat zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou;
- rovné zacházení se všemi akcionáři ze strany společnosti Philip Morris ČR a.s.;
- zákaz zneužití většiny hlasů ve společnosti Philip Morris ČR a.s.;
- povinnost ovládající osoby nahradit společnosti Philip Morris ČR a.s. způsobenou újmu; a
- ručení členů statutárního orgánu ovládající osoby a společnosti Philip Morris ČR a.s.

V Kutné Hoře dne 26. března 2024



**Andrea Gontkovičová**  
Předsedkyně představenstva



**Eugenia Panato**  
Členka představenstva

11

---

Zpráva nezávislého auditora  
akcionářům společnosti  
Philip Morris ČR a.s.



## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

**ke konsolidované a k samostatné účetní závěrce účetní závěrce sestavené  
k 31. prosinci 2023 společnosti Philip Morris ČR a.s.**

Identifikační údaje:

Název:	Philip Morris ČR a.s.
IČ:	148 03 534
Adresa sídla:	Vítězná 1 284 03 Kutná Hora
Rozvahový den:	31. prosince 2023
Ověřované účetní období:	od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023
Rámec účetního výkaznictví:	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií
Datum vydání zprávy auditora:	26. března 2024
Auditor:	Jan Kellner Evidenční číslo 2225
	Mazars Audit s.r.o. Evidenční číslo 158



## **Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Philip Morris ČR a.s.**

### **ZPRÁVA O AUDITU KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

#### ***Výrok auditora***

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Philip Morris ČR a.s. a její dceřiné společnosti („Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2023, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023 a přílohy této konsolidované účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2023 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

#### ***Základ pro výrok***

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti a Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### ***Hlavní záležitosti auditu***

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením našeho názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.



## Hlavní záležitosti auditu

## Přístup auditora

### Vykázání výnosů z prodejů třetím stranám

Účetní pravidla týkající se uznávání výnosů, posouzení a odhadů jsou zveřejněna v poznámce 2.23 konsolidované účetní závěrky.

Zaměřili jsme se na vykázání výnosů z prodejů třetím stranám, protože Skupina provozuje řadu motivačních programů pro své zákazníky (velkoobchodní a maloobchodní organizace).

Existuje implicitní riziko, že tato smluvní ujednání nejsou řádně zohledněna v konsolidované účetní závěrce a výnosy mohou být nadhodnocené nebo podhodnocené. Existuje také obecné riziko, že výnosy mohou být nadhodnoceny v důsledku možného nesprávného vykázání slev a pobídek z důvodu tlaku, který vedení může cítit, aby dosáhlo svých výkonnostních cílů.

Naše postupy zahrnovaly posouzení vhodnosti účetních politik Skupiny pro vykazování výnosů, včetně těch, které se týkají slev, pobídek a vratek.

Jako reakci na obecné riziko nesprávnosti nebo zkresení jsme získali porozumění procesu vykazování výnosů a provedli jsme testování u vybraného vzorku interních kontrol týkajících se úplnosti a správnosti vykázání výnosů z prodejů třetím stranám a jejich vykázání ve správném období.

U vybraného vzorku transakcí jsme odsouhlasili částky vykázané v průběhu roku na faktury a úhrady a smluvní podmínky příslušných ujednání. Ověřili jsme, že výnosy, slevy, pobídky a vratky byly vykázány ve správné výši a ve správném období, přičemž jsme posoudili splnění smluvních závazků vůči vybraným zákazníkům v období krátce před a po konci roku.

Během výše popsanych postupů jsme nezjistili významné nesprávnosti vykazování výnosů a souvisejících slev, či pobídek.

### *Ostatní informace uvedené ve výroční finanční zprávě*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce a Skupině získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.



Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### ***Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku***

Představenstvo Společnosti Philip Morris ČR a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti Philip Morris ČR a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.

### ***Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticizmus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti Philip Morris ČR a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované



účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

## ZPRÁVA O AUDITU SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky společnosti Philip Morris ČR a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2023, výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023 a přílohy této samostatné účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této samostatné účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti Philip Morris ČR a.s. k 31. prosinci 2023 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



### **Hlavní záležitosti auditu**

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením našeho názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitosti auditu	Přístup auditora
<b>Vykázání výnosů z prodeje třetím stranám</b>	
<p>Účetní pravidla týkající se uznávání výnosů, posouzení a odhadů jsou zveřejněna v poznámce 2.21 samostatné účetní závěrky.</p> <p>Zaměřili jsme se na vykázání výnosů z prodeje třetím stranám, protože Společnost provozuje řadu motivačních programů pro své zákazníky (velkoobchodní a maloobchodní organizace).</p> <p>Existuje implicitní riziko, že tato smluvní ujednání nejsou řádně zohledněna v účetní závěrce a výnosy mohou být nadhodnocené nebo podhodnocené. Existuje také obecné riziko, že výnosy mohou být nadhodnoceny v důsledku možného nesprávného vykázání slev a pobídek z důvodu tlaku, který vedení může cítit, aby dosáhlo svých výkonnostních cílů.</p>	<p>Naše postupy zahrnovaly posouzení vhodnosti účetních politik Společnosti pro vykázání výnosů, včetně těch, které se týkají slev, pobídek a vratek.</p> <p>Jako reakci na obecné riziko nesprávnosti nebo zkreslení jsme získali porozumění celého procesu vykázání výnosů a provedli jsme testování u vybraného vzorku interních kontrol týkajících se úplnosti a správnosti vykázání výnosů z prodeje třetím stranám a jejich vykázání ve správném období.</p> <p>U vybraného vzorku transakcí jsme odsouhlasili částky vykazané v průběhu roku na faktury, úhrady a smluvní podmínky příslušných ujednání. Ověřili jsme, že výnosy, slevy, pobídky a vratky byly vykázány ve správné výši a ve správném období, přičemž jsme posoudili splnění smluvních závazků vůči vybraným zákazníkům v období krátce před a po konci roku.</p> <p>Během výše popsaných postupů jsme nezjistili významné nesprávnosti vykázání výnosů a souvisejících slev, či pobídek.</p>

### ***Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za samostatnou účetní závěrku***

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení samostatné účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení samostatné účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování samostatné účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze samostatné účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení samostatné účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.





### ***Odovědnost auditora za audit samostatné účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v samostatné účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé samostatné účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti samostatné účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze samostatné účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení samostatné účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah samostatné účetní závěrky včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu samostatné účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme,



že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

## **ZPRÁVA O JINÝCH POŽADAVCÍCH STANOVENÝCH PRÁVNÍMI PŘEDPISY**

### **Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014**

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### *Určení auditora a délka provádění auditu*

Auditorem Skupiny a Společnosti nás dne 28. dubna 2023 určila valná hromada Společnosti Philip Morris ČR a.s. Auditorem Skupiny a Společnosti jsme nepřetržitě 3 roky.

#### *Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit*

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované a samostatné účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s., kterou jsme dne 26. března 2024 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### *Poskytování neauditorských služeb*

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

### **Zpráva o souladu s nařízením o ESEF**

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahují k účetní závěrce.

#### *Odpovědnost představenstva*

Za vypracování konsolidované účetní závěrky v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo Společnosti. Představenstvo Společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

#### *Odpovědnost auditora*

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).



Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami Společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiální) nesouladu s požadavky nařízení o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zda

- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
  - byl použit značkovací jazyk XBRL,
  - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s nařízením o ESEF,
  - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

#### *Závěr*

Podle našeho názoru účetní závěrky Společnosti za rok končící 31. prosince 2023 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

Praha, 26. března 2024

NEPODEPSANÁ VERZE

Mazars Audit s.r.o.  
Evidenční číslo 158  
Pobřežní 620/3  
186 00 Praha 8

Zastoupená Janem Kellnerem

NEPODEPSANÁ VERZE

Jan Kellner  
Statutární auditor, evidenční číslo 2225

Výše uvedená zpráva představuje zprávu auditora, která se vztahuje pouze a výhradně k oficiální výroční finanční zprávě sestavené ve formátu XHTML. Tento dokument představuje kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 26. března 2024 vydali ke statutární výroční finanční zprávě společnosti Philip Morris ČR a.s. připravené v souladu s ustanoveními nařízení o ESEF. Příložená kopie výroční finanční zprávy není vyfotována v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční finanční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem.

12

---

## Ostatní informace pro akcionáře

za účetní období kalendářního roku 2023

## 1. Obecné informace o odměňování

Číselné údaje a informace o všech peněžitých a nepeněžitých příjmech, které přijaly za účetní období roku 2023 osoby s řídicí pravomocí od společnosti Philip Morris ČR a.s. („Společnost“) a od osob ovládaných Společností, jakož i informace o počtu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti, které jsou ve vlastnictví osob s řídicí pravomocí, jakož i číselné informace o opcích a srovnatelných investičních nástrojích, jejichž hodnota se vztahuje k akciím nebo obdobným cenným papírům představujícím podíl na emitentovi a jejichž smluvními stranami jsou uvedené osoby, nebo které jsou uzavřeny ve prospěch uvedených osob, jsou uvedeny ve zprávě o odměňování vyhotovené v souladu s § 121o zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Principy odměňování osob s řídicí pravomocí emitenta jsou uvedeny v politice odměňování Společnosti, která je k dispozici na internetových stránkách [www.philipmorris.cz](http://www.philipmorris.cz), v sekci „Pro akcionáře“. Politika odměňování je vedle smlouvy o výkonu funkce členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti dalším titulem pro odměňování těchto osob.

V roce 2023 nebyly u žádného člena představenstva ani u žádného člena dozorčí rady zjištěny jakékoliv skutečnosti, které by vedly ke střetu zájmů.

## 2. Investice

V roce 2023 Společnost investovala zejména do výrobního zařízení za účelem rozšíření výrobního portfolia a zvýšení efektivity výrobního procesu. Společnost v roce 2023 investovala pouze na území České republiky.

Investice (v pořizovací hodnotě) (v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Investice do procesu zpracování tabáku	11	0
Investice do rozšíření portfolia výroby	484	529
Ostatní projekty	154	74
Investice do softwaru	12	0
<b>Celkem investice</b>	<b>661</b>	<b>603</b>

Veškerý dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek byl financován z vlastních zdrojů Společnosti.

V roce 2024 Společnost plánuje celkovou hodnotu investice ve výši 381 milionů Kč, z čehož k nákupu v hodnotě 110 milionů Kč se již Společnost k 31.12.2023 zavázala. Plán investic Společnost pravidelně kontroluje, skutečné náklady se však mohou od výše plánovaných údajů lišit.

Z dlouhodobější perspektivy je plánovaná dodatečná investice v hodnotě kolem 1 miliardy Kč na vybudování nové kapacity pro výrobu náplní do bezdýmných zařízení, jak bylo oznámeno v červnu 2023.

### 3. Pozemky, budovy a zařízení – dodatečné informace

Společnost vlastnila k 31. 12. 2023 pozemky, budovy a stavby v zůstatkové hodnotě 367 milionů Kč (2022: 332 milionů Kč), z čehož budovy a pozemky tvořily 149 milionů Kč (2022: 161 milionů Kč).

#### Budovy a pozemky

(v milionech Kč)	Umístění	Využití	31/12/2023	31/12/2022
Budovy (zůstatková hodnota)	Kutná Hora	Výrobní hala	63	66
	Kutná Hora	Skladové prostory	30	34
	Kutná Hora, Strážnice	Ostatní prostory	45	50
<b>Celkem budovy</b>			<b>138</b>	<b>150</b>
Pozemky (pořizovací hodnota)	Kutná Hora	Výrobní hala a skladové prostory	11	11
<b>Celkem pozemky</b>			<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Celkem budovy a pozemky</b>			<b>149</b>	<b>161</b>

Společnost vlastnila k 31.12.2023 dopravní prostředky, stroje a zařízení v zůstatkové hodnotě 2 134 milionů Kč (2022: 2 131 milionů Kč), z čehož stroje ke zpracování tabáku tvořily 627 milionů Kč (2022: 650 milionů Kč) a stroje k výrobě a balení cigaret tvořily 1 232 milionů Kč (2022: 1 295 milionů Kč).

Předpokládaná doba užívání u strojů a zařízení ke zpracování tabáku a k výrobě a balení cigaret je:

#### Strojní zařízení

(v milionech Kč)	Doba užívání (roky)	31/12/2023	31/12/2022
Strojní zařízení ke zpracování tabáku (zůstatková hodnota)	5	98	68
	8	261	296
	15	268	286
<b>Celkem strojní zařízení ke zpracování tabáku</b>		<b>627</b>	<b>650</b>
Strojní zařízení k výrobě a balení cigaret (zůstatková hodnota)	5	19	51
	8	225	318
	15	988	926
<b>Celkem strojní zařízení k výrobě a balení cigaret</b>		<b>1 232</b>	<b>1 295</b>

Společnost vlastnila k 31.12.2023 ostatní zařízení, včetně zařízení pro zpracování dat, v zůstatkové hodnotě 274 milionů Kč (2022: 186 milionů Kč).

### 4. Pobočka nebo jiná část obchodního závodu v zahraničí

Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

## 5. Ostatní

V účetním období 2023 nedošlo k přerušení podnikatelských aktivit Společnosti, které by mělo nebo mohlo mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

Společnost nevyužila žádnou veřejnou podporu z vládou vyhlášených dotačních programů, protože podnikání Společnosti nebylo zasaženo natolik, aby Společnost považovala za vhodné se o tuto podporu ucházet.

Společnost nevyvíjí aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost není účastníkem žádných soudních, správních nebo rozhodčích řízení, která by měla nebo mohla mít významný vliv na finanční situaci Společnosti.

## 6. Dividendová politika Společnosti

Dividendová politika Společnosti není stanovena, o rozdělení zisku (či případně i jiných vlastních zdrojů) Společnosti rozhoduje svým usnesením valná hromada podle hospodářského výsledku Společnosti, a to na návrh představenstva po přezkumu tohoto návrhu dozorčí radou. Podíl na zisku se při splnění zákonných kritérií vyplácí akcionářům zpravidla ze zisku Společnosti za dané účetní období po odvedech daní a jiných plnění obdobné povahy a rozhodne-li o tom valná hromada Společnosti, též z části nerozděleného zisku Společnosti z minulých let. Výše podílu na zisku vyplaceného akcionáři se v souladu s článkem 6 odst. 7 a článkem 23 odst. 5 stanov Společnosti ve znění platném a účinném v roce 2023 a taktéž v souladu se zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů, určuje poměrem jmenovité hodnoty akcií vlastněných akcionářem k základnímu kapitálu Společnosti.

Podíl na zisku Společnosti (na jiných vlastních zdrojích) se vyplácí akcionářům Společnosti, a to v případě zaknihovaných akcií těm, kteří jsou uvedeni ve výpisu z evidence emise Společnosti, tj. v evidenci zaknihovaných cenných papírů vedené podle zvláštního právního předpisu k rozhodnému dni pro uplatnění práva na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích a v případě listinných akcií těm, kteří jsou k rozhodnému dni pro uplatnění práva na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích uvedeni v seznamu akcionářů Společnosti (ledaže se prokáže, že zápis v seznamu akcionářů k tomuto dni neodpovídá skutečnosti).

## 7. Členové správních, řídicích a dozorčích orgánů Philip Morris ČR a.s. a další osoby uvedené v bodě 12.1 přílohy 1 nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/980 ze dne 14. března 2019, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/1129, pokud jde o formát, obsah, kontrolu a schválení prospektu, který má být uveřejněn při veřejné nabídce cenných papírů nebo jejich přijetí k obchodování na regulovaném trhu, a zrušuje nařízení Komise (ES) č. 809/2004 (dále jen „členové orgánů Společnosti“)

Informace uvedené v tomto čl. 7 se vztahují k členům orgánů Společnosti, kteří jsou nebo byli ve funkci v období od 1. ledna 2023 do data podpisu uvedeného níže.

Členové orgánů Společnosti nejsou a nebyli v předešlých pěti letech členy správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníky dalších společností, s výjimkou údajů uvedených v části Výroční finanční zprávy „Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.“.

Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech odsouzen za podvodný trestný čin.

Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech spojen s konkurzním řízením, správami, likvidacemi nebo společnostmi, na které byla uvalena nucená správa.

Žádný z členů orgánů Společnosti nebyl v předešlých pěti letech soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů kteréhokoliv emitenta nebo funkce ve vedení nebo provádění činnosti kteréhokoliv emitenta.

Členové orgánů Společnosti mezi sebou nemají žádný příbuzenský vztah.

Proti žádnému z členů orgánů Společnosti nebylo v předešlých pěti letech vzneseno žádné úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulačních orgánů (včetně určených profesních orgánů).

## 8. Členové představenstva


Na majetek žádného člena představenstva nebyl prohlášen konkurs, v rámci insolvenčního řízení nebyl žádný člen představenstva omezen předběžným opatřením v nakládání se svým majetkem, ani proti žádnému členovi nebyl podán insolvenční návrh, který by byl následně zamítnut z důvodu, že jeho majetek nepostačuje k úhradě nákladů insolvenčního řízení.

Všichni členové představenstva splňují podmínky stanovené právními předpisy pro výkon funkce člena představenstva, jsou bezúhonní ve smyslu zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů („Živnostenský zákon“), tj. nebyli pravomocně odsouzeni za trestný čin spáchaný úmyslně v souvislosti s podnikáním anebo s předmětem podnikání Společnosti, a u žádného z členů představenstva nenastala překážka provozování živnosti, zejména soud ani správní orgán žádnému z nich neuložil trest zákazu činnosti týkající se provozování jakékoliv živnosti.

## 9. Popis přijatých opatření proti zneužití kontroly

Společnost nepřijala žádná zvláštní opatření proti zneužití kontroly ze strany majoritního akcionáře – Philip Morris Holland Holdings B.V. Proti zneužití kontroly a rozhodujícího vlivu ovládající osoby využívá Společnost zákonem dané instrumenty.

V Kutné Hoře dne 26. března 2024



**Andrea Gontkovičová**  
Předsedkyně představenstva



**Eugenia Panato**  
Členka představenstva



Výkaz o řízení a správě  
společnosti Philip Morris ČR a.s.  
a souhrnná vysvětlující zpráva  
představenstva společnosti  
Philip Morris ČR a.s.

## A. Výkaz o řízení a správě společnosti Philip Morris ČR a.s.

Tento výkaz o řízení a správě společnosti Philip Morris ČR a.s. (dále jen „Společnost“) je součástí výroční zprávy Společnosti ve smyslu zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“), za účetní období kalendářního roku 2023 dle § 118 odst. 4 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZPKT“)

### I. Informace o kodexech řízení a správy Společnosti:

Společnost dobrovolně dodržuje a splňuje hlavní kritéria, principy a doporučení Kodexu správy a řízení společností založeného na principech OECD, který byl přijat v roce 2004 Komisí pro cenné papíry (dále jen „Kodex“). Do Kodexu je možno nahlédnout v sídle Společnosti nebo způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: [www.philipmorris.cz](http://www.philipmorris.cz)

Společnost aktuálně posuzuje Kodex správy a řízení společností ČR 2018 a vyhodnocuje, zda a v jakém rozsahu bude nutné upravit své vnitřní procesy a postupy, aby se Společnost mohla v budoucnosti k danému kodexu přihlásit.

Společnost pro úplnost doplňuje, že na úrovni společnosti PMI (jak je definována níže) byl vydán PMI Code of Conduct, který Společnost dodržuje jako interní etický kodex. Do PMI Code of Conduct je možné nahlédnout způsobem umožňujícím dálkový přístup na následující internetové stránce: [www.pmi.com](http://www.pmi.com)

### II. Informace o postupech řízení a správy Společnosti používaných nad rámec požadavků ZPKT a jejich podrobný popis:

Jak je uvedeno výše, Společnost respektuje a dodržuje zásady stanovené Kodexem a PMI Code of Conduct, které odpovídají zájmům akcionářů Společnosti a způsobu podnikání Společnosti, a implementuje je do svých vnitřních postupů. Společnost nepoužívá žádné postupy řízení a správy používaných nad rámec požadavků ZPKT, které by vyžadovaly uvedení informací a podrobný popis ve smyslu § 118 odst. 4 písm. b) ZPKT.

### III. Popis hlavních parametrů systémů vnitřní kontroly a řízení rizik ve vztahu k procesu účetního výkaznictví:

Společnost je v rámci své podnikatelské činnosti vystavena řadě externích a interních rizik, která jsou popsána ve zprávě představenstva a také v příloze k účetní závěrce a ke konsolidované účetní závěrce. Společnost proto vytvořila postupy a procesy s cílem identifikovat, kvantifikovat a snížit tato rizika za účelem jejich předcházení a efektivního řízení.

Důležitou součástí správy a řízení Společnosti je oddělení interní kontroly, které poskytuje orgánům Společnosti objektivní posouzení přiměřenosti a účinnosti vnitřního kontrolního systému Společnosti. V roce 2023 oddělení interní kontroly provedlo řadu auditů v souladu s ročním auditním plánem, sestaveným na základě vyhodnocení rizik, a s požadavky orgánů Společnosti.

Oddělení interní kontroly Společnosti hodnotí zejména kontrolní mechanismy, postupy a systémy za účelem zajištění věrnosti a poctivosti finančních a provozních informací, ochrany majetku Společnosti, dodržování interních směrnic Společnosti a účelného a šetrného nakládání se zdroji.

Z důvodu prevence a včasného odhalování vzniku možných chyb a podvodů ve vztahu k procesu účetního výkaznictví Společnost zavedla kontroly ve formě vnitřních směrnic, pokrývajících rizikové oblasti (např. příjmy a výnosy, dlouhodobý majetek a pronájmy, oceňování skladových zásob, náklady a výdaje apod.), jejichž přiměřenost a účinnost je průběžně vyhodnocována oddělením interní kontroly.

Oddělení interní kontroly sděluje svá zjištění představenstvu, dozorčí radě a výboru pro audit Společnosti, poskytuje jim přitom objektivní hodnocení kontrolního systému Společnosti a navrhuje opatření k nápravě nedostatků, pokud jsou nějaké zjištěny. Výsledky hodnocení kontrolního systému jsou diskutovány také s externím auditorem Společnosti.

K odstranění nedostatků zjištěných v průběhu auditů jsou Společností přijímána odpovídající nápravná opatření. Stav plnění nápravných opatření oddělení interní kontroly průběžně sleduje a reportuje vedení Společnosti a orgánům Společnosti.

Práce oddělení interní kontroly je rovněž sledována výborem pro audit. Výbor pro audit v roce 2023 neshledal žádné nedostatky, které by mohly podstatně ovlivnit proces účetního výkaznictví.

#### **IV. Popis práv spojených s příslušným druhem akcie nebo obdobného cenného papíru představujícího podíl na emitentovi, a to alespoň odkazem na zákon o obchodních korporacích a stanovy emitenta, pokud se jedná o druh akcie, nebo na srovnatelný zahraniční právní předpis a stanovám obdobný dokument emitenta, pokud se jedná o druh obdobného cenného papíru představujícího podíl na emitentovi:**

Práva a povinnosti akcionářů stanoví právní předpisy, zejména zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů (zákon o obchodních korporacích) (dále jen „zákon o obchodních korporacích“), zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a stanovy Společnosti.

Oprávnění majitelé akcií mají právo podílet se na řízení Společnosti. Toto právo uplatňují akcionáři zásadně na valné hromadě, jíž mají právo se účastnit. Na valné hromadě mají akcionáři právo hlasovat, právo požadovat a obdržet vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti nebo jí ovládaných osob, je-li takové vysvětlení potřebné pro posouzení obsahu záležitostí zařazených na valnou hromadu nebo pro výkon jeho akcionářských práv na ní, a uplatňovat návrhy a protinávrhy k záležitostem zařazeným na pořad valné hromady.

Akcionáři mají dále právo na podíl na zisku a na jiných vlastních zdrojích Společnosti. Po dobu trvání Společnosti, ani v případě jejího zrušení, nejsou akcionáři oprávněni požadovat vrácení svých vkladů.

Při zrušení Společnosti s likvidací mají akcionáři právo na podíl na likvidačním zůstatku.

## V. Popis složení a postupů rozhodování vedoucího orgánu emitenta a jeho výborů, jsou-li zřízeny:

Představenstvo Společnosti je řídicím orgánem Společnosti ve smyslu ustanovení § 2 odst. 3 písm. p) ZPKT, který řídí její činnost, jedná za Společnost způsobem uvedeným ve stanovách Společnosti a skládá se z šesti členů, kteří jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou. Členové představenstva volí a odvolávají ze svých řad předsedu představenstva. Představenstvo rozhoduje usnesením, které se zpravidla přijímá na zasedáních představenstva. Představenstvo je způsobilé se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. K přijetí usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů představenstva. Každý člen představenstva má jeden hlas. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

Na návrh předsedy, či pokud nemá předsedu, jiného člena představenstva, může představenstvo přijímat rozhodnutí i mimo zasedání představenstva. Představenstvo je způsobilé usnášet se mimo zasedání představenstva, účastní-li se tohoto hlasování nadpoloviční většina všech členů představenstva. K přijetí usnesení se vyžaduje nadpoloviční většina hlasů členů představenstva, kteří hlasovali mimo zasedání představenstva. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

V účetním období kalendářního roku 2023 byli členy představenstva Společnosti:

- paní Andrea Gontkovičová (předsedkyně představenstva), (celé účetní období), která má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a s Philip Morris International Inc. (dále jen „PMI“) pracovní smlouvu ze dne 01.05.1997;
- pan Petr Šebek (celé účetní období), který má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a pracovní smlouvu ze dne 1.4.2011;
- pan Petr Šedivec (do 31.05.2023), který měl se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a pracovní smlouvu ze dne 01.10.2010;
- pan Anton Kirilov Stankov (celé účetní období), který měl se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a má s PMI uzavřenou pracovní smlouvu ze dne 05.10.1998;
- pan Manuel Joao Almeida do Vale Goncalves Marques (celé účetní období), který má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a s PMI pracovní smlouvu ze dne 07.07.2008;
- pan Cemal Berk Temuroglu (celé účetní období), který má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a s PMI pracovní smlouvu ze dne 01.02.2022;
- pan Tamás Szabados (od 01.06.2023, kdy byl v souladu s článkem 14 odst. 4 stanov Společnosti jmenován náhradním členem představenstva), který má uzavřenou s PMI pracovní smlouvu ze dne 01.06.1992.

Dozorčí rada Společnosti je kontrolním orgánem Společnosti ve smyslu příslušných ustanovení stanov a § 2 odst. 3 písm. q) ZPKT. Dozorčí rada Společnosti se skládá se ze šesti členů, kteří mohou být fyzickými nebo právnickými osobami splňujícími požadavky zákona. Dva členové dozorčí rady jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci Společnosti v souladu se zákonem o obchodních korporacích, zbývající čtyři členové valnou hromadou. Členové dozorčí rady volí a odvolávají ze svých řad předsedu dozorčí rady. Dozorčí rada je způsobilá se usnášet, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Každý člen dozorčí rady má jeden hlas. K přijetí usnesení je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů dozorčí rady. O usnášení dozorčí rady mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k přijetí takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů dozorčí rady. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

V účetním období kalendářního roku 2023 byli členy dozorčí rady Společnosti:

- pan Stefan Bauer (předseda dozorčí rady) (do 26.09.2023), který měl se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a s PMI pracovní smlouvu ze dne 17.11.1997;
- paní prof. Ing. Alena Zemplerová (celé účetní období), která má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce;
- pan Tomáš Hilgard (od 17.03.2023, zvolen jako zástupce zaměstnanců do dozorčí rady), který měl se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a pracovní smlouvu ze dne 01.01.1993;
- pan Jan Kodaj (od 17.03.2023, zvolen jako zástupce zaměstnanců do dozorčí rady), který má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a pracovní smlouvu ze dne 01.01.1996;
- paní Stanislava Juríková (celé účetní období), která má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce;
- pan Sergio Colarusso (do 27.03.2023), který měl se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a má s PMI uzavřenou pracovní smlouvu ze dne 01.12.2002;
- paní Tamara Milovanovic (předsedkyně dozorčí rady) (od 26.09.2023, kdy byla v souladu s článkem 17 odst. 2 stanov Společnosti jmenována náhradním členem dozorčí rady a v souladu s článkem 17 odst. 3 stanov Společnosti zvolena předsedkyní dozorčí rady), která má uzavřenou s PMI pracovní smlouvu ze dne 01.10.2010; a
- pan Seamus Minihan (od 28.04.2023), který má se Společností uzavřenou smlouvu o výkonu funkce a s PMI pracovní smlouvu ze dne 01.10.2016.

Pracovní smlouvy členů představenstva a dozorčí rady jsou uzavřeny zpravidla na dobu neurčitou. Při ukončení pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci Společnosti, náleží těmto členům za určitých podmínek (např. v případech rozvázání pracovního poměru z důvodu organizačních změn zaměstnavatele, pozbytí zdravotní způsobilosti zaměstnance apod.) odstupné ve výši podle délky pracovního poměru podle platných právních předpisů a příslušné kolektivní smlouvy Společnosti. Při ukončení pracovního poměru členů představenstva a dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci PMI nebo jí ovládaných společností s výjimkou Společnosti (dále jen „Skupina PMI“), náleží těmto členům požitky spojené s ukončením pracovního poměru dle platných právních předpisů příslušné země, příp. dle kolektivní smlouvy nebo interního předpisu společnosti ze Skupiny PMI, která je zaměstnavatelem daného člena představenstva nebo dozorčí rady.

Výbor pro audit se ve smyslu příslušných ustanovení stanov Společnosti skládá ze tří členů, kteří mohou být fyzickými nebo právnickými osobami splňujícími požadavky příslušných právních předpisů k výkonu této funkce a pro výkon funkce člena dozorčí rady. Členové jsou jmenováni a odvoláváni valnou hromadou. Členové výboru pro audit volí a odvolávají ze svých členů předsedu. Výbor pro audit je způsobilý se usnášet, je-li na jeho zasedání přítomna nadpoloviční většina všech jeho členů. Každý člen výboru pro audit má jeden hlas. K přijetí usnesení výboru pro audit je třeba nadpoloviční většiny hlasů všech členů výboru pro audit, pokud stanovy nebo právní předpisy nevyžadují vyšší počet hlasů potřebných k přijetí usnesení. O usnášení výboru pro audit mimo zasedání platí obdobně ustanovení o usnášení představenstva mimo zasedání, s tím, že k přijetí takového usnesení se vyžaduje většina hlasů všech členů výboru pro audit. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedajícího.

V účetním období kalendářního roku 2023 byli členy výboru pro audit Společnosti:

- pan Stefan Bauer (předseda výboru pro audit) (do 26.09.2023);
- pan Petr Šobotník (celé účetní období);
- paní Stanislava Juríková (celé účetní období) a
- paní Tamara Milovanovic (předsedkyně výboru pro audit) (od 26.09.2023).

## **VI. Popis postupů rozhodování a základního rozsahu působnosti valné hromady emitenta nebo obdobného shromáždění vlastníků cenných papírů představujících podíl na emitentovi:**

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, které do její působnosti svěřují stanovy Společnosti nebo obecně závazný právní předpis.

Do působnosti valné hromady náleží zejména rozhodování o změně stanov, rozhodování o změně výše základního kapitálu nebo o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu, schválení řádné, mimořádné nebo konsolidované účetní závěrky a v případech stanovených zákonem i mezitímní účetní závěrky, rozhodnutí o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů, rozhodnutí o zrušení Společnosti s likvidací, rozhodnutí o přeměně Společnosti, ledaže zákon upravující přeměny obchodních společností a družstev stanoví jinak.

Do působnosti valné hromady dále patří rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky vůči Společnosti proti pohledávce na splacení emisního kurzu, volba a odvolání členů představenstva, členů dozorčí rady a výboru pro audit, nestanovuje-li zákon jinak, rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů, nebo o úhradě ztráty, rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů Společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o vyřazení těchto cenných papírů z obchodování na evropském regulovaném trhu, jmenování a odvolání likvidátora, schvalování smlouvy o výkonu funkce likvidátora, schválení konečné zprávy o průběhu likvidace a návrhu na použití likvidačního zůstatku, schválení převodu nebo zastavení závodu nebo takové části jmění, která by znamenala podstatnou změnu skutečného předmětu podnikání nebo činnosti Společnosti, rozhodnutí o převzetí účinků jednání učiněných za Společnost před jejím vznikem, schválení smlouvy o tiché společnosti a jiných smluv, jimž se zakládá právo na podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích Společnosti, rozhodování o schválení smlouvy o výkonu funkce člena představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit o jejich odměňování nebo o poskytnutí jakéhokoliv plnění v jeho prospěch, na které neplatí nárok z právního předpisu nebo ze smlouvy o výkonu funkce schválené valnou hromadou nebo z vnitřního předpisu schváleného valnou hromadou, rozhodnutí o změně práv spojených s určitým druhem akcií, rozhodnutí o změně druhu a formy akcií, rozhodnutí o štěpení akcií či spojení více akcií do jedné akcie, rozhodnutí o omezení převoditelnosti akcií či její změně, rozhodnutí o nabytí vlastních akcií Společnosti v souladu s platnými právními předpisy, rozhodnutí o určení auditora Společnosti, rozhodnutí o schválení politiky odměňování, rozhodnutí o schválení zprávy o odměňování, rozhodnutí o schválení významné transakce za podmínek uvedených v § 121s ZPKT a rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

S každou akcií o jmenovité hodnotě 1 000 Kč je spojen jeden hlas. Valná hromada je schopna se usnášet, jsou-li přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota nebo počet přesahuje 30% základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje nadpoloviční většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon o obchodních korporacích nebo stanovy Společnosti nevyžadují většinu jinou. Akcionář nemůže vykonávat hlasovací práva v případech stanovených zákonem. Na valné hromadě se hlasuje pomocí hlasovacích lístků, které obdrží akcionář při zápisu do listiny přítomných, nebo jiným vhodným způsobem umožňujícím elektronické hlasování. Volba o způsobu hlasování, resp. zda se bude hlasovat hlasovacími lístky nebo elektronicky, je ponechána na rozhodnutí valné hromady. Nejprve se hlasuje o návrhu představenstva nebo dozorčí rady. Není-li takový návrh přijat nebo předložen, hlasuje se o (proti)návrhu akcionáře.

**VII. Popis politiky rozmanitosti uplatňované na vedoucí orgán emitenta, a to s ohledem na pohlaví a další kritéria, jako jsou například kritéria věku, zdravotního postižení nebo vzdělání a odborných znalostí a zkušeností, včetně informace o cílech této politiky, způsobech jejího uplatňování a výsledcích jejího uplatňování v příslušném účetním období. Neuplatňuje-li emitent politiku rozmanitosti, uvede na místo jejího popisu zdůvodnění, proč tuto politiku neuplatňuje.**

Na vedoucí orgán (představenstvo) neuplatňuje Společnost žádnou specifickou politiku rozmanitosti. Důvodem je zejména způsob, jakým je tento orgán Společnosti volen. Členy představenstva volí valná hromada Společnosti. Dalším důvodem je zachování zásad nediskriminace a rovného zacházení se všemi osobami při obsazování vedoucích pozic a orgánů Společnosti, které se prolínají všemi činnostmi, které Společnost vyvíjí. Společnost dodržuje tyto zásady a také pravidla stanovená příslušnými právními předpisy a zasazuje se o zamezení nerovnosti, znevýhodňování či jiné formy diskriminace, ať už přímé nebo nepřímé. Při volbě členů orgánů Společnosti jsou tyto principy vždy dodržovány. Vzhledem k vysokým kvalitativním požadavkům na členy orgánů Společnosti, specifickému odvětví, ve kterém Společnost podniká a respektování svobodné volby akcionářů, se při volbě členů představenstva na nediskriminačním základě zohledňují zejména profesní zkušenosti, odborné znalosti a předpoklady pro kvalitní výkon funkce, bez ohledu na původ či vlastnosti kandidátů.

## B. Souhrnná vysvětlující zpráva představenstva Společnosti

Za účetní období kalendářního roku 2023 dle § 118 odst. 6 ZPKT, týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 ZPKT

**I. Informace o struktuře vlastního kapitálu emitenta, včetně cenných papírů nepřijatých k obchodování na evropském regulovaném trhu a včetně případného určení různých druhů akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi a podílu na základním kapitálu každého druhu akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi, spolu s uvedením práv a povinností s takovými cennými papíry spojenými a s uvedením procenta celkového akciového kapitálu, který představuje:**

Vlastní kapitál Společnosti tvoří tři základní položky: základní kapitál, emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů a kumulované nerozdělené zisky.

(v milionech Kč)	31/12/2023	31/12/2022
Základní kapitál	2 745	2 745
Emisní ážio a ostatní příspěvky akcionářů	2 380	2 379
Kumulované nerozdělené zisky	3 396	3 631
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>8 521</b>	<b>8 755</b>

Základní kapitál Společnosti představuje 2 745 386 kusů akcií na jméno stejného druhu, ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč každá. Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha, a.s. od 13.07.1993. K obchodování na hlavním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s., bylo přijato 1 913 698 kusů zaknihovaných akcií na jméno, které představují 69,7% celkového akciového kapitálu. Tyto akcie jsou zaknihovanými akciemi ve smyslu zákona o obchodních korporacích. Zbývajících 831 688 akcií na jméno (tyto akcie jsou listinnými akciemi ve smyslu zákona o obchodních korporacích), které představují 30,3% celkového akciového kapitálu, nebylo přijato k obchodování na žádném evropském regulovaném trhu. Základní kapitál Společnosti je plně splacen.

## **II. Informace o omezení převoditelnosti cenných papírů:**

K převodu akcií Společnosti je nutno splnit jen požadavky stanovené právními předpisy. Stanovy Společnosti nijak neomezuje převod akcií Společnosti a není zde žádné jiné omezení převoditelnosti akcií Společnosti, které by spočívalo na straně Společnosti.

## **III. Informace o významných přímých a nepřímých podílech na hlasovacích právech emitenta:**

Informace o významných podílech na hlasovacích právech emitenta k 31.12.2023 jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce, v bodě 1.1. Popis Společnosti, jakož i ve zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“), a to včetně informace o odpovídající výši podílu na základním kapitálu Společnosti.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31.12.2023 Společnosti známa pouze u ovládající osoby, kterou je Philip Morris Holland Holdings B.V. Tato osoba má stejná hlasovací práva jako ostatní akcionáři.

Společnost nedisponuje informací o ostatních akcionářích Společnosti, jejichž podíl na základním kapitálu Společnosti, a tím i na hlasovacích právech Společnosti, dosahuje alespoň 1 %.

Kromě společnosti Philip Morris Holland Holdings B.V. nedisponuje Společnost informací (i) o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti nebo (ii) o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 3 %.

## **IV. Informace o vlastnicích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv:**

Společnost nevydala žádné cenné papíry se zvláštními právy, pouze akcie zmíněné v bodě I. výše.

## **V. Informace o omezení hlasovacích práv:**

Hlasovací práva jsou spojena se všemi akciemi vydanými Společností a mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv k akciím, které emitovala, nad rámec omezení a vyloučení hlasovacích práv stanovených zákonem.

## **VI. Informace o smlouvách mezi akcionáři nebo obdobnými vlastníky cenných papírů představujících podíl na emitentovi, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na emitentovi nebo hlasovacích práv, pokud jsou emitentovi známy:**

Společnosti nejsou známy žádné smlouvy mezi akcionáři představující podíl na Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na Společnosti nebo hlasovacích práv.

## **VII. Informace o zvláštních pravidlech určujících volbu a odvolání členů řídicího orgánu emitenta a změnu stanov nebo obdobného dokumentu emitenta:**

Řídicím orgánem Společnosti je její představenstvo. Členové představenstva Společnosti jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou Společnosti. Podmínky volitelnosti členů představenstva vyplývají ze zákona a stanov Společnosti. Společnost nezavedla žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti. Společnost rovněž nezavedla žádná zvláštní pravidla pro doplňování a změny stanov Společnosti.



### VIII. Informace o zvláštní působnosti řídicího orgánu emitenta:

Představenstvo Společnosti ani jeho členové nemají žádné zvláštní působnosti.

### IX. Informace o významných smlouvách, ve kterých je emitent smluvní stranou a které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání podle zákona o obchodních korporacích emitenta v důsledku nabídky převzetí, a o účincích z nich vyplývajících, s výjimkou takových smluv, jejichž uveřejnění by bylo pro emitenta vážně poškozující; tím není omezena jiná povinnost uveřejnit takovou informaci podle ZPKT nebo jiných právních předpisů:

Společnost neuzavřela žádné smlouvy, které nabudou účinnosti, změní se nebo zaniknou v případě změny ovládání Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

### X. Informace o smlouvách mezi emitentem a členy jeho řídicího orgánu nebo zaměstnanci, kterými je emitent zavázán k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí:

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebo jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení jejich funkce nebo zaměstnání v souvislosti s nabídkou převzetí.

### XI. Informace o systému kontroly programu, na jehož základě členové řídicího orgánu nebo zaměstnanci emitenta nabývají účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry nebo jiná práva k nim, pokud tato práva sami nevykonávají:

Pro zaměstnance či členy představenstva Společnosti nebyly vytvořeny žádné programy, na jejichž základě by jim bylo umožněno nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry či jiná práva k nim.

### XII. Nefinanční informace:

Společnost je podle zákona o účetnictví povinna uvádět nefinanční informace. Jak výslovně umožňuje zákon o účetnictví (§ 32g odst. 7, ve znění účinném do 31.12.2023), Společnost využívá výjimky neuvádět požadované nefinanční informace ve své výroční zprávě, anebo v samostatné zprávě Společnosti vzhledem k tomu, že požadované nefinanční informace týkající se Společnosti budou uvedeny v samostatné zprávě zveřejňované mateřskou společností Philip Morris International Inc. (dále jen „Integrovaná zpráva“), která tyto informace zveřejňuje za Společnost. Integrovaná zpráva bude zveřejněna 28. 3. 2024 a bezplatně přístupná na internetové stránce [www.pmi.com](http://www.pmi.com). Kromě výše uvedeného se na Společnost vztahuje také Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic (dále jen „EU nařízení o taxonomii“). Související zveřejnění v souladu s taxonomií obsahující příslušné nefinanční informace požadované podle EU nařízení o taxonomii je uvedeno na stránkách 38 až 47 této výroční zprávy. Obě zveřejnění nefinančních informací podle zákona o účetnictví a EU nařízení o taxonomii jsou dále doplněna o další místní specifické nefinanční informace, které lze nalézt na straně 31 až 38 této výroční zprávy.

# Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.

v účetním období kalendářního roku 2023  
a k datu zveřejnění této výroční zprávy

V souladu s články 14, 17 a 20 Stanov činí funkční období člena představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit tři roky. Opětovná volba člena těchto orgánů společnosti je možná.

## Představenstvo

### Andrea Gontkovičová, předsedkyně představenstva

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Gontkovičová byla k 1. říjnu 2019 jmenována generální ředitelkou pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Maďarsko, a zvolena předsedkyní představenstva Philip Morris ČR a.s.

Ve firmě Philip Morris Slovakia s.r.o. začala pracovat v roce 1997, kde postupně zastávala různé funkce, včetně pozic v oddělení vnějších vztahů. V roce 2004 přešla do společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku, kde získala zkušenosti v oddělení strategického obchodního plánování. Po svém návratu v prosinci 2005 byla jmenována na místo ředitelky vnějších vztahů Philip Morris Slovakia s.r.o. a od roku 2009 následně zastávala funkci ředitelky vnějších vztahů a členky představenstva Philip Morris ČR a.s. Od roku 2012 byla ředitelkou vnějších vztahů pro EU ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku, načež od roku 2016 přešla na pozici ředitelky pro komercializaci produktů RRP. Po návratu do Philip Morris ČR a.s. roku 2016 byla jmenována ředitelkou pro produkty RRP pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Maďarsko. V září 2018 byla jmenována do pozice ředitelky Commercial Development pro Českou republiku, Slovenskou republiku a Maďarsko. Od 26. dubna 2019 je paní Gontkovičová členkou představenstva Philip Morris ČR a.s.

Paní Gontkovičová je držitelkou univerzitního titulu PhDr. v oboru filozofie.

Paní Gontkovičová byla zvolena členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 26. 4. 2019 na funkční období tří let. Paní Gontkovičová byla ke dni 1. 10. 2019 zvolena předsedkyní představenstva ostatními členy představenstva společnosti. Paní Gontkovičová byla opětovně zvolena členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 24. 5. 2022 na funkční období tří let.

Paní Gontkovičová byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1. 10. 2019	
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26. 4. 2019	

### Anton Kirilov Stankov, člen představenstva (do 31. 12. 2023)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Stankov začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1998 ve Švýcarsku. Předtím pracoval pro Arthur Andersen & Co. Pan Stankov byl dne 1. května 2021 jmenován do pozice ředitele financí pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. Během své kariéry ve skupině Philip Morris zastával řadu pozic v oddělení Corporate audit a financí ve Švýcarsku, poté pracoval na pozici Controller v Mexiku, CFO v Pákistánu a ředitele financí ve Filipínách, a byl zodpovědný za dohled nad finančním a obchodním plánováním v těchto afilacích.

Pan Stankov je držitelem titulu Business Administration na Americké univerzitě v Bulharsku, diplomu v oboru mezinárodního obchodu z Americké univerzity ve Washingtonu, D.C., a je certifikovaným účetním ACCA ve Velké Británii.

Pan Stankov byl v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 29. 9. 2021, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Stankov byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 24. 5. 2022 na funkční období tří let. Výkon funkce pana Stankova skončil ke dni 31.12.2023 po projednání jeho odstoupení z funkce člena představenstva představenstvem společnosti Philip Morris ČR a.s.

Pan Stankov byl v předchozích pěti letech do dne zániku funkce člena představenstva členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	29. 9. 2021	31. 12. 2023
Ředitel	Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.	Filipíny	1. 3. 2019	1. 6. 2021
Ředitel	PMFTC Inc.	Filipíny	1. 3. 2019	7. 5. 2021
Výkonný ředitel	Philip Morris (Pakistan) Limited	Pákistán	2. 3. 2016	11. 2. 2019

### Eugenia Panato, členka představenstva (od 1. 1. 2024)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Panato byla v lednu 2024 jmenována do funkce finanční ředitelky Philip Morris ČR a.s. s působností pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. Svou kariéru ve skupině Philip Morris zahájila v roce 2011 v oblasti obchodního plánování v Itálii. Po působení v provozním centru Philip Morris v Lausanne v týmu controllingu pro region EU, se v roce 2020 přesunula do společnosti Philip Morris Italy na pozici controller a následně na pozici vedoucího obchodního plánování. Před nástupem do skupiny Philip Morris pracovala v oblasti auditu pro společnost Ernst & Young a na ministerstvu hospodářství a financí v Itálii v oblasti rozvoje obchodu s nemovitostmi.

Paní Panato vystudovala business administration na univerzitě LUISS v Itálii.

Paní Panato byla v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenována náhradní členkou představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva s účinností ode dne 1. 1. 2024, a to na období až do konání příští valné hromady.

Paní Panato byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1. 1. 2024	

**Petr Šedivec, člen představenstva (do 31. 5. 2023)**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Šedivec působil od dubna 2021 na pozici generálního ředitele Philip Morris Slovakia s.r.o. Svou kariéru ve společnosti Philip Morris ČR a.s. začal v roce 2010 jako manažer oddělení Business Development a Planning, jako manažer Commercial Intelligence, manažer oddělení Business Development a Planning, a následně jako ředitel financí a IS pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. Před tím pracoval třináct let ve společnosti Procter & Gamble, kde zastával řadu pozic v oddělení Commercial and Customer Finance, Brand, Accounting, Corporate Audit, Strategic planning pro několik trhů v EU a východní Evropě.

Pan Šedivec je držitelem bakalářského titulu v oboru účetnictví z Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích.

Pan Šedivec byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 27. 4. 2018 na funkční období tří let. Pan Šedivec byl opětovně zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 22. 5. 2021 na funkční období tří let. Výkon funkce pana Šedivce skončil ke dni 31.5.2023 po projednání jeho odstoupení z funkce člena představenstva představenstvem společnosti Philip Morris ČR a.s.

Pan Šedivec byl v předchozích pěti letech do dne zániku funkce člena představenstva členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27. 4. 2018	31. 5. 2023
Jednatel	Philip Morris Slovakia s.r.o.	Slovenská republika	30. 3. 2021	28. 4. 2023

**Petr Šebek, člen představenstva**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Šebek byl jmenován ředitelem vnějších vztahů v lednu 2020. Svou profesní dráhu ve Philip Morris ČR a.s. začal v roce 2011 jako manažer regulatorních a fiskálních záležitostí a následně pozicí manažera vnějších vztahů pro Slovensko a ředitele komunikace pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko. Předtím, než nastoupil do Philip Morris ČR a.s., zastával několik pozic ve veřejném sektoru pro Jihočeský kraj a Evropský parlament. Před rokem 2000 pracoval pro regionální televizní a rozhlasové stanice.

Pan Šebek absolvoval v roce 1997 Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích.

Pan Šebek byl v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 20. 1. 2020, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Šebek byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 1. 7. 2020 na funkční období tří let. Pan Šebek byl opětovně zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let.

Pan Šebek byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	20. 1. 2020	
Výkonný ředitel	Philip Morris Slovakia s.r.o.	Slovenská republika	30. 4. 2015	26. 4. 2019
Člen dozorčí rady	NEVAJGLUJ a.s.	Česká republika	23. 3. 2023	

## Manuel Joao Almeida Do Vale Goncalves Marques, člen představenstva

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Marques se stal ředitelem výroby Philip Morris ČR a.s. v květnu 2022. Ve skupině Philip Morris působí od roku 2008, kdy se nastoupil do portugalského závodu jako vedoucí oddělení Project Engineering. Poté, než byl v roce 2017 jmenován vedoucím Centra odborných znalostí pro výrobní zařízení, zastával několik vedoucích pozic ve výrobních a inženýrských odděleních, nejprve ve Švýcarsku a později v Itálii. V roce 2021 byl pan Marques jmenován ředitelem výroby v USA, kde vedl výrobní část projektu při výstavbě první továrny IQOS ve Spojených státech amerických.

Pan Marques má postgraduální titul v oboru průmyslového inženýrství a managementu.

Pan Marques byl v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 15. 6. 2022, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Marques byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let.

Pan Marques byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	15. 6. 2022	

## Cemal Berk Temuroglu, člen představenstva

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Temuroglu nastoupil do společnosti Philip Morris ČR a.s. v únoru 2022, kdy se stal ředitelem Commercial Operations CZ s odpovědností za řízení obchodu v České republice. Předtím zastával p. Temuroglu různé pozice v prodeji a marketingu ve společnostech Şişecam/Paşabahçe, Adidas nebo Tchibo, ve kterých byl odpovědný za rozvoj obchodu například v Turecku, Rumunsku, České republice, na Slovensku, v Polsku nebo v Maďarsku. Pan Temuroglu má rozsáhlé zkušenosti v oblasti prodeje spotřebního zboží, maloobchodu, e-commerce a řízení vztahů se zákazníky.

Pan Temuroglu má bakalářský titul v mezinárodních vztazích na Lehigh University v Pensylvánii (USA) a magisterský titul v mezinárodním managementu na University of Bolton (UK).

Pan Temuroglu byl v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 8. 8. 2022, a to na období až do konání příští valné hromady.

Pan Temuroglu byl zvolen členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let.

Pan Temuroglu byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	8. 8. 2022	
Společník	DEPO Syndicate III. s.r.o.	Česká republika	6. 8. 2021	
Společník	DEPO Syndicate IV. s.r.o.	Česká republika	13. 8. 2021	
Společník	TAC ANGELS I. s.r.o.	Česká republika	18. 12. 2021	

**Tamás Szabados, člen představenstva (od 1.6.2023)**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Szabados začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1992 v Maďarsku. V červenci 2016 byl jmenován generálním ředitelem společnosti Philip Morris Magyarország Cigaretta Kereskedelmi Kft. v Maďarsku. Svou kariéru zahájil v obchodním oddělení a před nástupem do regionu CEMA (střední Evropa, Blízký východ a Afrika) v roce 2020 ve švýcarském Lausanne zastával řadu pozic jako manager trainee. Poté se vrátil do Maďarska a dále se věnoval oblasti prodeje a distribuce. V roce 2008 byl jmenován ředitelem prodeje pro Maďarsko. Následně se přesunul do Belgie na pozici ředitele prodeje pro země Beneluxu a poté působil také jako generální ředitel společnosti na Kanárských ostrovech.

Pan Szabados vystudoval obor řízení lidských zdrojů na univerzitě Szt. Istvan v Maďarsku.

Pan Szabados byl v souladu s článkem 14 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem představenstva společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy představenstva dne 1. 6. 2023, a to na období až do konání příští valné hromady.

Pan Szabados byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Czech Republic	1. 6. 2023	
Člen představenstva	Philip Morris Slovakia s.r.o.	Slovakia	30. 6. 2023	
Generální ředitel	Philip Morris Magyarország Cigaretta Kereskedelmi Kft.	Hungary	1. 7. 2016	

## Dozorčí rada

**Stefan Bauer, předseda dozorčí rady (do 26.9.2023)**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Bauer začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1997 v Německu. Poté zastával pozici manažera financí ve Velké Británii, ředitele financí v italské a japonské pobočce, pozici Vice president Finance and Business Planning pro EEMA a pro oblasti MEA & PMI Duty Free. Později zastával pozici Vice President EU Finance ve Philip Morris International Products S.A. a byl odpovědný za finanční záležitosti regionu Evropské unie.

Pan Bauer je držitelem magisterského titulu v oboru Business Administration z Augsburg univerzity v Německu.

Pan Bauer byl v souladu s článkem 17 odst. 2 Stanov jmenován náhradním členem dozorčí rady a zvolen předsedou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy dozorčí rady dne 23. 9. 2019, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Bauer byl zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 1. 7. 2020 na funkční období tří let. Pan Bauer byl opětovně zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let. Výkon funkce pana Bauera skončil ke dni 26. 9. 2023 po projednání jeho odstoupení z funkce člena dozorčí rady dozorčí radou společnosti Philip Morris ČR a.s.

Pan Bauer byl v předchozích pěti letech do dne zániku funkce člena dozorčí rady členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předseda dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	23. 9. 2019	26. 9. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Aktiebolag	Švédsko	10. 9. 2021	30. 6. 2023
Člen dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	27. 2. 2020	24. 7. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	5. 12. 2019	30. 6. 2023
Ředitel	Philip Morris ApS	Dánsko	2. 12. 2019	30. 6. 2023
Ředitel	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	3. 10. 2019	1. 8. 2023
Ředitel	Acrin (Tobaccos) Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	George Dobie & Son Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Godfrey Phillips Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Orecla Investments Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Park (U.K.) Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Park Tobacco Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Philip Morris & Company (UK) Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Philip Morris Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	United Kingdom Tobacco Company Limited (The)	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Nicocigs Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Člen	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company S.A.	Řecko	16. 9. 2019	
Ředitel	Philip Morris Benelux B.V.	Belgické království	15. 9. 2019	1. 9. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	15. 9. 2019	30. 6. 2023
Ředitel	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	15. 9. 2019	30. 6. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Switzerland Sarl	Švýcarsko	15. 9. 2019	23. 3. 2023
Prezident	Philip Morris Switzerland Sarl	Švýcarsko	30. 9. 2019	23. 3. 2023
Ředitel	PM Tobakk Norge AS	Norsko	15. 9. 2019	
Likvidátor	Pan Africa Entrepreneurs Sarl	Švýcarsko	12. 7. 2019	15. 9. 2019
Likvidátor	Pan Africa Invest Company Sarl	Švýcarsko	28. 5. 2019	17. 10. 2019
Ředitel	Pan Africa Entrepreneurs Limited	Spojené království	14. 12. 2017	9. 9. 2019
Člen představenstva	Philip Morris Services S.A.	Švýcarsko	5. 12. 2016	15. 9. 2019
Ředitel	Foreign Investors (FZC)	Spojené arabské emiráty	30. 6. 2016	30. 5. 2020
Člen představenstva	Pan Africa Entrepreneurs Sarl	Švýcarsko	30. 3. 2015	12. 7. 2019
Ředitel	Philip Morris Misr Limited Liability Company	Egypt	11. 5. 2014	12. 12. 2019
Ředitel	Emirati Investors - TA (FZC)	Spojené arabské emiráty	8. 12. 2013	27. 3. 2020
Člen představenstva	Philip Morris Pazarlama ve Satis A.S.	Turecko	22. 10. 2013	15. 9. 2019
Člen představenstva	Philip Morris Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S.	Turecko	22. 10. 2013	15. 9. 2019
Ředitel	Philip Morris South Africa (Proprietary) Limited	Jihoafrická republika	1. 7. 2013	19. 9. 2019
Ředitel	Philip Morris South Africa Holdings (Proprietary) Limited	Jihoafrická republika	1. 7. 2013	19. 9. 2019
Ředitel	Leonard Dingler (Proprietary) Limited	Jihoafrická republika	1. 7. 2013	19. 9. 2019
Partner prezident	Philip Morris Exports Sarl	Švýcarsko	1. 7. 2013	15. 9. 2019
Člen představenstva	Philip Morris International Service Center, S.L. Sociedad Unipersonal	Španělsko	4. 3. 2020	
Vice prezident	Philip Morris International Service Center, S.L. Sociedad Unipersonal	Španělsko	4. 3. 2020	
Člen představenstva	Philip Morris Spain, S.L.	Španělsko	4. 3. 2020	
Vice prezident	Philip Morris Spain, S.L.	Španělsko	4. 3. 2020	
Manažer	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	18. 3. 2020	1. 9. 2023



**Tamara Milovanovic, předsedkyně dozorčí rady (od 26. 9. 2023)**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Milovanovic začala pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2010 v Bělehradě v Srbsku jako manažerka obchodního rozvoje a plánování pro trhy Srbska a Černé Hory. Následně pracovala jako ředitelka pro obchodní rozvoj a plánování, poté jako finanční ředitelka pro trhy jihovýchodní Evropy a následně jako viceprezidentka pro oblast financí ve východní Evropě. V současné době zastává pozici Vice President EU Finance a je odpovědná za finanční záležitosti regionu Evropské unie. Před nástupem do společnosti Philip Morris pracovala paní Milovanovic v investičním bankovníctví a konzultačních funkcích ve společnostech Lazard Freres & Co a Booz Allen Hamilton.

Paní Milovanovic je držitelkou bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů na Univerzitě Britské Kolumbie a titulu MBA na INSEAD.

Paní Milovanovic byla v souladu s článkem 17 odst. 2 Stanov jmenována náhradní členkou dozorčí rady a zvolena předsedkyní dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy dozorčí rady dne 26. 9. 2023, a to na období až do konání příští valné hromady.

Paní Milovanovic byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně dozorčí rady výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26. 9. 2023	
Členka dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	24. 7. 2023	
Členka představenstva	Philip Morris ApS	Dánsko	30. 6. 2023	
Členka představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	30. 6. 2023	
Členka představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	30. 6. 2023	
Členka představenstva	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	30. 6. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Aktiebolag	Švédsko	30. 6. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Benelux B.V.	Belgie	1. 9. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	1. 8. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	28. 3. 2018	11. 3. 2020
Manažerka	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	1. 9. 2023	
Výkonná prezidentka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	12. 3. 2020	8. 11. 2021
Členka dozorčí rady	Megapolis Distribution B.V.	Nizozemí	2. 11. 2021	

### Sergio Colarusso, člen dozorčí rady (do 27. 3. 2023)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Colarusso začal pracovat pro skupinu Philip Morris International v roce 2002 ve Švýcarsku. Poté zastával pozici Business Development Manager pro Middle East (UAE) a poté od roku 2008 pozici finančního ředitele. Následně byl v roce 2012 jmenován finančním ředitelem pro BeNeLux a pro Francii v roce 2015, a poté pan Colarusso zastával pozici EU Controller a byl odpovědný za region Evropské unie.

Pan Colarusso je držitelem magisterského titulu v oboru bankovníctví a finance z HEC university v Lausanne.

Pan Colarusso byl v souladu s článkem 17 odst. 2 Stanov jmenován náhradním členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy dozorčí rady dne 24. 9. 2018, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Colarusso byl zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 26. 4. 2019 na funkční období tří let. Pan Colarusso byl opětovně zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 24. 5. 2022 na funkční období tří let. Výkon funkce pana Colarusso skončil ke dni 27.3.2023 po projednání jeho odstoupení z funkce člena dozorčí rady dozorčí radou společnosti Philip Morris ČR a.s.

Pan Colarusso byl v předchozích pěti letech do dne zániku funkce člena dozorčí rady členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	24. 9. 2018	27. 3. 2023
Ředitel	PT Hanjaya Mandala Sampoerna tbk.	Indonésie	14. 4. 2023	
Ředitel	Sampoerna International Pte. Ltd.	Singapur	14. 12. 2023	

### Stanislava Juríková, členka dozorčí rady

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Stanislava Juríková zastávala pozici ředitelky financí a IS pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko ve společnosti Philip Morris ČR a.s. od září 2016 do března 2018, jako její poslední pozici ve výkonném týmu společnosti. Paní Juríková zahájila svoji kariéru ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1996, kde zastávala různé pozice finanční kontroly související s účetnictvím, vnitřní kontrolou, výkaznictvím, kapitálovými výdaji, rozpočtováním a plánováním. V roce 2006 přešla do společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici manažer plánování a rozvoje podnikání se zodpovědností za český trh. Následně působila ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku v oddělení globálního finančního plánování, manažerského výkaznictví a systémů. Od listopadu 2008 řídila ekonomicko-správní oddělení ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. a vykonávala tuto pozici až do prosince 2011, kdy byla jmenována do pozice ředitelky financí a IS pro Českou republiku a Slovensko. Od října 2016 zastávala tuto pozici i pro maďarský trh.

Paní Juríková je držitelkou bakalářského titulu v oboru management z Univerzity Komenského v Bratislavě a profesionálního diplomu v oboru management z institutu Open University Business School, Milton Keynes, ve Velké Británii.

Paní Juríková byla dne 27. 4. 2018 zvolena členkou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období tří let. Paní Juríková byla opětovně zvolena členkou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 22. 5. 2021 na funkční období tří let.

Paní Juríková byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27. 4. 2018	
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27. 4. 2012	27. 4. 2018
Členka dozorčí rady	Mendel Therapeutics SE	Česká republika	17. 1. 2022	
Členka dozorčí rady	sapientis biotech SE	Česká republika	5. 9. 2022	

**Seamus Minihan**, člen dozorčí rady (od 28. 4. 2023)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Minihan začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2016 ve Švýcarsku, kde zastával různé manažerské pozice ve finančním oddělení. Nejprve byl jmenován ředitelem pro účetní politiku a výzkum a následně se stal v roce 2019 finančním ředitelem pro účetní konsolidaci. V březnu 2020 byl jmenován Finančním ředitelem a regionálním kontrolorem pro Blízký východ, Afriku a Duty Free. Pan Minihan v současné době zastává pozici EU Controller ve společnosti Philip Morris Products S.A. ve Švýcarsku a je odpovědný za region Evropské unie.

Pan Minihan získal bakalářský titul v oboru Business Studies na univerzitě Limerick v Irsku, je členem Irského institutu autorizovaných účetních a certifikovaným účetním ve Spojených státech amerických.

Pan Minihan byl zvolen členem dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let.

Pan Minihan byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	28. 4. 2023	

**Prof. Ing. Alena Zemplinerová, CSc.**, členka dozorčí rady

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Prof. Zemplinerová v letech 1991–1992 studovala na Princeton University a pracovala pro Solomon Brothers, Inc., Research Department, Emerging Market Group. Od roku 1993 pracovala jako vědecká pracovníce na CERGE-NHÚ a od roku 1999 přednášela na VŠE Praha, kde byla od roku 2012 členkou vědecké rady Národohospodářské fakulty. V letech 2010–2013 pracovala jako vedoucí Katedry ekonomie a managementu CEVRO Institutu a od roku 2014 přednáší na Anglo-americké vysoké škole v Praze. Ve výzkumné oblasti řídila a účastnila se projektů OECD, EU a Světové banky zaměřených na restrukturalizaci podniků, přímé zahraniční investice a evropskou integraci. V období 2004–2006 byla členkou Sboru ekonomických poradců pro soutěžní politiku (EAGCP) Evropské komise, Generální ředitelství pro hospodářskou soutěž (DG Competition).

Prof. Zemplinerová byla zvolena členkou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 26. 4. 2013. Prof. Zemplinerová byla opětovně zvolena členkou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 30. 4. 2015 na funkční období tří let a dne 27. 4. 2018 byla řádnou valnou hromadou znovu zvolena na funkční období dalších tří let. Prof. Zemplinerová byla opětovně zvolena členkou dozorčí rady společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 22. 5. 2021 na funkční období tří let.

Prof. Zemplinerová byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26. 4. 2013	

### Tomáš Hilgard, člen dozorčí rady (od 17.3.2023)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Hilgard začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. v lednu 1993. Ve firmě začínal v pozici obchodního zástupce a postupně působil na pozicích vedoucí prodejního týmu v Praze, vedoucí tréninkové skupiny, manažera obchodní komunikace, manažera vnějších vztahů, regionálního manažera prodeje a manažera třetích stran v oddělení Prodeje a Distribuce. V posledních letech zastává pozici manažera rozvoje zaměstnanců a partnerů v oblasti produktů se sníženým rizikem.

Pan Hilgard absolvoval gymnázium a elektrotechnickou průmyslovou školu v Praze a v rámci dalšího vzdělávání navštěvuje Vysokou školu ekonomie a managementu, obor marketing a PR.

Pan Hilgard byl dne 17. 3. 2023 zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady na období tří let.

Pan Hilgard byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	17. 3. 2023	
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	15. 2. 2019	15. 2. 2022

### Jan Kodaj, člen dozorčí rady (od 17. 3. 2023)

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Vítězná 1, 284 03 Kutná Hora

Pan Kodaj začal pracovat ve společnosti Philip Morris ČR a.s. v lednu 1996. Ve firmě začínal na pozici Mechanik v oddělení General Engineerig Services a dále působil v oddělení Engineeringu, Výroby, Údržby, Open+ a to na několika různých pozicích. V průběhu let 2017 a 2018 byl pan Kodaj na pětiměsíční pracovní stáži ve Philip Morris Poland v Krakově. V současné době zastává pan Kodaj pozici Supervisor Technical Support v oddělení Technical services, kde vede tým preventivních mechaniků a zajišťuje technickou podporu výroby v Kutné Hoře.

Pan Kodaj je absolventem bakalářského studia oboru Společenských a politických věd na Academia Rerum Civilium v Kutné Hoře.

Pan Kodaj byl dne 17. 3. 2023 zvolen zaměstnanci společnosti Philip Morris ČR a.s. jako jejich zástupce do dozorčí rady na období tří let.

Pan Kodaj byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen dozorčí rady	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	17. 3. 2023	

## Výbor pro audit

### **Stefan Bauer, předseda výboru pro audit (do 26. 9. 2023)**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Bauer začal pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 1997 v Německu. Poté zastával pozici manažera financí ve Velké Británii, ředitele financí v italské a japonské pobočce, pozici Vice president Finance and Business Planning pro EEMA a pro oblasti MEA & PMI Duty Free. Později zastával pozici Vice President EU Finance ve Philip Morris International Products S.A. a byl odpovědný za finanční záležitosti regionu Evropské unie.

Pan Bauer je držitelem magisterského titulu v oboru Business Administration z Augsburg univerzity v Německu.

Pan Bauer byl v souladu s článkem 10 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem výboru pro audit a zvolen předsedou výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy výboru pro audit dne 23. 9. 2019, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Bauer byl zvolen členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání dne 1. 7. 2020 na funkční období tří let. Pan Bauer byl opětovně zvolen členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou 28. 4. 2023 na funkční období tří let. Výkon funkce pana Bauera skončil ke dni 26. 9. 2023 po projednání jeho odstoupení z funkce člena výboru pro audit výborem pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s.

Pan Bauer byl v předchozích pěti letech do dne zániku funkce člena výboru pro audit členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předseda dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	23. 9. 2019	26. 9. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Aktiebolag	Švédsko	10. 9. 2021	30. 6. 2023
Člen dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	27. 2. 2020	24. 7. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	5. 12. 2019	30. 6. 2023
Ředitel	Philip Morris ApS	Dánsko	2. 12. 2019	30. 6. 2023
Ředitel	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	3. 10. 2019	1. 8. 2023
Ředitel	Acrin (Tobaccos) Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	George Dobie & Son Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Godfrey Phillips Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Orecla Investments Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Park (U.K.) Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Park Tobacco Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Philip Morris & Company (UK) Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Philip Morris Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	United Kingdom Tobacco Company Limited (The)	Spojené království	1. 10. 2019	
Ředitel	Nicocigs Limited	Spojené království	1. 10. 2019	
Člen	Papastratos Cigarettes Manufacturing Company S.A.	Řecko	16. 9. 2019	
Ředitel	Philip Morris Benelux B.V.	Belgické království	15. 9. 2019	1. 9. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	15. 9. 2019	30. 6. 2023
Ředitel	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	15. 9. 2019	30. 6. 2023
Člen představenstva	Philip Morris Switzerland Sarl	Švýcarsko	15. 9. 2019	23. 3. 2023
Prezident	Philip Morris Switzerland Sarl	Švýcarsko	30. 9. 2019	23. 3. 2023
Ředitel	PM Tobakk Norge AS	Norsko	15. 9. 2019	
Likvidátor	Pan Africa Entrepreneurs Sarl	Švýcarsko	12. 7. 2019	15. 9. 2019
Likvidátor	Pan Africa Invest Company Sarl	Švýcarsko	28. 5. 2019	17. 10. 2019
Ředitel	Pan Africa Entrepreneurs Limited	Spojené království	14. 12. 2017	9. 9. 2019
Člen představenstva	Philip Morris Services S.A.	Švýcarsko	5. 12. 2016	15. 9. 2019
Ředitel	Foreign Investors (FZC)	Spojené arabské emiráty	30. 6. 2016	30. 5. 2020
Člen představenstva	Pan Africa Entrepreneurs Sarl	Švýcarsko	30. 3. 2015	12. 7. 2019
Ředitel	Philip Morris Misr Limited Liability Company	Egypt	11. 5. 2014	12. 12. 2019
Ředitel	Emirati Investors - TA (FZC)	Spojené arabské emiráty	8. 12. 2013	27. 3. 2020
Člen představenstva	Philip Morris Pazarlama ve Satis A.S.	Turecko	22. 10. 2013	15. 9. 2019
Člen představenstva	Philip Morris Tutun Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.S.	Turecko	22. 10. 2013	15. 9. 2019
Ředitel	Philip Morris South Africa (Proprietary) Limited	Jihoafrická republika	1. 7. 2013	19. 9. 2019
Ředitel	Philip Morris South Africa Holdings (Proprietary) Limited	Jihoafrická republika	1. 7. 2013	19. 9. 2019
Ředitel	Leonard Dingler (Proprietary) Limited	Jihoafrická republika	1. 7. 2013	19. 9. 2019
Partner prezident	Philip Morris Exports Sarl	Švýcarsko	1. 7. 2013	15. 9. 2019
Člen představenstva	Philip Morris International Service Center, S.L. Sociedad Unipersonal	Španělsko	4. 3. 2020	
Vice prezident	Philip Morris International Service Center, S.L. Sociedad Unipersonal	Španělsko	4. 3. 2020	
Člen představenstva	Philip Morris Spain, S.L.	Španělsko	4. 3. 2020	
Vice prezident	Philip Morris Spain, S.L.	Španělsko	4. 3. 2020	
Manažer	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	18. 3. 2020	1. 9. 2023

**Tamara Milovanovic, předsedkyně výboru pro audit (od 26. 9. 2023)**

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Milovanovic začala pracovat pro skupinu Philip Morris v roce 2010 v Bělehradě v Srbsku jako manažerka obchodního rozvoje a plánování pro trhy Srbska a Černé Hory. Následně pracovala jako ředitelka pro obchodní rozvoj a plánování, poté jako finanční ředitelka pro trhy jihovýchodní Evropy, a následně jako viceprezidentka pro oblast financí ve východní Evropě. V současné době zastává pozici Vice President EU Finance a je odpovědná za finanční záležitosti regionu Evropské unie. Před nástupem do společnosti Philip Morris pracovala paní Milovanovic v investičním bankovníctví a konzultačních funkcích ve společnostech Lazard Freres & Co a Booz Allen Hamilton.

Paní Milovanovic je držitelkou bakalářského titulu v oboru mezinárodních vztahů na Univerzitě Britské Kolumbie a titulu MBA na INSEAD.

Paní Milovanovic byla v souladu s článkem 20 odst. 4 Stanov jmenována náhradní členkou výboru pro audit a zvolena předsedkyní výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy výboru pro audit dne 26. 9. 2023, a to na období až do konání příští valné hromady.

Paní Milovanovic byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Předsedkyně dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	26. 9. 2023	
Členka dozorčí rady	Philip Morris Polska Spółka Akcyjna	Polsko	24. 7. 2023	
Členka představenstva	Philip Morris ApS	Dánsko	30. 6. 2023	
Členka představenstva	Philip Morris Finland Oy	Finsko	30. 6. 2023	
Členka představenstva	Philip Morris Norway AS	Norsko	30. 6. 2023	
Členka představenstva	Swedish Match Sales Norway AS	Norsko	30. 6. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Aktiebolag	Švédsko	30. 6. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Benelux B.V.	Belgie	1. 9. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Italia S.r.l.	Itálie	1. 8. 2023	
Ředitelka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	28. 3. 2018	11. 3. 2020
Manažerka	Philip Morris Luxembourg S.a.r.l.	Lucembursko	1. 9. 2023	
Výkonná prezidentka	Philip Morris Operations a.d. Nis	Srbsko	12. 3. 2020	8. 11. 2021
Členka dozorčí rady	Megapolis Distribution B.V.	Nizozemí	2. 11. 2021	

## Stanislava Juríková, členka výboru pro audit

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Paní Stanislava Juríková zastávala pozici ředitelky financí a IS pro Českou republiku, Slovensko a Maďarsko ve společnosti Philip Morris ČR a.s. od září 2016 do března 2018, jako její poslední pozici ve výkonném týmu společnosti. Paní Juríková zahájila svoji kariéru ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. v roce 1996, kde zastávala různé pozice finanční kontroly související s účetnictvím, vnitřní kontrolou, výkaznictvím, kapitálovými výdaji, rozpočtováním a plánováním. V roce 2006 přešla do společnosti Philip Morris ČR a.s. na pozici manažer plánování a rozvoje podnikání se zodpovědností za český trh. Následně působila ve společnosti Philip Morris International Inc. ve Švýcarsku v oddělení globálního finančního plánování, manažerského výkaznictví a systémů. Od listopadu 2008 řídila ekonomicko-správní oddělení ve společnosti Philip Morris Slovakia s.r.o. a vykonávala tuto pozici až do prosince 2011, kdy byla jmenována do pozice ředitelky financí a IS pro Českou republiku a Slovensko. Od října 2016 zastávala tuto pozici i pro maďarský trh.

Paní Juríková je držitelkou bakalářského titulu v oboru management z Univerzity Komenského v Bratislavě a profesionálního diplomu v oboru management z institutu Open University Business School, Milton Keynes, ve Velké Británii.

Paní Juríková byla dne 27. 4. 2018 zvolena členkou výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. řádnou valnou hromadou na funkční období tří let. Paní Juríková byla opětovně zvolena členkou výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 22. 5. 2021 na funkční období tří let.

Paní Juríková byla v předchozích pěti letech a stále je členkou správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Členka dozorčí rady a výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27. 4. 2018	
Členka představenstva	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	27. 4. 2012	27. 4. 2018
Členka dozorčí rady	Mendel Therapeutics SE	Česká republika	17. 1. 2022	
Členka dozorčí rady	sapientis biotech SE	Česká republika	5. 9. 2022	



## Petr Šobotník, člen výboru pro audit

Kontaktní adresa: Philip Morris ČR a.s., Karlovo náměstí 10, 120 00 Praha

Pan Šobotník absolvoval Vysokou školu ekonomickou v Praze. V letech 1983-1991 vedl sekce účetnictví v resortu telekomunikací a pošt na podnikové i resortní úrovni. V letech 1991 až 2010 pracoval v auditorské společnosti Coopers & Lybrand/PricewaterhouseCoopers, od roku 1995 jako Partner ve vedoucích pozicích v oddělení auditu. Auditorskou licenci získal v roce 1991 a dvacet sedm let působil jako statutární auditor a člen Komory auditorů České republiky. V letech 2007 až 2014 byl ve dvou volebních obdobích opakovaně zvolen prezidentem Komory auditorů ČR. V současné době působí především jako nezávislý člen ve výborech pro audit.

Pan Šobotník byl v souladu s článkem 20 odst. 4 Stanov jmenován náhradním členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. ostatními členy výboru pro audit dne 1. 7. 2021, a to na období až do konání příští valné hromady. Pan Šobotník byl zvolen členem výboru pro audit společnosti Philip Morris ČR a.s. rozhodnutím valné hromady mimo zasedání 24. 5. 2022 na funkční období tří let.

Pan Šobotník byl v předchozích pěti letech a stále je členem správních, řídicích nebo dozorčích orgánů nebo společníkem v následujících společnostech:

Funkce	Společnost	Jurisdikce založení	Den vzniku funkce	Den skončení funkce
Člen výboru pro audit	Philip Morris ČR a.s.	Česká republika	1. 7. 2021	
Předseda výboru pro audit	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	23. 1. 2014	31. 10. 2023
Člen dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	7. 3. 2017	3. 11. 2022
Místopředseda dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	4. 11. 2022	31. 3. 2023
Místopředseda výboru pro audit	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	1. 11. 2023	
Člen dozorčí rady	Letiště Praha, a.s.	Česká republika	1. 11. 2023	
Předseda výboru pro audit	ČEPRO, a.s.	Česká republika	1. 1. 2016	
Předseda výboru pro audit	Kofola Československo a.s.	Česká republika	21. 6. 2017	31. 10. 2023
Místopředseda výboru pro audit	Kofola Československo a.s.	Česká republika	1. 11. 2023	
Člen dozorčí rady	Československá obchodní banka, a.s.	Česká republika	1. 2. 2011	31. 12. 2018
Předseda výboru pro audit	Československá obchodní banka, a.s.	Česká republika	7. 4. 2016	31. 12. 2022
Předseda výboru pro audit	ČSOB Stavební spořitelna, a.s.	Česká republika	4. 2. 2019	31. 12. 2022
Člen výboru pro audit	ČSOB Penzijní společnost, a.s.	Česká republika	3. 2. 2016	2. 1. 2020
Předseda výboru pro audit	ČSOB Penzijní společnost, a.s.	Česká republika	2. 1. 2020	31. 12. 2022
Místopředseda výboru pro audit	MERO, a.s.	Česká republika	6. 1. 2021	
Předseda výboru pro audit	Severomoravské vodovody a kanalizace, a.s.	Česká republika	25. 5. 2017	21. 5. 2021
Místopředseda výboru pro audit	Severomoravské vodovody a kanalizace, a.s.	Česká republika	21. 5. 2021	
Člen výboru pro audit	ČEZ, a.s.	Česká republika	29. 6. 2022	







PHILIP MORRIS ČR

[www.philipmorris.cz](http://www.philipmorris.cz)